



PKNS



Kelestarian Legasi

Building A Sustainable Legacy

LAPORAN TAHUNAN

2019

ANNUAL REPORT

CONTENTS



Kelestarian Legasi

Mengangkat tema 'Kelestarian Legasi', laporan tahunan kali ini membawakan intipati penuh bererti mengenai misi murni Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor yang sudah pun 55 tahun melewati gerbang pembangunan negeri. PKNS dahulu dan kini adalah PKNS yang masih setia memberi bakti, melunaskan segala visi untuk memberikan perkhidmatan terbaik kepada kerajaan negeri Selangor dalam memacu sosio-ekonomi masyarakat. Legasi PKNS sebagai pemangkin sektor pembangunan harta tanah di negeri ini mahu diteruskan selama-lamanya. Laksana satu evolusi, bangunan pentadbiran baharu yang menjadi nadi muka utama laporan kali ini mencerminkan kesinambungan legasi mengikut peredaran zaman.

Bukan sekadar membina sebuah penempatan abadi, kelestarian legasi yang ingin dicapai meliputi setiap aspek kehidupan. Ekonomi yang mampu menterjemah kualiti kehidupan abadi, budaya yang mewarnai segenap komuniti, alam yang dipelihara untuk tatapan pewaris bangsa serta modal insan terpuji yang menjadi penggerak masyarakat madani; itulah kelestarian legasi unggul yang menjadi kiblat agenda pembangunan PKNS pada masa yang akan datang. Bukan hanya untuk satu atau dua dekad lagi tetapi selamanya melestari legasi agar Selangor Darul Ehsan kekal disegani.

Building A Sustainable Legacy

Going with the theme 'Building A Sustainable Legacy', the annual report this year carries the full significance of the mission of Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor (PKNS) which has existed for 55 years. PKNS then and now remains to devote, pursue all visions to provide the best service to the state of Selangor in driving the socio-economy of the society. The legacy of PKNS as the catalysts of the property development sector shall remain for as long as possible. Implement an evolution, the new administration which is the face of the report this time around reflects on the continuity of the legacy overtime.

The sustainability of the legacy covers all aspects of life and not just solely focusing on building a settlement for eternity. An economy capable of translating the quality of eternal life, a culture that colours the whole community, nature preserved to amaze and move the people as well as the admirable human capital that is driving the force of civil society; that is what represents the sustainability legacy that will become the main agenda of the development of PKNS in the near future. Not just for another decade or two but to perpetuate the legacy so that Selangor Darul Ehsan remains respected.



Buku Laporan Tahunan ini boleh didapati di
This Annual Report is available at

W W W . p k n s . g o v . m y

BAB / CHAPTER**01 / LATAR BELAKANG**
BACKGROUND**04 Penubuhan PKNS***About PKNS***05 Aktiviti**
*Activities***06 Objektif**
*Objective***06 Falsafah Korporat**
*Corporate Philosophy***07 Visi dan Misi**
*Vision and Mission***08 Nilai Bersama**
*Shared Values***BAB / CHAPTER****02 / MAKLUMAT KORPORAT**
CORPORATE INFORMATION**12 Ahli Perbadanan**
*Board Members***18 Jawatankuasa Peringkat Perbadanan**
*Board Committee***20 Ahli Pengurusan**
*Management Team***22 Struktur Korporat Kumpulan**
*Group Corporate Structure***24 Carta Organisasi**
*Organisation Chart***26 Pencapaian dan Anugerah**
*Achievements and Awards***BAB / CHAPTER****03 / LAPORAN PRESTASI**
PERFORMANCE REPORT**30 Perutusan Pengerusi**
*Chairman's Statement***36 Laporan Ketua Pegawai Eksekutif**
*Chief Executive Officer's Review***42 Sistem Skor Prestasi Anak Syarikat**
*Performance Scoring System of Subsidiaries***44 Pusat Pertumbuhan Baru**
*New Growth Centres***45 Pembangunan Hartanah**
*Property Development***48 Kawasan Perindustrian**
*Industrial Areas***49 Pelaburan**
*Investment***50 Kewangan**
*Financial***52 Pembangunan Usahawan**
*Entrepreneurial Development***55 Inisiatif Program Integriti**
*Integrity Initiatives Programmes***BAB / CHAPTER****04 / TANGGUNGJAWAB SOSIAL**
KORPORAT

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

60 Program Tanggungjawab Sosial Korporat
*Corporate Social Responsibility Programme***65 Pembangunan Modal Insan**
*Human Capital Development***68 Aktiviti Sukan dan Persatuan**
*Sport and Association Activities***72 Diari Korporat**
*Corporate Diary***BAB / CHAPTER****05 / DIREKTORI**
DIRECTORY**80 Anak Syarikat**
*Subsidiary Companies***82 Syarikat Bersekutu**
*Associate Companies***BAB / CHAPTER****06 / PENYATA KEWANGAN**
FINANCIAL STATEMENTS**84 Penyata Kewangan**
Financial Statements



BAB / CHAPTER

01

LATAR BELAKANG *BACKGROUND*

04 Penubuhan PKNS
About PKNS

05 Aktiviti
Activities

06 Objektif
Objective

06 Falsafah Korporat
Corporate Philosophy

07 Visi dan Misi
Vision and Mission

08 Nilai Bersama
Shared Values

PENUBUHAN PKNS

ABOUT PKNS

Masih berdiri teguh sebagai sebuah organisasi yang sentiasa menyokong agenda pembangunan negeri Selangor, Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor atau nama ringkasnya PKNS kekal relevan memainkan peranannya sejak ditubuhkan pada 1 Ogos 1964.

Memasuki tahun ke-55 penubuhannya, PKNS kekal menjadi wahana utama pembangunan negeri, memastikan pengagihan ekonomi yang adil dan saksama untuk semua serta memastikan pertumbuhan sosio-ekonomi sebagai teras utama yang menyatukan dasar-dasar kerajaan demi mewujudkan kestabilan, keharmonian dan keadilan sosial khususnya di negeri Selangor.

Slogan 'Kemajuan Untuk Rakyat' diperkenalkan menerusi usaha membawa kemajuan dan kemakmuran yang berterusan buat rakyat negeri Selangor. Meraikan kepelbagaiannya dalam kemajmukan, setiap jalinan idea dan aktiviti dijana demi kesepadan rakyat secara tidak langsung memupuk persekitaran harmoni yang berupaya memakmurkan negeri Selangor.

Still standing strong as an organization that always supports the agenda of the development of Selangor, Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor or better known as PKNS remains relevant in performing its role since being established on 1 August 1964.

Entering its 55th year of establishment, PKNS remains as the main drive for state development, ensuring a fair and equal distribution of economy for all as well as ensuring socio-economic growth as the main thrust that unites government policies in order to create stability, harmony, and social justice especially in the state of Selangor.

The slogan 'Kemajuan Untuk Rakyat' was expressed through efforts to bring continuous progress and prosperity for the people of Selangor. Celebrating the great diversity, every interweaving of ideas and activities are thought of for the unity of the people which indirectly fosters a harmonious environment that is capable of prospering the state of Selangor.



AKTIVITI

ACTIVITY



Pusat Pertumbuhan Baru
New Growth Centre



Pembangunan Kawasan Perumahan
Development of Residential Area



Pembangunan Kawasan Perindustrian
Development of Industrial Area



Penempatan Semula Setinggan
Resettlement of Squatters



Kedai, Kompleks Perniagaan/Pejabat
Shop, Business Complex/Office



Agen Pelaksana Projek-Projek Kerajaan Negeri
Implementation Agent of Government State Projects



Pelaburan
Investment



Pengurusan Harta
Property Management



Hospitaliti
Hospitality



Pengurusan Alam Sekitar
Environmental Management



Perdagangan
Trading



Pembinaan
Construction



Perubatan dan Kesihatan
Medical and Healthcare



Tenaga dan Telekomunikasi
Power and Telecommunication



Menubuhkan Masyarakat Perdagangan & Perindustrian Bumiputera (MPPB)
Established Bumiputera Commercial and Industrial Community (BCIC)

OBJEKTIF

OBJECTIVE

- Menggalak, memaju dan membangunkan pusat pertumbuhan baru, kawasan kediaman, zon perindustrian, perdagangan dan menjalankan aktiviti-aktiviti seumpamanya serta aktiviti lain yang dibenarkan.
- Melaksana semua dasar kerajaan yang melibatkan pembasmian kemiskinan dan penyusunan semula masyarakat.
- Meneroka dan menyertai bidang-bidang pelaburan dan perdagangan untuk mewujudkan penyertaan ekuiti dan pengurusan Bumiputera yang berkesan dalam perindustrian dan perdagangan.
- Menyedialandalasan ke arah mewujudkan Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (MPPB) selaras dengan Dasar Pembangunan Nasional.
- Menjalankan sebahagian atau keseluruhan tugas atau kuasa-kuasa tempatan di kawasan-kawasan yang dibenarkan.
- To encourage, develop and establish new growth center, residential areas, industrial zones, trading and execute other such activities as well as permitted activities.
- Executing all government policies that involves in eradicating poverty and community restructuring.
- To explore and participate in investment and trade sectors to encourage equity participation and effective Bumiputera management in industry and trading.
- To provide the platform to create Bumiputera Commercial and Industrial Community (BCIC) consistent with the National Development Policy (NDP).
- To execute part of or all of the task or power of the local authorities in permitted areas.

FALSAFAH KORPORAT

CORPORATE PHILOSOPHY

PKNS sentiasa menggalak dan mengamalkan nilai-nilai murni, tradisi keilmuan, penguasaan teknologi seiring dengan usaha untuk terus meningkatkan pegangan harta yang teguh, berpandangan jauh serta menggalakkan inovasi di samping terus menerajui dan meneroka pembangunan yang mewujudkan peluang-peluang untuk memenuhi keperluan rakyat dan aspirasi Negara.

PKNS constantly encourages and upholds values together with the effort to embrace knowledge and technology as it aims to enlarge holdings of assets, while remaining visionary and innovative for PKNS to continue to spearhead developments that create fulfilling opportunities for the people and the Nation.

VISI

VISION

**Membina Komuniti,
Memperkasakan
Kehidupan...**

Merealisasi impian.

*Building Communities,
Enriching Lives...
Realising Dreams*

MISI

MISSION

**Untuk membentuk persekitaran
kehidupan yang vibrat dan lestari
melalui:**

- + Inovasi berterusan
- + Perkhidmatan melangkaui ekspektasi
- + Modal insan yang komited dan kompeten

*To create a vibrant and sustainable living
environment through:*

- + Continuous improvement
- + Service beyond expectation
- + Committed and competent human capital

NILAI BERSAMA

SHARED VALUES

PELANGGAN DIUTAMAKAN

CUSTOMER FIRST

- ▶ Menyantuni dengan Prihatin
Serving and Interact with Care
- ▶ Penyampaian Melangkaui Jangkaan
Delivering Beyond Expectation
- ▶ Pelanggan adalah Rakan Niaga
Customers - Partners in Business



KOMITED KE ARAH

KECEMERLANGAN

COMMITTED TO EXCELLENCE

- ▶ Menanda Aras kepada Terbaik
Benchmarking Against the Best
- ▶ Memastikan Kesempurnaan
Ensuring Perfection
- ▶ Komited Menjadi yang Terbaik
Committed to be the Best

NILAI PROFESIONAL

PROFESSIONALISM

- ▶ Kompeten dan Beretika Profesional
Competent and Ethically Professional
- ▶ Jujur dan Amanah
Honesty Builds Trust
- ▶ Berpaksikan Prinsip
Principled Centered

N

S

SINERGI BERPASUKAN

TEAM SYNERGY

- ▶ Semangat Setiakawan dan Kerjasama
Esprit de Corps
- ▶ Kesepakatan untuk Mencapai yang Terbaik
Collaborate for Excellence
- ▶ Berkongsi Tanggungjawab, Raikan Kejayaan
Sharing Responsibilities, Celebrate Success



BAB / CHAPTER

02

MAKLUMAT KORPORAT

CORPORATE INFORMATION

12 Ahli Perbadanan
Board Members

18 Jawatankuasa Peringkat Perbadanan
Board Committee

20 Ahli Pengurusan
Management Team

22 Struktur Korporat Kumpulan
Group Corporate Structure

24 Carta Organisasi
Organisation Chart

26 Pencapaian dan Anugerah
Achievements and Awards

AHLI PERBADANAN BOARD MEMBERS



01

Y.A.B. DATO' SERI AMIRUDIN BIN SHARI

S.P.M.S

Pengerusi / *Chairman*

Dato' Menteri Besar Selangor/
Selangor Chief Minister

02

Y.B. DATO' MOHD. AMIN BIN AHMAD AHYA

D.P.M.S., B.C.M., B.K.T., P.J.K

Timbalan Pengerusi / *Deputy Chairman*

Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor/
Selangor State Secretary



03

Y.B. DATO' NOR AZMIE BIN DIRON

D.P.M.S.

Pegawai Kewangan Negeri
Selangor/
Selangor State Financial Officer

04

**Y.BHG. DATUK IR. RUSLAN
BIN ABDUL AZIZ**

D.P.M.S.

Sehingga: 2 September 2019 /
Until: 2 September 2019

Pengarah Jabatan Kerja Raya
Negeri Selangor/
Director of Selangor Public Works

05

**IR. SHAHABUDDIN BIN
MOHD MUHAYIDIN**

Mulai: 10 September 2019 /
Starting: 10 September 2019

Pengarah Jabatan Kerja Raya
Negeri Selangor/
Director of Selangor Public Works

AHLI PERBADANAN BOARD MEMBERS



06

Y.B. DATO' TENG CHANG KHIM

D.P.M.S.

Pengerusi Jawatankuasa Tetap Pelaburan,
Perindustrian & Perdagangan, Industri Kecil &
Sederhana (IKS) dan Pengangkutan/
*Chairman of the Standing Committee for Investment,
Industry & Commerce, SMEs and Transportation*

07

Y.B. PUAN HANIZA BINTI MOHAMED TALHA

Pengerusi Jawatankuasa Tetap Perumahan dan
Kehidupan Bandar/
*Chairman of the Standing Committee for Housing,
Building Management and Urban Living*



08

Y.B. DATUK ABDUL RASHID BIN ASARI

P.S.D., S.M.S., J.P.

**Pengerusi Jawatankuasa Tetap Kebudayaan dan
Pelancongan, Peradaban Melayu dan Warisan/
Chairman of the Standing Committee for Tradition and
Tourism, Malay Civilisation and Heritage**

09

ENCIK MOHD. RADZLAN BIN JALALUDIN

**Peguam Bela dan Peguam Cara/
Advocate and Solicitor**

AHLI PERBADANAN BOARD MEMBERS



10

Y.BHG. DATUK HAJI ANWARI BIN SURI

P.J.N., D.S.A.P., J.S.M., A.N.S., A.M.N., P.M.C.

Ahli Bebas/
Independent Members

11

Y.BHG. DATO' OTHMAN BIN SEMAIL

D.S.A.P., K.M.N.

**Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan
(Pengurusan)/**
Deputy Secretary General of Treasury



12

Y.BHG. DATO' SHAHROL ANUWAR BIN SARMAN

D.I.M.P., B.C.M., S.M.P., B.S.K.

Setiausaha Bahagian Pelaburan Strategik (SID)/
Secretary of Strategic Investment Division (SID)

13

Y.BRS. DR HAJAH MAZIAH BINTI CHE YUSOFF

Pengarah, Bahagian Pembangunan Modal Insan/
Director of Human Capital Development

JAWATANKUASA PERINGKAT PERBADANAN

BOARD COMMITTEE

01 JAWATANKUASA PERJAWATAN KUMPULAN PENGURUSAN TERTINGGI SERTA KUMPULAN A & B

TOP MANAGEMENT GROUP COMMITTEE AND A & B GROUP

- Y.B. Dato' Mohd. Amin Bin Ahmad Ahya
- Y.B. Dato' Masri Bin Mohd. Daud
- Y.Bhg. Dato' Shahrol Anuwar bin Sarman
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS /
PKNS Chief Executive Officer

02 LEMBAGA TATATERTIB KUMPULAN PENGURUSAN TERTINGGI SERTA KUMPULAN A & B

*TOP GOVERNING GROUP COMMITTEE AND A & B
GROUP*

- Y.B. Dato' Mohd. Amin Bin Ahmad Ahya
- Y.B. Dato' Masri Bin Mohd. Daud
- Y.Bhg. Dato' Shahrol Anuwar bin Sarman
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS /
PKNS Chief Executive Officer



**03 JAWATANKUASA TENDER
TENDER COMMITTEE**

- Y.B. Dato' Mohd. Amin Bin Ahmad Ahya
- Y.B. Dato' Nor Azmie Bin Diron
- Y.Bhg. Datuk Ir. Ruslan Bin Abd. Aziz
(Sehingga: 2 September 2019 /
Until: 2 September 2019)
- Y.Brs. Ir Tuan Shahabuddin Bin Mohd
Muhayidin
(Mulai: 10 September 2019 /
Starting: 10 September 2019)
- Y.Bhg. Dato' Othman bin Semail
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS /
PKNS Chief Executive Officer

**04 JAWATANKUASA KEWANGAN DAN PELABURAN
FINANCE AND INVESTMENT COMMITTEE**

- Y.B. Dato' Nor Azmie Bin Diron
- Y.Bhg. Dato' Ahmad Suaidi Bin Abdul Rahim
(Sehingga: 5 Julai 2019 /
Until: 5 July 2019)
- YBrs. Tuan Dr. Nor Fuad Bin Abdul Hamid
(Mulai: 26 November 2019 /
Starting: 26 November 2019)
- Y.Bhg. Dato' Othman bin Semail
- Y.Bhg. Dato' Shahrol Anwar bin Sarman
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS /
PKNS Chief Executive Officer

**05 JAWATANKUASA KEUTUHAN TADBIR URUS &
INTEGRITI**

SOUND GOVERNANCE AND INTEGRITY
COMMITTEE

- Tuan Hj. Zamani Ahmad Bin Mansor
- Y.Brs. Dr. Hjh. Maziah Binti Che Yusoff
(Mulai: 22 April 2019 /
Starting: 22 April 2019)
- Y.Bhg. Dato' Akhbar Bin Satar
(Mulai: 17 Julai 2019 /
Starting: 17 July 2019)
- Y.Bhg. Datuk Ir. Ruslan Bin Abd. Aziz
(Sehingga: 2 September 2019 /
Until: 2 September 2019)
- Y.Brs. Ir Tuan Shahabuddin Bin Mohd
Muhayidin
(Mulai: 10 September 2019 /
Starting: 10 September 2019)
- Y.Bhg. Dato' Shamsun Baharin bin Mohd.
Jamil
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS /
PKNS Chief Executive Officer

**06 JAWATANKUASA AUDIT
AUDIT COMMITTEE**

- Y.Bhg. Datuk Hj. Anwari Bin Suri
- Y.Bhg. Dato' Ir. Hj. Abd. Ghani bin Hashim
- Y.B. Puan Haniza Binti Mohamed Talha
- Y.Bhg. Dato' Mustafa Bin Hj. Saman
(Mulai: 15 Mac 2019 /
Starting: 15 March 2019)
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS /
PKNS Chief Executive Officer

**07 JAWATANKUASA PENCALONAN DAN
REMUNERASI**

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

- Y.B. Dato' Nor Azmie Bin Diron
- Y.Brs. Dr. Hjh. Maziah Binti Che Yusoff
(Mulai: 22 April 2019 /
Starting: 22 April 2019)
- Y.Bhg. Datuk Hj. Anwari Bin Suri
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS /
PKNS Chief Executive Officer

AHLI PENGURUSAN

MANAGEMENT TEAM

01

Y.BHG. DATO' MOHD AZIZI BIN MOHD ZAIN

D.S.I.S., A.M.N., A.M.S.

Ketua Pegawai Eksekutif
Chief Executive Officer

Mulai: 1 April 2019
Starting: 1 April 2019

02

PUAN HAJAH NORITA BINTI MOHD. SIDEK

S.M.S., A.M.N., P.P.T.

Ketua Pegawai Operasi
Chief Operation Officer

03

TUAN IR. HAJI MOHAMAD SHARIF BIN MOK SOM

A.I.S., P.P.T.

Ketua Pegawai Teknikal
Chief Technical Officer

Sehingga: 16 Disember 2019
Until: 16 December 2019



04

TUAN IR. HAJI MD. KAMARZAN BIN MD. RAIS

S.M.S.

Ketua Pegawai Teknikal
Chief Technical Officer

Mulai: 17 Disember 2019
Starting: 17 December 2019

05

PUAN HAJAH SITI ZUBAIDAH BINTI HAJI ABD. JABAR

S.M.S., P.P.T.

Ketua Pegawai Korporat
Chief Corporate Officer

06

PUAN HAJAH NOR AZLINA BINTI AMRAN

A.I.S.

Ketua Pegawai Kewangan
Chief Finance Officer

07

**PUAN HAJAH ROZIAH
BINTI AHMAD**

S.I.S., P.P.T.

**Pengurus Besar
Perhubungan Korporat**
*General Manager of
Corporate Relations*

08

**TUAN HAJI LOKMAN
BIN HAJI ABD. KADIR**

S.M.S., P.P.T.

**Pengurus Besar
Pembangunan Wilayah Selatan**
*General Manager of
Southern Region Development*

09

**ENCIK AZMI
BIN ADNAN**

S.M.S., P.P.T.

**Pengurus Besar
Pembangunan Wilayah Tengah**
*General Manager of
Central Region Development*



10

**TUAN IR. HAJI MOHD. MUHIDIN
BIN FAHARUDDIN**

A.I.S., P.P.T.

**Pengurus Besar
Pembangunan Wilayah Utara**
*General Manager of
Northern Region Development*

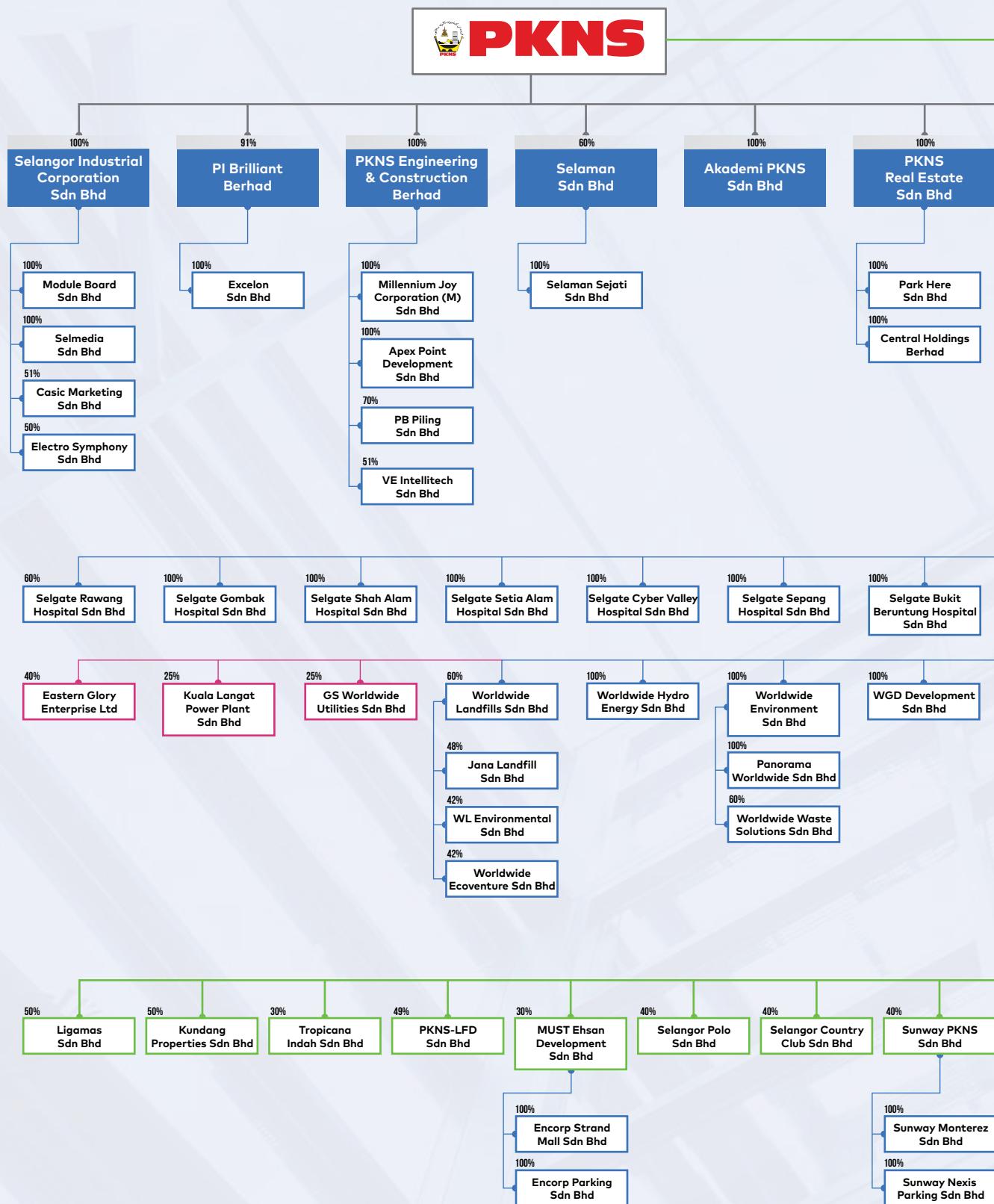
11

**TUAN HAJI SUHAIMI
BIN HAJI KASDON**

**Pengurus Besar Pembangunan
Strategik**
*General Manager of
Strategic Development*

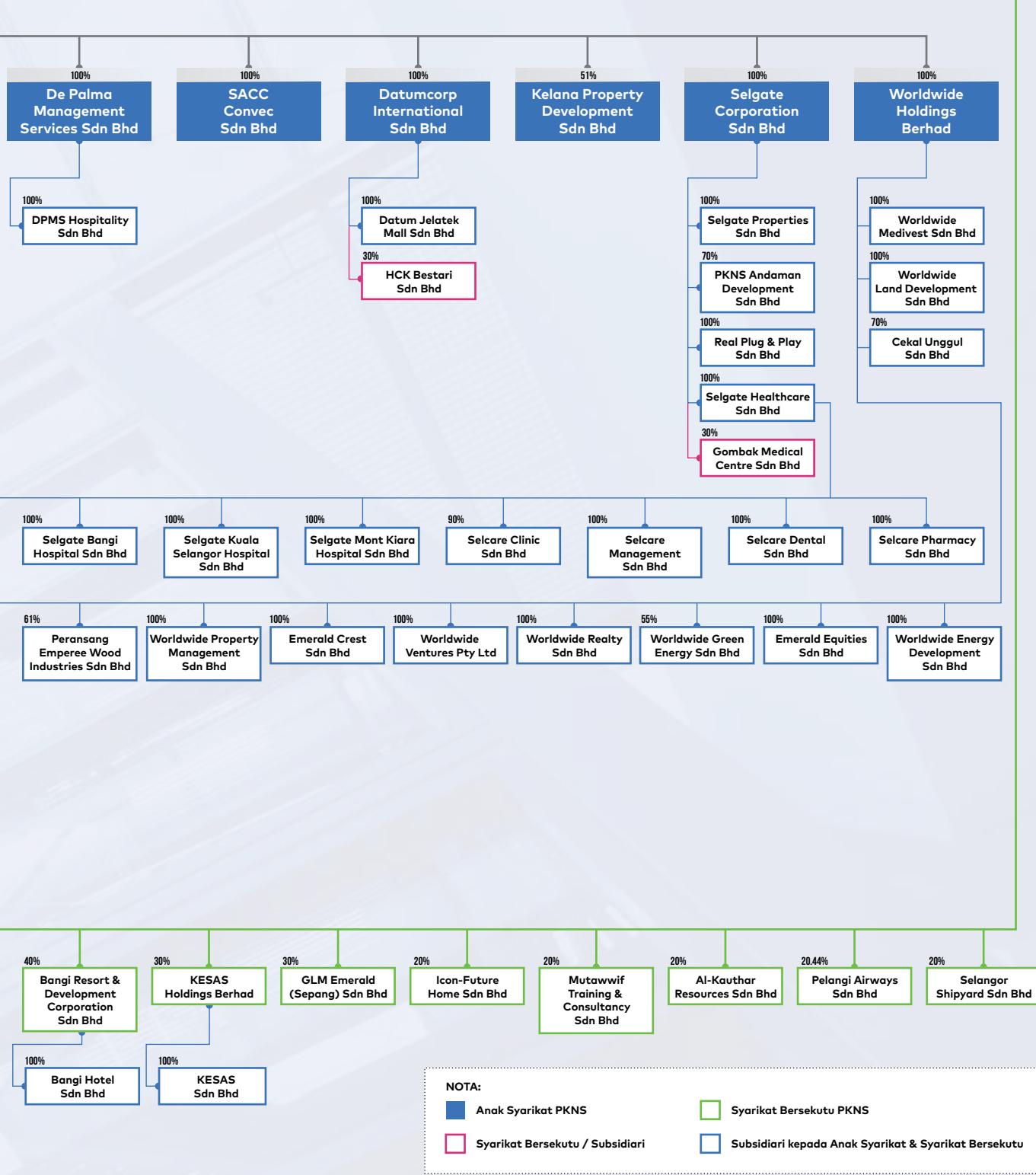
STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN

GROUP CORPORATE STRUCTURE



••••• MAKLUMAT KORPORAT •••••

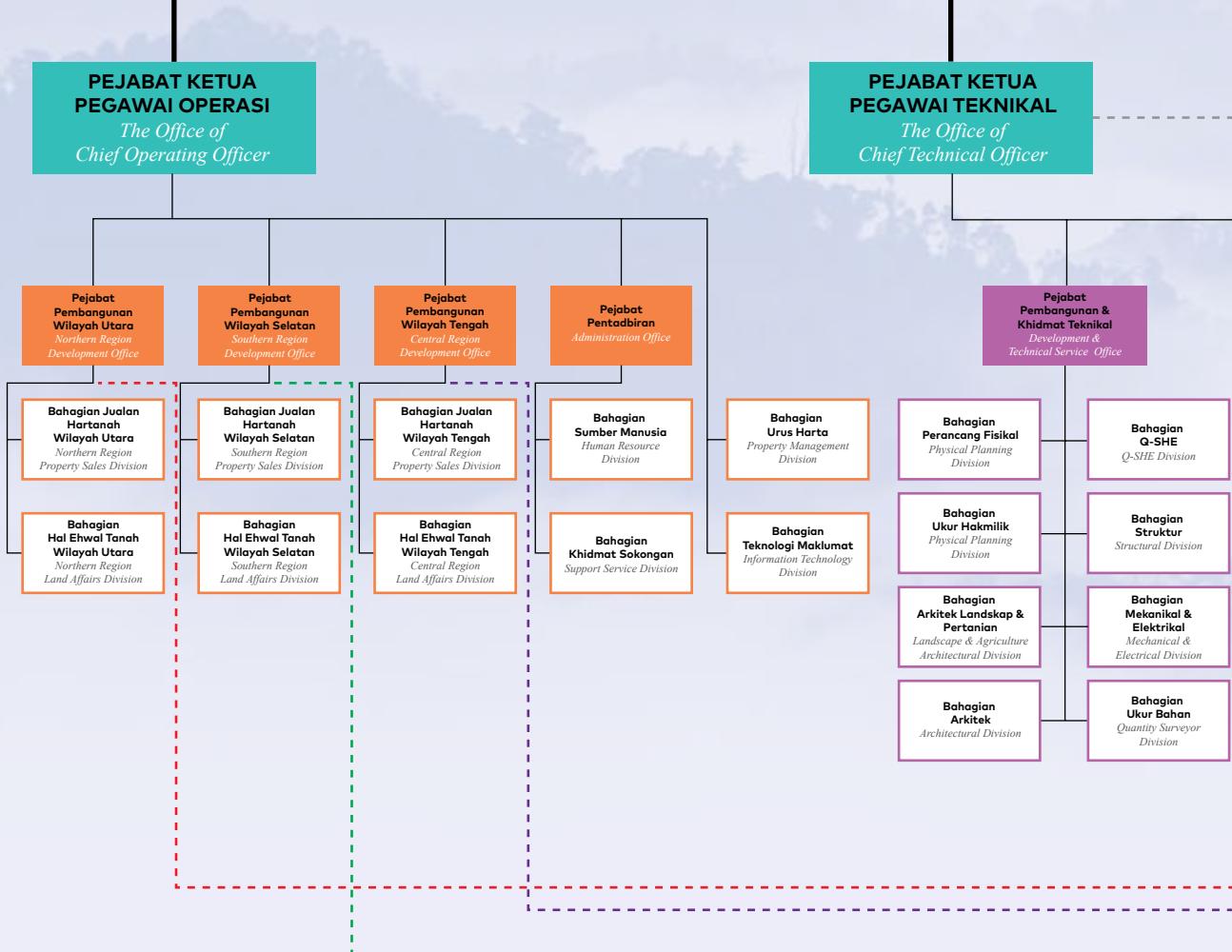
CORPORATE INFORMATION



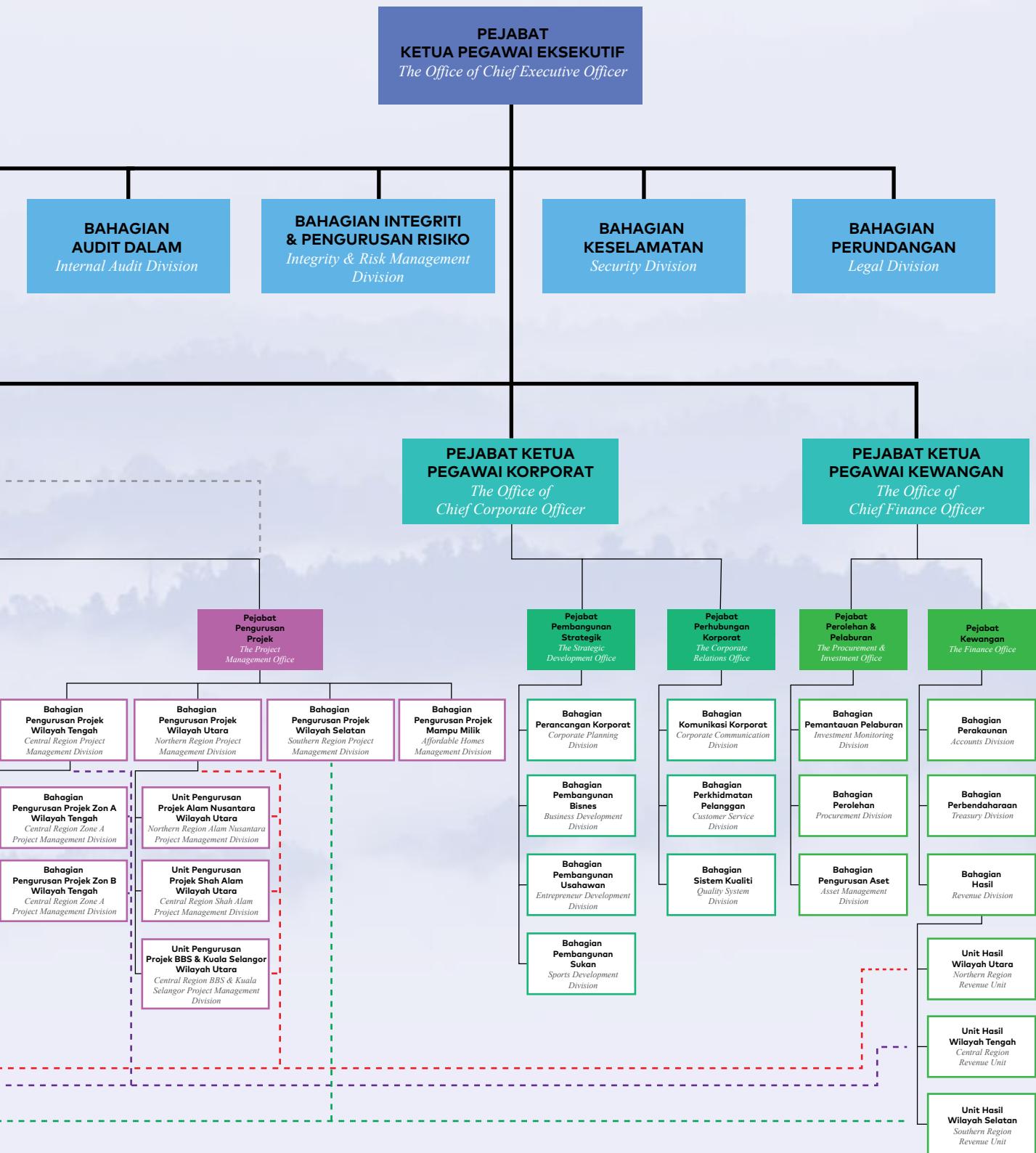
CARTA ORGANISASI

ORGANISATION STRUCTURE

**BAHAGIAN PENGURUSAN SELANGOR
BUSINESS CAPITAL & PROJEK KHAS**
*Selangor Business Capital Management
& Special Project Division*



••••• MAKLUMAT KORPORAT •••••
CORPORATE INFORMATION



PENCAPAIAN DAN ANUGERAH

ACHIEVEMENTS AND AWARDS

Pengiktirafan demi pengiktirafan diterima PKNS saban tahun dilihat sebagai satu galakan positif untuk PKNS terus memberikan perkhidmatan terbaik buat rakyat Selangor. Pencapaian lapan anugerah yang diperoleh PKNS pada tahun 2019 memperkuuh peranan yang dimainkan PKNS dalam menjaga kemakmuran khususnya pembangunan Selangor.

Anugerah-anugerah yang diterima baik dari dalam dan luar negara sebenarnya menjadi satu kayu ukur sejauh mana PKNS telah melangkah. Tidak cepat berpuas hati, pastinya agenda pembangunan menjadi keutamaan dan oleh sebab itu PKNS sentiasa peka dengan keperluan keadaan yang memerlukan perubahan. PKNS mahu terus menjadi entiti penting yang bertanggungjawab menjunjung amanat rakyat dalam menjadikan negeri ini sebuah negeri madani.

Recognition after recognition received by PKNS is seen as a positive encouragement that continues to drive PKNS to provide the best service for the people of Selangor. The achievement of obtaining eight awards by PKNS in 2019 strengthens their role in maintaining prosperity especially in the development of Selangor.

The awards received from both within and outside the country have become a measure of how far PKNS has gone. Not quick to be satisfied, surely the development agenda is a priority and therefore results in PKNS becoming more aware of the needs of a situation that requires change. PKNS aims to continue to be an important entity responsible for upholding the mandate of the people in making this state a civilized state.

Penarafan 5 Bintang Inspektorat
Anugerah Khas Keselamatan
Perlindungan (IAKKP) Tahun 2017
*5 Star Rating Inspectorate Special
Protection Security Award (IAKKP)
Year 2017*



29 Januari 2019 / 29 January 2019

Anjuran / Organised by
Pejabat Setiausaha Kerajaan
Negeri Selangor
Selangor State Secretary Office

Anugerah Kecemerlangan QCLASSIC
2019 (10 Residensi)
*QCLASSIC Excellence Awards 2019 (10
Residensi)*



21 Mac 2019 / 21 March 2019

Anjuran / Organised by
Lembaga Pembangunan Industri
Pembinaan Malaysia (CIDB)
*Construction Industry Development
Board*

Anugerah Kecemerlangan QCLASSIC
2019 (Hijauan Enklaf)
*QCLASSIC Excellence Awards 2019 2019
(Hijauan Enklaf)*



21 Mac 2019 / 21 March 2019

Anjuran / Organised by
Lembaga Pembangunan Industri
Pembinaan Malaysia (CIDB)
*Construction Industry Development
Board*

**Silver Winner Office Category
(Bangunan Ibu Pejabat)**
**Silver Winner Office Category
(Headquarters Building)**



30 Mei 2019 / 30 May 2019

Anjuran / Organised by
International Real Estate Federation
(FIABCI)
*International Real Estate Federation
(FIABCI)*



*The Brand Laureate Most Outstanding Brand Award (Business Leadership Brand Award) 2018-2019
The Brand Laureate Most Outstanding Brand Award (Business Leadership Brand Award) 2018-2019*

27 Jun 2019 / 27 June 2019

Anjuran / Organised by
World Brand Foundation (APBF)
World Brand Foundation (APBF)



*Sijil Pengiktirafan Low Carbon Cities 2030 Challenge
Low Carbon Cities 2030 Challenge Recognition Certificate*

9 Oktober 2019 / 9 October 2019

Anjuran / Organised by
Low Carbon Cities 2030 Challenge
Low Carbon Cities 2030 Challenge



*Anugerah G Suite Customer Appreciation Award 2019
G Suite Customer Appreciation Award 2019*

31 Julai 2019 / 31 July 2019

Anjuran / Organised by
Google
Google



*The Brand Laureate Iconic Brand Award 2019 : (Business & Community Leadership)
The Brand Laureate Iconic Brand Award 2019 : (Business & Community Leadership)*

17 Disember 2019 / 17 December 2019

Anjuran / Organised by
World Brand Foundation (APBF)
World Brand Foundation (APBF)





BAB / CHAPTER

03

LAPORAN PRESTASI PERFORMANCE REPORT

-
- | | | | |
|----|--|----|---|
| 30 | Perutusan Pengerusi
<i>Chairman's Statement</i> | 48 | Kawasan Perindustrian
<i>Industrial Areas</i> |
| 36 | Laporan Ketua Pegawai Eksekutif
<i>Chief Executive Officer's Review</i> | 49 | Pelaburan
<i>Investment</i> |
| 42 | Sistem Skor Prestasi Anak Syarikat
<i>Performance Scoring System of Subsidiaries</i> | 50 | Kewangan
<i>Financial</i> |
| 44 | Pusat Pertumbuhan Baru
<i>New Growth Centres</i> | 52 | Pembangunan Usahawan
<i>Entrepreneurial Development</i> |
| 45 | Pembangunan Hartanah
<i>Property Development</i> | 55 | Inisiatif Program Integriti
<i>Integrity Initiatives Programmes</i> |

PERUTUSAN PENGERUSI

CHAIRMAN'S STATEMENT



66

TAHUN 2019 MENYAKSIKAN SELANGOR MENYUMBANG SEBANYAK 24.2 % BERBANDING 23.7 % PADA TAHUN SEBELUMNYA MEWAKILI NILAI KDNK KESELURUHAN SEBANYAK RM344.5 BILION.

In 2019, we rose to 24.2% from 23.7% in the previous year, with a total of RM344.5 billion.

99

Y.A.B. DATO' SERI AMIRUDIN BIN SHARI

Alhamdulillah, bersyukur kita ke hadrat Illahi kerana masih lagi diberikan kesempatan menghela pada nafas yang sama, berpijak pada tanah yang selamanya menjadi kebanggaan kita. Segala puji pada Allah yang mengihsankan segala kemakmuran, kebaikan serta kebahagiaan berpanjangan buat negeri Selangor serta sekalian isinya.

Dalam suasana yang penuh pancaroba, perlu kita akui negara kita masih berada dalam keadaan yang aman biarpun berdepan pelbagai cabaran. Ketidakstabilan ekonomi umpamanya adalah satu keadaan yang akan berterusan menjadi penentu hala tuju sesebuah organisasi ditambah pula kepesatan teknologi yang acap kali berevolusi merubah senario dan keadaan sekeliling dengan begitu pantas sekali.

MELESTARI LEGASI DALAM MENGUKUHKAN AGENDA NEGERI

Seperti harimau yang mati meninggalkan belang, kita juga mahu terus mengharumkan Selangor dengan nama baik justeru adalah penting untuk memastikan segala transformasi pembangunan dilakukan tanpa menjelaskan kelestarian legasi yang telah kita bina sejauh ini.

Bukan mudah memenuhi harapan tetapi bila mana kepercayaan itu telah digalaskan, melakukan yang terbaik bukan lagi satu pilihan tetapi tanggungjawab yang perlu dilunaskan. Laksana seorang anak yang mengharapkan kasih ayahnya, begitulah amanah ini akan dilaksana sebaik mungkin. Peranan PKNS dalam mengangkat agenda pembangunan kerajaan negeri akan terus diperhebat agar segala visi dan misi seiring dengan hasrat murni membangunkan negeri Selangor menjadi lebih hebat meliputi segala aspek pembangunan fizikal, sosial dan ekonomi.

Alhamdulillah, giving all praise and honour to the Almighty, for his grace towards us, and the strength He provides, and gratitude for all He has done for us.

In such challenging times, we must be thankful that the basic elements which make this country – peace, unity and togetherness – hold us to this day. We have risen to the economic challenges by putting us on the road to a technological cultural revolution to build an economy with dignity, the foundation for people's resilience.

PRESERVING THE LEGACY IN STRENGTHENING THE STATE AGENDA

Like a tiger leaving behind its stripes, what is left of a man upon his death is his legacy, we are called to do our absolute best in Selangor to ensure transformative development is founded on sustainability, as we are merely custodians of this state for the generations coming after us.

This is our shared responsibility. PKNS's developmental agenda should continue on the path to excellence to encompass infrastructural, social and economic development.

PERUTUSAN PENGERUSI

CHAIRMAN'S STATEMENT

PRESTASI BAJET & LAPORAN KEWANGAN

Tidak dapat dinafikan, kecekapan pentadbiran serta ketelusan dalam menjalankan amanah yang diberi merupakan antara resipi kejayaan dalam menjadikan Selangor negeri yang mengutamakan rakyat dalam terus merencana pelan pembangunan. Sinergi di antara pemimpin, rakyat, badan-badan kerajaan dan pihak berkuasa tempatan amat perlu dalam membina satu sistem pentadbiran yang kompeten dari segala segi. Perancangan kewangan yang teliti dalam melaksanakan setiap inisiatif pembangunan dapat meminimalkan kos tetapi tidak mengabaikan impak positif yang ingin dimaksimumkan demi kesejahteraan rakyat.

Legasi Selangor sebagai sebuah negeri yang berjaya memacu pertumbuhan ekonomi dengan baik saban tahun perlu terus dilestarikan menerusi pengisian program yang sentiasa ditambah baik dari semasa ke semasa. Suntikan pembangunan yang mampan perlu diberikan dan digabungkan dengan komitmen warga kerja yang sentiasa mengutamakan kualiti tugas yang dilakukan.

Berkat pengukuhan aspek pentadbiran dan pemantapan polisi ekonomi yang berkesan, Selangor kekal menjadi penyumbang terbesar kepada ekonomi Malaysia menerusi peningkatan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) yang dicatatkan saban tahun. Tahun 2019 menyaksikan Selangor menyumbang sebanyak 24.2 % berbanding 23.7 % pada tahun sebelumnya mewakili nilai KDNK keseluruhan sebanyak RM344.5 bilion.

Bukan itu sahaja, Selangor sekali lagi mengekalkan pencapaian dalam mencatatkan pertumbuhan tertinggi melebihi paras pertumbuhan nasional di mana pertumbuhan sebanyak 6.7 % dicatatkan di mana sektor perkhidmatan dan pembuatan kekal menjadi penyumbang utama pertumbuhan ekonomi Selangor. Selain dua sektor tersebut, tiga sektor yang lain iaitu pertanian, pembinaan dan perlombongan & pengkuarian juga terus menunjukkan peningkatan memberangsangkan.

Dengan kepadatan penduduk tertinggi di Malaysia yang berjumlah 6.51 juta, tentunya bilangan ini merancakkan lagi aktiviti sosio ekonomi di Selangor. Menerusi Pusat Pertumbuhan Baharu yang terus dibangunkan demi kesejahteraan rakyat Selangor, kini manfaatnya sudah pun diperoleh melalui kepesatan ekonomi di negeri ini. Kehadiran 33.6 juta pelancong domestik ke negeri ini untuk tahun 2019 juga menjadi petanda harmoninya Selangor sebagai sebuah destinasi pilihan rakyat Malaysia. Atas galakan inilah, Kerajaan Negeri akan terus memperkasa pelan pembangunan ke arah melestarikan legasi Darul Ehsan sebagai sebuah negeri yang aman, makmur dan harmoni.

BUDGET PERFORMANCE & FINANCIAL REPORT

Transparency and administrative efficiency have undoubtedly been the recipe for success to position Selangor as a people-centred state as we continue to strive for economic development. The synergy between all stakeholders – leaders, people, government agencies, and local council authorities – are paramount in building a competent administration.

Detailed financial planning has minimised cost and maximised the value for people in each developmental initiative.

Selangor's legacy as the epicentre of the nation's economic development ought to be made more sustainable without compromising on our quality of work. We continue to contribute the largest portion towards Malaysia's Gross Domestic Product. In 2019, we rose to 24.2% from 23.7% in the previous year, with a total of RM344.5 billion.

Selangor's economic development surpassed national numbers at 6.7%, with the manufacturing and services sectors being our main drivers. Besides this, the agriculture, construction, and mining & quarrying sectors continued to chart positive growth.

Additionally, Selangor's diverse socio-economic backdrop with 6.51 million people is a driver for growth. 33.6 million tourists from around the world set foot in Selangor in 2019, displaying the power of attraction our microcosmic society provides to boost tourism. The State Government will continue to enhance sustainable economic development so the Darul Ehsan legacy is one of peace, prosperity and harmony.

SELANGOR, THE EPICENTRE FOR MALAYSIA'S ECONOMIC DEVELOPMENT

In 2019, Selangor broke its own record with RM47.8 billion in total investments, continuing from where it started more than 25 years ago by being the leading state contributing to Malaysia's investment performance. This is evidence that Selangor remains the investment destination of choice in Malaysia and the region.

From this amount, RM17 billion came from the manufacturing sector, while Selangor also led in the 2019 domestic direct investment (DDI) figures, totalling RM6,625.4 million.

However, for Selangor to sustain its performance, a working relationship with the Federal Government is key so that people and industry benefit in the long run. Our commitment to this relationship has bore fruit, with RM10,419.9 million in Foreign Direct Investment (FDI) in 2019, further cementing our place as an economic model and engine of economic growth.

LUBUK PELABURAN, SELANGOR PACU EKONOMI MALAYSIA

Bukan tugas yang mudah untuk memimpin dan pada masa yang sama mengekalkan prestasi yang memuaskan. Namun, itulah keindahan cabaran yang dihadapi dengan Selangor yang terus menjadi nadi ekonomi negara kita. Potensi yang dipamerkan negeri ini seringkali menjadi pusat tumpuan para pelabur yang meletakkan keyakinan sepenuhnya kepada kita dan dalam masa yang sama, Selangor seringkali dijadikan model ekonomi terbaik di Malaysia.

Sekali lagi, Selangor meneruskan rentak kecemerlangan sejak lebih 25 tahun lalu untuk terus menujuai pelaburan antara negeri-negeri di Malaysia. Dengan jumlah pelaburan sebanyak RM47.8 bilion yang dicatat pada tahun 2019 dimana ia merupakan jumlah tertinggi pernah dicatatkan negeri Selangor, prestasi ini membuktikan gahnya Selangor sebagai destinasi pilihan pelabur meskipun berdepan cabaran kelembapan pasaran yang agak ketara.

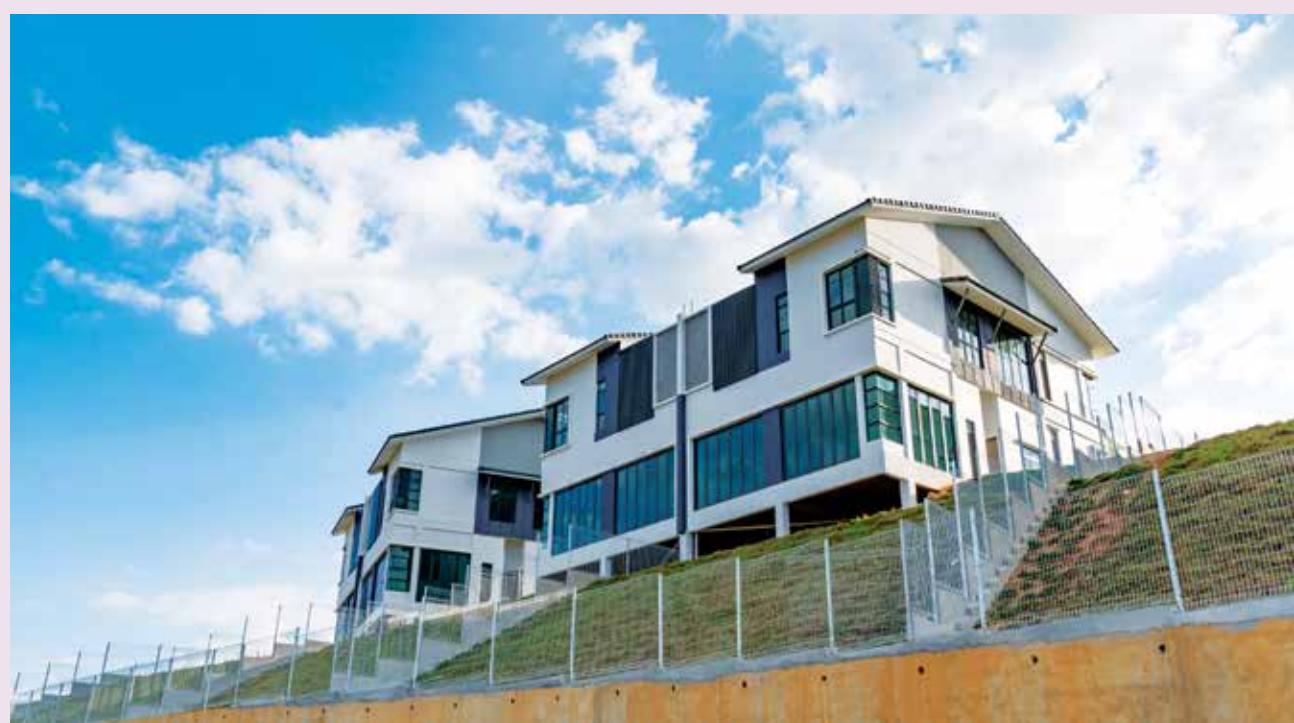
Selain sumbangan negeri Selangor kepada sektor perkhidmatan, kejayaan Darul Ehsan turut boleh dibanggakan menerusi sektor pembuatan di mana pelaburan berumlah RM17 bilion telah pun diluluskan bagi sektor ini. Melihat kepada spektrum ekonomi yang lebih besar, Selangor turut mendahului pelaburan domestik langsung (DDI) tertinggi di Malaysia pada 2019 dengan jumlah sebanyak RM6,625.4 juta.

LOOKING FORWARD, 2020-2029 PLANNING BECOMES THE FOCUS

A forward-thinking outlook has been a key factor to PKNS's longevity. Besides the housing industry in Selangor, PKNS plays a vital role in socio-economic development. This is displayed in the 2020-2029 Strategic Plan, outlining key focus areas for the next decade.

After nearly five decades of success, bigger challenges are on the horizon. PKNS must always be ready to meet these challenges and adapt to the current economic climate with agility and speed. Effective communication, open-mindedness and celebrating differences of opinion are pivotal to ensure continued success.

This Strategic Plan shouldn't be just one on paper, but it has to be a guide and basis of all our work, focusing all efforts towards Selangor's economic development.



PERUTUSAN PENGERUSI

CHAIRMAN'S STATEMENT

Dalam kita membina empayar ekonomi yang lebih berskala besar, potensi yang dimiliki negeri ini adalah infiniti dan tidak pernah terbatas. Kerjasama di antara kerajaan negeri dan Persekutuan adalah sangat diperlukan bagi memastikan pelan ekonomi kita bersifat lebih holistik dan mampu memberi pulangan jangka panjang yang menguntungkan rakyat Selangor. Tidak hairanlah, sikap keterbukaan kita dan jalinan harmoni kerjasama ini diperkuatkan lagi dengan kemasukan pelaburan asing langsung (FDI) bernilai RM10,414.9 juta tahun ini. Prestasi ini memberikan gambaran yang cukup baik akan keadaan ekonomi Selangor yang sentiasa kedepan dan boleh dijadikan pemangkin serta model ekonomi negeri lain untuk turut sama memacu prestasi kewangan Malaysia secara khususnya.

SELANGKAH KE HADAPAN, PERANCANGAN STRATEGIK 2020 - 2029 JADI TUMPUAN

Sentiasa memandang ke hadapan dan menjadikan masa lalu sebagai tauladan adalah antara faktor yang memastikan PKNS mampu bertahan, menjengah ke satu dekad yang baru di mana modenisasi dan globalisasi mempengaruhi setiap keputusan yang terpatri. Tidak hanya terikat memajukan sektor perumahan negeri, peranan yang dipegang PKNS khususnya dalam sosio-ekonomi turut membawa impak besar ke dalam kehidupan seharian. Oleh itu, Perancangan Strategik 2020 - 2029 PKNS terus menjadi fokus dalam merancakkan agenda pembangunan untuk 10 tahun yang akan datang.

Setelah lebih lima dekad menyempurnakan amanah yang diberi, tentunya cabaran lebih besar menanti PKNS dalam memasuki gerbang tahun 2020. PKNS harus sentiasa bersedia melakukan transformasi mengikut keperluan dan keadaan semasa. Bukan mudah membina satu legasi yang dipercayai tetapi apa yang lebih sukar untuk memastikan kepercayaan itu terus kekal menjadi motivasi paling agung dalam memberi perkhidmatan terbaik untuk rakyat. Komunikasi yang efektif, keterbukaan menerima maklum balas dan meraikan perbezaan pendapat mampu membantu menetapkan sasaran yang memanfaatkan semua pihak.

Perancangan Strategik ini bukanlah sekadar satu kertas kerja pelengkap acara tetapi menjadi panduan untuk kita bersama menggembangkan tenaga sebagai satu entiti penting yang berupaya mencorak perubahan di negeri Selangor. Kita tidak mahu legasi Selangor sebagai sebuah gergasi ekonomi dimamah ditelan usia sebaliknya terus gah di mata dunia buat selama-selamanya.

HOPE AND APPRECIATION

I share with you my delight and appreciation for the work you have done so far. I take this opportunity to thank the Management, Heads of Departments, Senior Officers and the whole PKNS community for their continue commitment, hard work and teamwork ethic which has been the backbone of PKNS's success. This unity gives me confidence to place more hope on you to overcome the challenges we face together.

55 years is no short space of time. The trust and togetherness we have built is evidence that PKNS is able to compete with other bodies and agencies of development. I hope the legacy we have built carries us forward.



HARAPAN DAN PENGHARGAAN

Melihat segala pencapaian PKNS selama ini membuatkan saya bangga kerana ini semua tidak bergolek datang tanpa usaha dari semua pihak. Mengambil kesempatan ini, saya ingin menzahirkan setinggi-tinggi penghargaan buat barisan Ahli Pengurusan yang berjaya membimbang pasukan dengan jayanya. Tidak dilupakan Ketua Bahagian, Pegawai Kanan dan seluruh warga kerja PKNS atas komitmen, usaha keras serta semangat berpasukan yang menjadi tunjang kekuatan PKNS. Ibarat telur sesangkak, pecah sebijji, pecah semua, model kesepaduan yang telah anda tunjukkan memberikan saya lebih semangat untuk terus meletakkan harapan tinggi pada anda semua akan bagaimana kita mampu mendepani segala rintangan yang bakal dihadapi dengan satu hati.

55 tahun bukanlah tempoh yang singkat. Muafakat yang dibina, kepercayaan yang lahir dari prestasi kerja yang bagus membuktikan PKNS mampu terus duduk sama tinggi, bersaing secara kompetitif dengan badan-badan berkanun yang lain. Legasi yang kita bina diharapkan dapat terus dilestarikan demi kebaikan bersama.



LAPORAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

CHIEF EXECUTIVE OFFICER'S REVIEW



66

SEGALA PERANCANGAN DILAKUKAN DENGAN TELITI AGAR ELEMEN LESTARI DAN KEBERKESANANNYA DAPAT MEMBERIKAN IMPAK KEPADA PEMBANGUNAN FIZIKAL, SOSIO-EKONOMI DAN EKONOMI RAKYAT NEGERI SELANGOR.

All planning is done carefully so that the sustainable element and its effectiveness can have an impact on physical development, socio-economy and the economy of the people of Selangor.

“

Y.BHG. DATO' MOHD AZIZI BIN MOHD ZAIN

Dalam apa jua keadaan, keupayaan mencari penyelesaian adalah kunci utama untuk kekal bersaing mendepani segala cabaran dan itulah yang dilakukan seluruh warga kerja PKNS sepanjang tahun 2019 ini. Dua belas bulan yang begitu menguji kesepadan hati, ketahanan diri berjaya dilalui dengan mengetepikan segala perbezaan, bergerak seiring demikian memastikan amanah yang digalas dilunaskan sebaik mungkin. Satu tahun yang mematangkan setiap pertimbangan, menjernihkan apa sahaja kekaburan.

KELESTARIAN LEGASI PENERUS WADAH PEMBANGUNAN SEJATI

Mengangkat kelestarian legasi sebagai penentu hala tuju PKNS sepanjang tahun ini, kita berazam memastikan peranan dan tanggungjawab badan ini tidak tersasar dari matlamat asalnya. Segala perancangan dilakukan dengan teliti agar elemen lestari dan keberkesanannya dapat memberikan impak kepada pembangunan fizikal, sosio-ekonomi dan ekonomi rakyat negeri Selangor. Nama baik negeri ini yang saban tahun dijadikan model pacuan ekonomi negeri lain menjadi iltizam dan motivasi tertinggi segala strategi.

Pembangunan fizikal yang meletakkan kepentingan rakyat telah kita lakukan sejak daripada awal penubuhan PKNS lagi. Setiap kali wujudnya pusat pertumbuhan baharu yang berupaya memacu ekonomi negeri Selangor, PKNS akan memastikan projek ini dijalankan penuh berintegriti untuk memastikan kualiti setiap pembangunan berada pada landasan tersendiri dan boleh dibanggakan para pembeli di mana ia akan memberi kesan positif kepada rancaknya aktiviti ekonomi masyarakat di sekeliling.

In any given situation, the ability to look for a solution is the main key to maintaining competing and facing challenges faced and that's exactly what the PKNS staff has overcome for the year 2019. 12 months of hardships and testing the unity of heart, self resilience has successfully been passed by putting all differences aside, moving in one direction to ensure that the trust is carried out as great as possible. A year of growth and maturity in every decision made, clearing up any ambiguity.

THE SUSTAINABLY LEGACY OF THE SUCCESSOR TO TRUE DEVELOPMENT

Raising the sustainability of the legacy as a determinant of the direction of PKNS throughout the year, we are determined to ensure that the roles and responsibility of this body do not stray from its original goals. All planning is done carefully so that the sustainable element and its effectiveness can have an impact on physical development, socio-economy and the economy of the people of Selangor. The good name of this state which is used every year as a model for the economic drive of other states, is the highest commitment and motivation of all strategies.

We have done physical development that places the interests of the people since the beginning of the establishment of PKNS. Whenever there is a new growth center capable of driving the Selangor state economy, PKNS will ensure that this project is carried out with integrity to ensure the quality of each development is on its own track where buyers can be proud of and will have a positive impact on the economic activity of the surrounding community.

LAPORAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

CHIEF EXECUTIVE OFFICER'S REVIEW

Legasi kebijakan rakyat yang sentiasa menjadi sebutan merupakan medium yang mendekatkan PKNS dengan masyarakat setempat. Keprihatinan PKNS sebagai sebuah badan mesra komuniti dapat dilihat menerusi rangkaian program kemasyarakatan yang tidak pernah kita abaikan. Kita mahu hubungan mesra ini terus dilestari agar apa pun isu yang perlu diselesaikan, kita bantu dan menjadi pemudah cara mereka. Yang ringan sama kita jinjing, yang berat sama kita pikul kerana itulah yang menjadi rencah keharmonian di negeri ini.

Bercakap mengenai legasi, tahun 2019 juga merupakan satu lagi episod kegemilangan pencapaian PKNS yang mendapat pengiktirafan sejagat. Lapan anugerah yang diraih merangkumi pelbagai aspek penilaian yang memurnikan fungsi PKNS sebagai sebuah perbadanan negeri yang bestari. Sebagai contohnya, Anugerah Brand Laureate untuk Kepimpinan Komuniti dan Perniagaan menjadi kayu ukur yang bagus dalam memastikan lestarinya legasi kepimpinan melalui tauladan dalam kalangan tenaga kerja PKNS.

Prestasi PKNS sebagai sebuah perbadanan negeri yang sering dipandang tinggi terus dibuktikan dengan penguasaan kontingen PKNS bagi Kejohanan Sukan Gemaputra untuk tahun 2019. Warga kerja PKNS bukan sahaja mantap kualiti kerjanya tetapi juga seimbang pencapaiannya di luar bidang kerja. Sentiasa komited dan mempamerkan aksi terbaik tidak kiralah di arena mana sekalipun merupakan aspirasi penting yang memayungi kelestarian legasi warga PKNS.

PRESTASI KEWANGAN PKNS

Tidak seperti tahun sebelum ini, harus kita akui 2019 merupakan tahun yang sangat mencabar dan sukar buat PKNS. Kedudukan kewangan kita yang mencatatkan defisit adalah disebabkan banyak faktor yang tidak dapat dielakkan. Namun begitu, biarpun berdepan tekanan hebat, kita sentiasa mencari jalan memanfaatkan sesuatu keadaan demi kebaikan. Ketika umum mengetahui, dalam keadaan ekonomi yang tidak stabil, pasaran hartanah yang sukar dijangka serta peningkatan kos penyelenggaraan yang di luar kawalan, PKNS berjaya menjana sejumlah RM3.5 juta daripada keuntungan bukan operasi yang disifatkan satu jumlah yang baik di tengah-tengah kemelut ekonomi yang melanda.

Untuk tahun 2019, keseluruhan pendapatan PKNS mencatatkan peningkatan yang memberangsangkan di mana hasil pendapatan ini adalah menerusi jualan harta tanah PKNS dan juga pajakan tanah. Jumlah yang dicatatkan ini meningkat sebanyak RM46.5 juta (7.58%) dari RM613.2 juta pada tahun 2018 kepada RM659.7 juta pada tahun 2018.

The legacy of the people's welfare which has always been mentioned is a medium that brings PKNS closer to the local community. PKNS' concern as a community-friendly body can be seen through a network of community programs that we have never neglected. We want this friendly relationship to be maintained so that whatever issues need to be resolved, we can step up and be their facilitator. We are here to carry the same weight together because that is what creates harmony in this state.

Speaking of legacy, the year 2019 is also another glorious episode of PKNS achievements that have gained universal recognition. The eight awards won include various aspects of evaluation that refine PKNS' function as a state corporation that exudes intelligence. For example, the Brand Laureate Award for Community and Business Leadership is a good benchmark in ensuring the preservation of the leadership legacy through example among the PKNS workforce.

PKNS' performance as a state corporation that is often highly regarded continues to be evidenced by the dominance of the PKNS contingent for the Gemaputra Sports Championship for the year 2019. PKNS employees are not only well-established in their work quality but also balanced in their achievements outside the field of work. Always committed and portraying the best no matter what arena is an important aspiration that overshadows the sustainability of the legacy of PKNS citizens.

PKNS FINANCIAL PERFORMANCE

Unlike the previous year, we must admit that 2019 was a very challenging and difficult year for PKNS. Our financial position which recorded a deficit is due to many unavoidable factors. However, despite the great pressure, we are always looking for ways to take advantage of a situation for the greater good. When the public is aware that in unstable economic conditions, unrealistic real estate market as well as rising maintenance costs that are beyond control, PKNS managed to generate a total of RM3.5 million from non-operating profits which is considered a good amount amid the economic crisis that hit.

For the year 2019, PKNS' overall income recorded an encouraging increase where the revenue was made through the sales of PKNS properties as well as land leases. The amount recorded increased by RM46.5 million (7.58%) from RM613.2 million in 2018 to RM659.7 million in 2018.

Meanwhile, the profit before tax and zakat recorded in 2019 was a total of RM18.9 million compared to RM111 million profit recorded in 2018. This decrease in profit is influenced by the challenging economic conditions and volatile property sales market due to current market instability. It is not easy to be impressed by the upcoming challenges, more strategic planning will be designed to ensure that PKNS can record more profits, especially through PKNS Strategic Planning for the next 10 years.



Rekod jualan harta tanah bangunan 2019 / Building property sales record 2019

Manakala keuntungan sebelum cukai dan zakat yang dicatatkan untuk tahun 2019 pula adalah sejumlah RM18.9 juta berbanding RM111 juta keuntungan yang dicatatkan untuk tahun 2018. Penurunan keuntungan ini dipengaruhi oleh keadaan ekonomi yang cukup mencabar serta pasaran jualan harta tanah yang tidak menentu disebabkan ketidakstabilan pasaran semasa. Tidak mudah terkesan dek cabaran yang mendatang, perancangan yang lebih strategik akan dirangka untuk memastikan PKNS dapat mencatatkan keuntungan yang lebih banyak lagi terutamanya menerusi Perancangan Strategik PKNS untuk tempoh 10 tahun yang akan datang.

PRESTASI JUALAN HARTANAH PKNS

Seperti lazimnya, PKNS berjaya meningkatkan kemampuannya kita dalam bidang harta tanah dan ini dapat dilihat menerusi prestasi jualan tanah yang baik dalam keadaan pasaran yang tidak mengizinkan. Walaupun jumlah projek yang dilancarkan tidaklah banyak seperti tahun-tahun biasa iaitu empat projek sahaja tetapi jumlah jualan secara keseluruhan masih menunjukkan satu keadaan yang memberangsangkan. Kualiti mengatasi kuantiti. Itulah yang berjaya dicapai PKNS dalam tempoh mencabar ini.

Rekod jualan harta tanah bangunan menyaksikan Wilayah Tengah mencatatkan jumlah hasil kutipan keseluruhan sebanyak RM125.7 juta. Manakala Wilayah Utara adalah sebanyak RM75.4 juta dan bagi Wilayah Selatan sebanyak RM18.6 juta.

Rekod kutipan ini menjadikan jumlah kutipan keseluruhan untuk tahun 2019 bagi ketiga-tiga wilayah adalah sebanyak RM219.7 juta, peningkatan sebanyak RM26 juta daripada jumlah kutipan keseluruhan pada tahun 2018 iaitu sebanyak RM193.7 juta. Baki stok harta tanah PKNS hingga 31 Disember 2019 adalah sebanyak 1,310 unit.

Walaupun dalam keadaan pasaran yang tidak menentu, peningkatan ini mencerminkan potensi serta kerja kuat yang ditunjukkan warga PKNS dalam memastikan kelestarian projek harta tanah dimanfaatkan sepenuhnya

PKNS PROPERTY SALES PERFORMANCE

As usual, PKNS managed to increase our capabilities in the field of real estate and this can be seen through the good sales performance of land in unfavorable market conditions. Although the number of projects launched was not as many as it did in normal years which was only four projects but the total sales as a whole is still satisfactory. Quality exceeds quantity. That is what PKNS has achieved in this challenging period.

The building property sales record saw the Central Region record a total revenue collection of RM125.7 million. While the Northern Region was RM75.4 million and for the Southern Region was RM18.6 million.

This collection record brought the total collection for 2019 for the three provinces to RM219.7 million, an increase of RM26 million from the total collection in 2018 which was RM193.7 million. The remaining stock of PKNSI property as of 31 December 2019 is 1,310 units.

Despite the uncertain market conditions, this increase reflects the potential and hard work shown by PKNS staff in ensuring the sustainability of real estate projects is fully utilised by the people of Selangor. Compared to the previous year, from the total sales as well as the remaining balance, it is not an exaggeration to say that PKNS is still on the right track to create profit after profit through a sustainable network of real estate projects. In the concern of buyers looking for a project that suits the current market conditions, PKNS managed to drive our vision and mission to continue building communities, empowering lives and making the dreams of many buyers a reality.

This year, one of the main agendas that we managed to carry out is to focus on the sale of existing property balances and focus our attention on the Program Mampu Milik PKNS. The opportunity to own a property, especially for those who are in need of quality and affordable housing, is part of the essence of PKNS development projects that are being developed and included in the planning ahead.

LAPORAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

CHIEF EXECUTIVE OFFICER'S REVIEW

oleh rakyat Selangor. Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya, baik dari jumlah jualan mahupun baki yang tinggal, tidak keterlaluan jika dikatakan PKNS masih di landasan yang betul mencipta keuntungan demi keuntungan melalui rangkaian projek harta tanah yang mampar. Dalam kerisauan para pembeli mencari projek yang sesuai dengan keadaan pasaran semasa, PKNS berjaya memacu visi dan misi kita untuk terus membina komuniti, memperkasa kehidupan dan merealisasi impian ramai pembeli di luar sana.

Tahun ini, antara agenda utama yang berjaya kita lakukan adalah untuk menumpukan penjualan baki harta tanah yang sedia ada serta memfokuskan perhatian kita terhadap Program Mampu Milik PKNS. Peluang memiliki harta tanah khususnya buat golongan yang memerlukan kediaman berkualiti dan berpatutan menjadi sebahagian daripada intipati projek pembangunan PKNS yang sedang dibangunkan dan di dalam perancangan yang akan datang.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR) PKNS

Sebagai sebuah organisasi yang begitu dekat dengan masyarakat, berbudi kembali pada mereka ini merupakan antara agenda yang sering diperhalusi. Mencipta dimensi positif dalam kepelbagaian entiti berupaya merapatkan hubungan PKNS dengan komuniti yang selama ini menjadi nadi penggerak segala perancangan dan wadah pembangunannya. Menerusi pelbagai program tanggungjawab sosial korporat (CSR), jurang ini terus-menerus diperbaiki. Yang jauh didekatkan, yang sudah rapat dieratkan. Pelaksanaan program-program CSR bukan lagi satu kemestian tetapi ia sudah sebatas dalam visi dan misi PKNS untuk memupuk persaudaraan di antara semua warga kerja PKNS.

Menerusi program CSR yang dianjurkan PKNS, warga kerja PKNS berpeluang turun ke lapangan bagi merasai sendiri pengalaman berbudi kepada komuniti. Penglibatan mereka bukan sahaja mengukuhkan jati diri dan sifat empati dalam diri bahkan menjadi satu acara murni yang menyuburkan lagi ukhwah sesama sendiri. Kolaborasi bersama organisasi dan agensi kerajaan negeri yang lain juga turut dilaksanakan agar pengisian program dapat diberikan suntikan idea dengan pelbagai variasi demi kebajikan rakyat.

Bagi tahun 2019, PKNS telah membelanjakan sebanyak RM1,169,172.62 juta wang zakat untuk diagihkan semula kepada masyarakat setempat melalui rangkaian program komuniti dan pemerksaan sosial yang telah dilakukan. Antara program yang dijalankan adalah menyantuni golongan asnaf di mana warga kerja PKNS sendiri telah turun padang membaik pulih rumah mereka, pembangunan fasiliti dan penambahbaikan program di Anjung PKNS yang berperanan sebagai pusat pendidikan setempat, sumbangan kepada tabung dan

PKNS CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

As an organisation that is so close to the community, being kind to them is one of the agenda that is often refined. Creating a positive dimension in the diversity of entities is something that is able to strengthen the relationship of PKNS with the community which has been the lifeblood of all planning and development platforms. Through various Corporate Social Responsibility (CSR) programs, this gap is constantly being improved. The ones that are distant are brought closer, bonds that are already tight are made tighter. The implementation of CSR programmes is no longer a must but it is already embedded in the vision and mission of PKNS to foster togetherness among all PKNS employees.

Through the CSR programme organised by PKNS, PKNS staff have the opportunity to go down to the field themselves to experience the virtuous experience for the community. Their involvement not only strengthens their identity and empathy in themselves but also becomes a noble event that further nourishes the fellowship of each other. Collaboration with other state government organisations and agencies is also implemented so that the filling of the program can be given numerous input of ideas with variations for the welfare of the people.

For the year 2019, PKNS has spent RM1,169,172.62 million on zakat money to be redistributed to the local community through a network of community programmes and social empowerment that has been done. Among the programmes carried out are benefiting the asnaf group where PKNS staff themselves have gone down to the field to repair their homes, facility development and programme improvement at Anjung PKNS which serves as a local education centre, contributions to selected funds, charities and more. Not to be outdone, every time the festivities arrive, the local community program also becomes a space for PKNS to socialise with the people, listen to complaints, solve problems and find solutions to the issues they face.

In fact, the CSR element also acts as the direction of PKNS development projects for 2019 where we strengthen the concept of affordability in every real estate project undertaken in the hope that it will give more people out there the opportunity to get their dream home.

HOPE AND APPRECIATION

2019 was indeed a challenging year in many ways. In the face of unpredictable economic performance, it is important that we all remain aware of the current situation. Entering the new decade, I believe we all need to prepare ourselves with whatever changes are needed to ensure that PKNS continues to firmly help the state government to make Selangor an intact economic model that will not be affected by the challenges of modernisation. Armed with a high level of commitment to all tasks performed, nothing is impossible to do. As the saying goes, Rome was not built in a day.



badan amal terpilih serta banyak lagi. Tidak terkecuali, setiap kali tibanya sambutan perayaan, program komuniti setempat turut menjadi ruang PKNS bermesra bersama rakyat, mendengar keluhan, menyelesaikan permasalahan serta mencari penyelesaian terhadap isu-isu yang dihadapi mereka.

Malah, elemen CSR turut memayungi hala tuju projek pembangunan PKNS untuk tahun 2019 di mana kami perkasakan konsep mampu milik dalam setiap projek hartanah yang dilakukan dengan harapan ia dapat memberi peluang kepada lebih ramai mereka di luar sana mendapatkan kediaman idaman mereka.

Citing the metaphor of an old poem, kindness is well remembered, I would like to express my gratitude and appreciation towards all PKNS staff who have worked tirelessly every day, carrying part of the trust and aspirations of Selangor citizens in providing the best service for all. My hope is that we can all strive to cultivate more creative and innovative thinking so that each of us will have the opportunity to contribute thoughtful ideas that can make this organisation more competitive in the face of future challenges. Of course, the mission to continue to remain as the best State Economic Development Corporation in Malaysia will be continued together to ensure that the state remains peaceful and prosperous.

HARAPAN DAN PENGHARGAAN

2019 sememangnya satu tahun yang mencabar dari pelbagai segi. Dalam keadaan prestasi ekonomi yang tidak dapat dijangka, adalah penting untuk kita semua sentiasa peka dengan keadaan semasa. Memasuki dekad baharu, saya percaya kita semua perlu mempersiapkan diri dengan apa juga perubahan yang diperlukan bagi memastikan PKNS terus teguh membantu kerajaan negeri menjadikan Selangor model ekonomi utuh yang takkan ampuh ditelan cabaran modenisasi. Berbekalkan komitmen yang tinggi untuk semua tugas yang dilaksanakan, tidak ada yang mustahil untuk dilakukan. Bak kata pepatah, kalau tak dipecahkan ruyung, manakan dapat sagunya.

Memetik kiasan pantun lama, budi yang baik dikenang juga, saya ingin merakamkan penghargaan atas semua jasa warga PKNS yang saban hari bertungkus-lumus, menggalas sebahagian daripada amanah dan aspirasi warga Selangor dalam memberikan perkhidmatan terbaik untuk semua. Harapan saya, kita semua dapat berusaha membudayakan lagi pemikiran secara kreatif dan inovatif supaya setiap daripada kita berpeluang menyumbang idea bernes yang dapat menjadikan organisasi ini lebih berdaya saing mendepani cabaran yang mendatang. Tentunya, misi untuk terus kekal menjadi Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri terbaik di Malaysia akan diteruskan bersama-sama demi memastikan negeri ini terus aman dan makmur.



SISTEM SKOR PRESTASI PKNS & KUMPULAN ANAK SYARIKAT

PKNS PERFORMANCE SCORING SYSTEM & GROUP OF SUBSIDIARIES

Sejak tahun 2015, PKNS telah mewujudkan dan melaksanakan sistem skor prestasi untuk memantau dan menilai prestasi pencapaian PKNS dan Anak Syarikat PKNS. Sistem skor ini diwujudkan selari dengan Pelan Perancangan Strategik PKNS Lima (5) tahun bagi penggal 2015 - 2019. Setiap bahagian dalam PKNS diberikan KPI untuk menjadi panduan agar segala perancangan pembangunan serta program dapat dijalankan secara sistematik dan mempunyai tujuan.

Dalam sebuah organisasi besar seperti PKNS, setiap bahagian memainkan peranan yang penting dalam memastikan urus tadbir PKNS dapat dijalankan dengan berkesan. KPI yang ditetapkan membantu PKNS berada di landasan yang tepat dalam memberikan perkhidmatan terbaik untuk rakyat Selangor. Selain menjadi tanda aras pencapaian setiap bahagian dalam membentuk kesepaduan, sistem skor KPI ini dapat membantu PKNS menambah baik setiap pelan yang dirancang agar memberikan keputusan yang lebih memuaskan.

Berdasarkan penilaian yang telah dibuat, pencapaian prestasi PKNS pada tahun 2019 mencatatkan peningkatan iaitu 3.48 berbanding 3.12 pada tahun sebelumnya. Walaupun berada pada tahap sederhana, peningkatan ini dilihat sebagai satu perkembangan positif yang memberi gambaran keberkesanan sistem skor ini dalam meningkatkan perkhidmatan PKNS. Walaupun tidak berjaya mencapai sasaran skor 4, ini adalah pencapaian skor tertinggi sepanjang 5 tahun sejak ia diperkenalkan sekaligus membuktikan PKNS sentiasa berusaha menampilkan mutu perkhidmatan terbaik setiap tahun. Buat pertama kalinya, penilaian tahun 2019 dilakukan sepenuhnya secara digital menerusi Sistem Pengurusan Skorkad PKNS (SPSP) yang lebih telus dan tepat bagi menilai prestasi pencapaian PKNS.

Jika dilihat kepada pencapaian bahagian pula, bahagian Arkitek mencatatkan skor penuh 5.00 mata diikuti Bahagian Pengurusan Aset dengan skor 4.79 mata dan Bahagian Sistem Kualiti dengan 4.78 mata. Pencapaian bahagian-bahagian ini menjadi pemangkin dan inspirasi buat warga PKNS yang lain dalam berusaha mencapai sasaran yang ditetapkan.

Bagi purata skor Kumpulan Anak Syarikat secara kumulatif, PKNS berjaya mencatatkan skor 3.07 mata, peningkatan sebanyak 0.01 daripada tahun sebelumnya di mana skor ini berada pada tahap yang baik dan memuaskan. Dalam mengharungi tahun 2019 yang mencabar, Kumpulan Anak Syarikat PKNS berjaya menempuh situasi tersebut dan kekal optimis mencapai sasaran yang telah ditetapkan.

**INI ADALAH PENCAPAIAN
SKOR TERTINGGI
SEPAJANG 5 TAHUN
SEJAK IA DIPERKENALKAN
SEKALIGUS MEMBUKTIKAN
PKNS SENTIASA BERUSAHA
MENAMPILKAN MUTU
PERKHIDMATAN TERBAIK
SETIAP TAHUN.**

This is the highest score achievement in 5 years since it was introduced, thus proving that PKNS always strives to display the best quality of service every year.

Since 2015, PKNS has established and implemented a performance scoring system to monitor and evaluate the performance of PKNS and PKNS Subsidiaries. This score system was created in line with PKNS Five (5) year Strategic Planning Plan for the term 2015 - 2019. Each section in PKNS is given KPIs to be a guide so that all development planning and programs can be carried out systematically and purposefully.

In a large organisation such as PKNS, each division plays an important role in ensuring that PKNS governance can be carried out effectively. The KPIs set help PKNS to be on the right track in providing the best service for the people of Selangor. In addition to being a benchmark for the achievement of each division in forming integration, this KPI score system can help PKNS improve each plan that has been planned to provide more satisfactory results.

Based on the assessment that has been made, the achievement of PKNS performance in 2019 recorded an increase of 3.48 compared to 3.12 in the previous year. Despite being at a moderate level, this improvement is seen as a positive development that gives an idea of the effectiveness of this



PKNS

**Peningkatan pada 2019/
Increased in 2019**

3.48

mata/point

**berbanding dengan 3.12 mata/
compared to 3.12 point in 2018/**



**Skor Kumpulan Anak Syarikat
secara kumulatif pada 2019/
The cumulative average score of the
Subsidiary Group**

3.07

mata/point

Dengan pelaksanaan Pelan Perancangan Strategik PKNS 2020 - 2029 yang akan datang, pastinya SSPP dapat menjadi kayu ukur keberkesanannya program yang telah disusun dan diatur. Berbekalkan strategi penambahbaikan terhadap perancangan pembangunan projek baharu dan penjualan baki projek hartanah yang sedia ada, ia secara tidak langsung dapat memberikan impak positif kepada pencapaian skor-skor di Bahagian lain. Tidak mustahil, dengan kerjasama dan komitmen warga PKNS, sasaran skor 4.0 yang ditetapkan pengurusan dapat dicapai pada tahun 2020.

score system in improving PKNS services. Even though we did not achieve the target score of 4, this is the highest score achievement in 5 years since it was introduced, thus proving that PKNS always strives to display the best quality of service every year. For the first time, the assessment of 2019 was done entirely digitally through the PKNS Scoring Management System (SPSP) which is more transparent and accurate to evaluate the performance of PKNS achievement.

If you look at the performance of the division, the Architects division recorded a full score of 5.00 points followed by the Asset Management Division with a score of 4.79 points and the Quality System Division with 4.78 points. The achievement of these divisions is a catalyst and inspiration for other PKNS staff in striving to achieve the specific targets.

For the cumulative average score of the Subsidiary Group, PKNS managed to record a score of 3.07 points, an increase of 0.01 from the previous year where this score is good and satisfactory. In the challenging year 2019, PKNS Subsidiary Group managed to overcome the situation and remained optimistic to achieve the set targets.

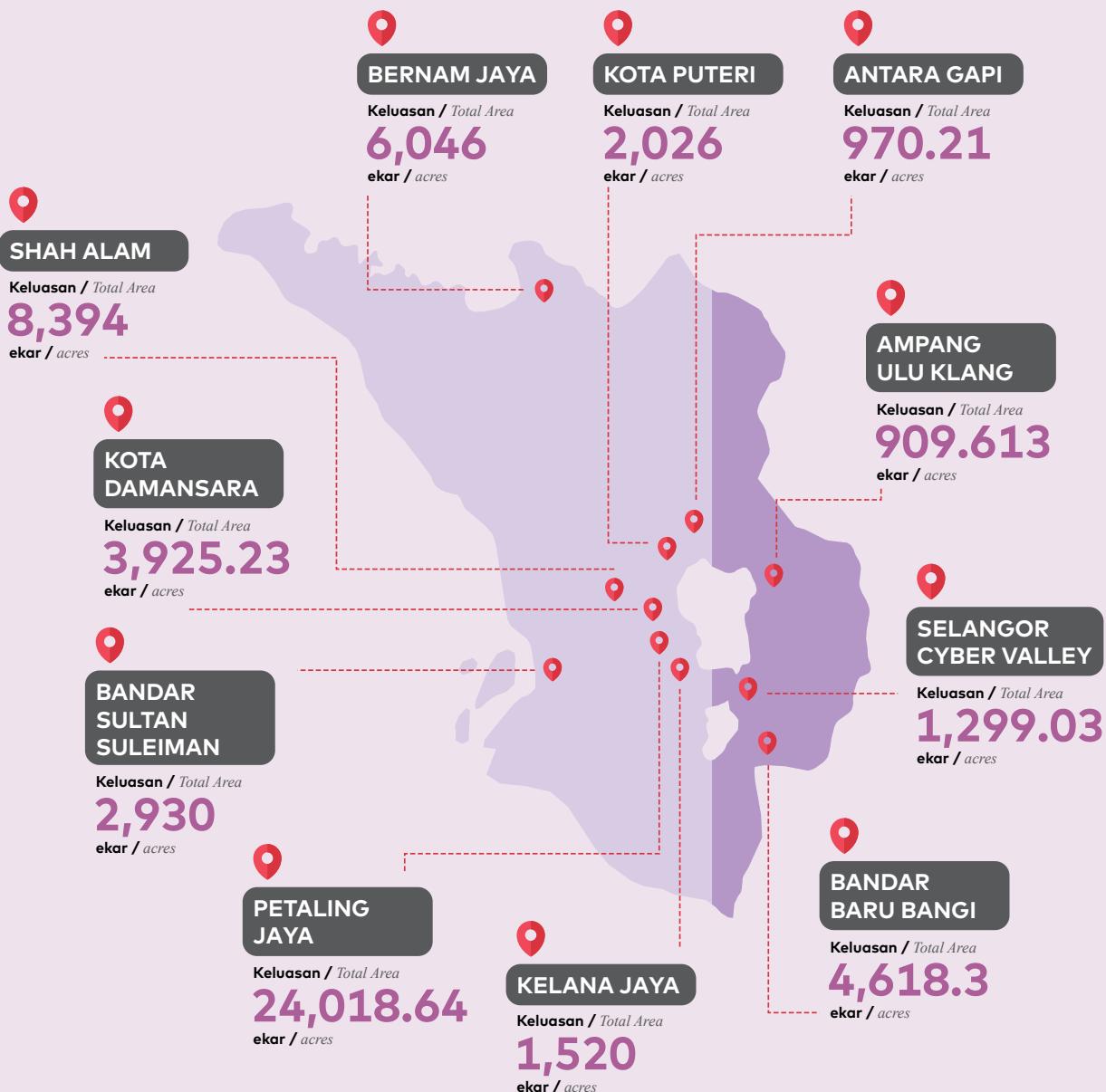
With the implementation of the PKNS Strategic Planning Plan 2020 - 2029 to come, SPSP can certainly be a yardstick for the effectiveness of the program that has been arranged. Armed with improvement strategies for new project development planning and the sale of existing real estate project balances, it can indirectly have a positive impact on the achievement of scores in other Divisions. It is not impossible, with the cooperation and commitment of PKNS staff, the target score of 4.0 set by management can be achieved by 2020.

PUSAT PERTUMBUHAN BARU

NEW GROWTH CENTRES

11 Pusat Pertumbuhan Baharu telah dibangunkan PKNS untuk merancakkan aktiviti sosio-ekonomi di negeri Selangor.

11 New Growth Centres developed by PKNS to facilitate the socio-economic activities in Selangor.



PEMBANGUNAN HARTANAH

PROPERTY DEVELOPMENT



399

unit rumah dari 4 projek perumahan /
housing units from 4 housing projects



32

unit pejabat /
office unit

Projek yang telah siap dibina pada tahun 2019 / Completed PKNS project for year 2019

Menjadikan agenda pembangunan sosio-ekonomi sebagai tunjang utama perniagaan, pembinaan bangunan hartaanah khususnya kediaman untuk rakyat Selangor sentiasa diberikan perhatian sewajarnya. Sudah terbukti seperti tahun-tahun sebelumnya, kemampuan PKNS menyediakan rangkaian projek pembangunan hartaanah yang pelbagai tidak dapat disangkal lagi. Pada tahun 2019, dengan mengambil kira keadaan ekonomi semasa serta pasaran hartaanah yang mencabar, pembangunan projek rumah mampu milik memacu hala tuju pembangunan hartaanah PKNS.

PRESTASI PEMBANGUNAN & JUALAN HARTANAH

Dalam mendukung aspirasi kerajaan negeri Selangor untuk menjadikan Selangor sebagai sebuah negeri yang mampu dan berkebajikan khususnya buat rakyat di negeri ini, PKNS sentiasa memastikan hasrat ini dapat dilunaskan sebaik mungkin. Dalam mendepani cabaran industri hartaanah yang sukar dijangka, strategi dan pelan pembangunan yang tepat harus dirancang agar ia tidak memberi kesan berpanjangan terhadap prestasi dan jualan hartaanah PKNS.

Empat projek perumahan merangkumi 399 unit serta satu projek pembinaan bangunan kedai dan pejabat sebanyak 32 unit berjaya disiapkan PKNS pada tahun 2019.

Making the socio-economic development agenda as the mainstay of business, the construction of real estate buildings, especially housing for the people of Selangor has always been given attention. It has been proven as in previous years, PKNS' ability to provide a wide range of property development projects is undeniable. In 2019, taking into account the current economic situation as well as the challenging real estate market, the development of affordable housing projects drove the direction of PKNS property development.

DEVELOPMENT PERFORMANCE & PROPERTY SALES

In supporting the aspirations of the Selangor state government to make Selangor a sustainable and welfare state, especially for the people in this state, PKNS always ensures that this desire can be fulfilled as best as possible. In facing the challenges of the real estate industry that are difficult to predict, the right strategy and development plan must be planned so that it does not have a lasting impact on the performance and sales of real estate PKNS.

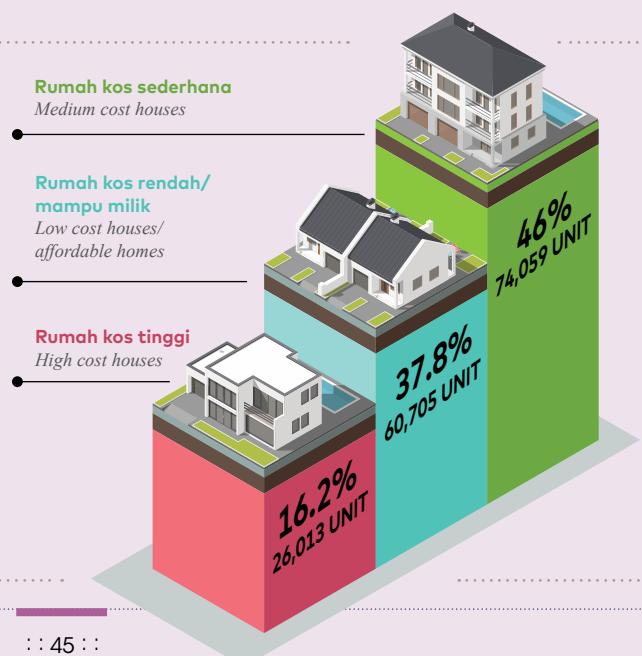
Four housing projects comprising 399 units as well as a 32-unit shop and office building construction project were successfully completed by PKNS in 2019.

JUMLAH PROJEK YANG SIAP DIBINA DARI 1963 - 2019

Sehingga 31 Disember 2019, PKNS dan Kumpulan secara keseluruhan telah berjaya membina sebanyak 160,777 unit rumah yang merangkumi pecahan seperti berikut:

TOTAL OF PROJECTS BUILT FROM 1963 - 2019

As of 31 December 2019, PKNS and the Group as a whole have successfully built 160,777 units of houses which include the following breakdown:



STRATEGI PEMASARAN

Dalam menjadikan unit hartaanah PKNS sebagai pilihan utama dalam keadaan pasaran semasa, strategi pemasaran berikut telah dilaksanakan bagi meningkatkan prestasi jualan:

- Aktiviti Promosi Koleksi Hartanah
- Skim Smart Ownership
- Skim Insentif MyPKNS
- Insentif Sewa MyPKNS
- Skim (RTB) Rent To Buy Bagi Projek Komersial PKNS
- Smart Selangor First Home Buyers
- Strategi Jualan Secara Berpusat
- Strategi Jualan Setempat Mengikut Bandar
- Strategi Pengiklanan Melalui Media Sosial
- Kerjasama dengan 'Loan Negotiator'
- Jualan Secara En Bloc
- Pelantikan Agen Hartanah

RUMAH SELANGORKU IDAMAN PKNS

Berbalik kepada objektif asal penubuhan PKNS dalam menyediakan bekalan kediaman yang mampu dimiliki oleh Rakyat Selangor dengan membina lebih banyak rumah mampu milik atau Rumah Selangorku (RSKU) di bawah jenama 'Rumah Selangorku Idaman PKNS yang mana ia dibina khusus bagi golongan berpendapatan rendah dan sederhana. Sehingga 2019, PKNS dan Kumpulan telah membina siap sebanyak 2,379 unit rumah mampu milik manakala sebanyak 1,786 lagi unit sedang dalam pembinaan. Seiring dengan pelaksanaan Perancangan Strategik 2020 - 2029 PKNS, sebanyak 10,686 lagi unit RSKU meliputi 23 projek di seluruh Selangor akan dibina bagi tujuan ini.

MARKETING STRATEGY

In making PKNS property units as the main choice in the current market conditions, the following marketing strategies have been implemented to improve sales performance:

- Property Collection Promotion Activities
- Smart Ownership Scheme
- MyPKNS Incentive Scheme
- MyPKNS Rental Incentive
- Rent To Buy Scheme (RTB) For PKNS Commercial Projects
- Smart Selangor First Home Buyers
- Centralized Sales Strategy
- Local Sales Strategy By City
- Advertising Strategies Through Social Media
- Collaboration with 'Loan Negotiator'
- Sales By En Bloc
- Appointment of Real Estate Agents

RUMAH SELANGORKU IDAMAN PKNS

Going back to the original objective of the establishment of PKNS in providing affordable housing supply by the people of Selangor by building more affordable houses or Rumah Selangorku (RSKU) under the brand 'Rumah Selangorku Idaman PKNS which is built specifically for the low and middle income group. As of 2019, PKNS and the Group have completed 2,379 units of affordable housing while another 1,786 units are under construction. Along with the implementation of PKNS Strategic Planning 2020 - 2029, a total of 10,686 RSKU units covering 23 projects throughout Selangor will be built for this purpose.

Sepanjang tahun 2019 / throughout 2019

**RSKU unit yang telah siap /
RSKU unit that has been completed**



2,379

unit

**Dalam pembinaan /
Under construction**



1,786

unit

Sasaran / Target



10,686

**unit RSKU bagi pelaksanaan
Perancangan Strategik 2020 - 2029
/ RSKU unit for the implementation of
Strategic Planning 2020 - 2029**



PERKHIDMATAN PELANGGAN

Dalam memastikan perkhidmatan PKNS berada pada tahap memuaskan, pelanggan sentiasa dihadulukan khususnya dalam mendengar aduan berkaitan masalah yang mereka hadapi. Menjunjung Nilai Bersama PKNS yang pertama iaitu 'Pelanggan Diutamakan', keperluan dan kehendak pelanggan PKNS sentiasa menjadi perhatian. Hari Mesra Pelanggan terus dilaksana sebagai satu wadah mendekati pelanggan PKNS yang selama ini telah banyak memberikan sokongan. Segala maklum balas dan komen membina diterima dengan hati terbuka demi memastikan PKNS dapat meningkatkan mutu perkhidmatan dari semasa ke semasa. Pelanggan boleh menyalurkan pandangan, berinteraksi serta memberikan cadangan supaya penambahbaikan boleh dilakukan. Kalau dulu interaksi secara berdepan sering menjadi pilihan, kini yang di atas talian turut dimanfaatkan. Menerusi medium laman media sosial seperti Facebook, PKNS Careline dapat memberi respon lebih pantas di hujung jari.

CUSTOMER SERVICE

In ensuring that PKNS services are at a satisfactory level, customers are always put first especially in hearing complaints related to the problems they face. Upholding the first PKNS Shared Value which is 'Customers First', the needs and wants of PKNS customers are always our concern. Customer Friendly Day continues to be implemented as a platform to reach out to PKNS customers who have provided a lot of support. All constructive feedback and comments are received with an open heart to ensure that PKNS can improve the quality of service from time to time. Customers can channel views, interact and provide suggestions so that improvements can be made. If in the past face-to-face interaction was often an option, now online is also utilised. Through the medium of social media platforms such as Facebook, PKNS Careline can provide a faster response at your fingertips.

Berikut merupakan perbandingan aduan yang berjaya diselesaikan dari tahun 2015 - 2019.

The following is a comparison of complaints that were successfully resolved from 2015 - 2019.

JUMLAH ADUAN KESELURUHAN / OVERALL TOTAL COMPLAINT			
Tahun / Year	Jumlah Aduan / Total Complaints	Aduan Selesai / Complaints Resolved	Dalam Tindakan / In Progress
2015	4492	4492	0
2016	4097	4097	0
2017	3602	3602	0
2018	2982	2980	2
2019	2778	2617	161

KAWASAN PERINDUSTRIAN

INDUSTRIAL AREAS

Tidak dapat dinafikan, sektor perindustrian adalah penyumbang utama kepada pertumbuhan ekonomi negeri Selangor. Seiring dengan hasrat kerajaan negeri Selangor yang mahu Selangor dijadikan gerbang pelaburan ekonomi, peranan sektor ini diperluas menerusi kawasan perindustrian yang dibangunkan meliputi 7,830 ekar di kesemua sembilan daerah di negeri Selangor.

Undoubtedly, the industrial sector is a major contributor to the economic growth of the state of Selangor. Along with the intention of the Selangor state government to make Selangor an economic investment gateway, the role of this sector is expanded through the industrial area developed covering 7,830 acres in all nine districts in the state of Selangor.

Daerah / District	Bandar Baru / New Township	Keluasan (EK) / Area (AC)
Petaling	Ampang / Ulu Klang Kelana Jaya Selangor Science Park 1 Shah Alam	600 600 455 1,621
Klang	Bandar Sultan Suleiman Banting	1,447 83
Hulu Langat	Bangi	800
Hulu Selangor	Zurah Industrial Park Bernam Jaya	487 1,090
Gombak	Kota Puteri	145
Sepang	Selangor Cyber Valley	200
Kuala Selangor	Kuala Selangor	121
Sabak Bernam	Sekinchan Sungai Besar	20 11
Kuala Langat	Telok Panglima Garang	150
Jumlah / Total		7,830

Keluasan tanah industri terbesar pada tahun 2019 / Largest industrial land areas in 2019



Shah Alam

1,621
ekar / acres



Bandar Sultan Suleiman

1,447
ekar / acres



Bernam Jaya

1,090
ekar / acres

PELABURAN INVESTMENT

Biarpun berdepan keadaan ekonomi yang begitu mencabar, tahun 2019 menyaksikan PKNS menggundakan peluang dengan sebaik mungkin untuk meneruskan aktiviti pelaburan menerusi 12 Anak Syarikat dan 14 Syarikat Bersekutu yang kekal aktif. Peningkatan jumlah pelaburan daripada tahun sebelumnya memperlihat keupayaan PKNS mengintai pasaran baharu yang boleh diterokai berdasarkan perancangan teliti serta rapi agar hasil pelaburan ini dapat dituai sebaiknya serta dimanfaatkan semua.

Pada tahun 2019, PKNS telah membuat pelaburan sebanyak RM1.86 bilion menerusi 12 Anak-Anak Syarikat dengan pulangan dividen terkumpul sejumlah RM88.8 juta. Peningkatan jumlah pelaburan turut dicatatkan Syarikat-Syarikat Bersekutu dengan RM172.3 juta dengan pulangan dividen terkumpul sebanyak RM37.1 juta. Kedua-dua pelaburan ini berjaya menghasilkan lebih RM2.0 bilion pelaburan dengan pulangan dividen sebanyak RM1.26 bilion.

Senarai Anak Syarikat dan Syarikat Bersekutu PKNS adalah seperti berikut:
The list of PKNS Subsidiaries and Associates is as follows:

Anak-anak Syarikat / Subsidiaries	Syarikat-syarikat Bersekutu / Associated Companies
Worldwide Holdings Berhad	Kundang Properties Sdn Bhd
PKNS Engineering & Construction Berhad	Ligamas Sdn Bhd
Selangor Industrial Corporation Sdn Bhd	PKNS – LFD Sdn Bhd
Selmanan Sdn Bhd	Bangi Resort & Development Corporation Sdn Bhd
SACC Convec Sdn Bhd	Sunway PKNS Sdn Bhd
Akademi PKNS Sdn Bhd	Selangor Polo Sdn Bhd
Selgate Corporation Sdn Bhd	Selangor Country Club Sdn Bhd
De Palma Management Services Sdn Bhd	Kesas Holdings Berhad
PI Brilliant Berhad	Tropicana Indah Sdn Bhd
Datumcorp International Sdn Bhd	GLM Emerald (Sepang) Sdn Bhd
PKNS Real Estate Sdn Bhd	Must Ehsan Development Sdn Bhd
Kelana Property Development Sdn Bhd	Icon-Future Home Sdn Bhd
	Mutawwif Training & Consultancy Sdn Bhd
	Al-Kauthar Resources Sdn Bhd

Despite the challenging economic situation, the year 2019 saw PKNS use its best opportunities to continue its investment activities through its 12 Subsidiaries and 14 Associated Companies which remained active. The increase in total investment from the previous year shows PKNS' ability to anticipate new markets that can be explored based on careful and meticulous planning so that the results of this investment can be reaped well and benefited by all.

In 2019, PKNS has invested RM1.86 billion through 12 Subsidiaries with a cumulative dividend return of RM88.8 million. The increase in total investment was also recorded by Associates with RM172.3 million with accumulated dividend return of RM37.1 million. Both investments managed to generate more than RM2.0 billion in investments with a dividend return of RM1.26 billion.



PRESTASI KEWANGAN

FINANCIAL PERFORMANCE

PKNS DAN KUMPULAN

Secara keseluruhan, PKNS dan Kumpulan telah mencatatkan pendapatan berjumlah RM1,228.4 juta dan keuntungan sebelum cukai dan zakat berjumlah RM13.3 juta pada tahun 2019, berbanding pendapatan RM1,437.2 juta dan keuntungan sebelum cukai dan zakat berjumlah RM340.6 juta pada tahun 2018. Pendapatan yang diterima bagi tahun 2019 adalah hasil daripada sektor Pembangunan Hartanah yang mana merupakan penyumbang utama kepada PKNS dan Kumpulan, disamping juga pendapatan daripada sektor Kesihatan dan Alam Sekitar. Manakala keuntungan sebelum cukai dan zakat yang dicatatkan adalah daripada sektor Pegangan Pelaburan menerusi perkongsian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu. Sehingga 31 Disember 2019, PKNS dan Kumpulan mempunyai harta berjumlah RM 9,398.5 juta dan keuntungan terkumpul PKNS dan Kumpulan ialah RM6,115.8 juta.

PKNS AND GROUPS

As a whole, PKNS and its Groups Companies have recorded overall total revenue of RM1,228.4 million and profit before tax and zakat amounting of RM13.3 million in the year 2019, as compared to the revenue of RM1,437.2 and profit before tax and zakat of RM340.6 in 2018. The revenue received in 2019 was gained from the earnings of Property Development sector, which is the major contributor to PKNS and its Groups revenue, as well as earnings from Health and Environmental sector. Whereas, pre-tax profit and zakat profit was contributed by the Investment Holding sector through profit sharing from the associates. As of 31 December 2019, PKNS and its Groups Companies' assets stood at RM9,398.5 million meanwhile accumulated profit stood at RM6,115.8 million.

PENDAPATAN (RM'000)

Revenue (RM'000)



KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI (RM'000)

Profit Before Tax (RM'000)



JUMLAH ASET (RM'000)

Total Assets (RM'000)



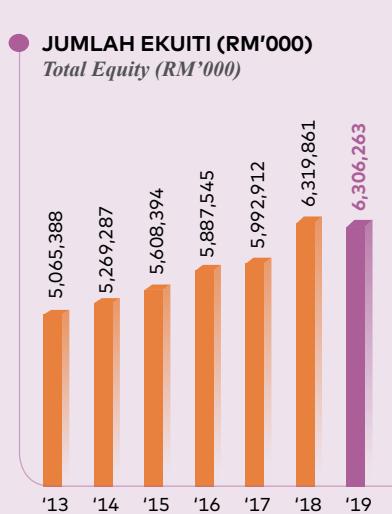
JUMLAH LIABILITI (RM'000)

Total Liability (RM'000)



JUMLAH EKUITI (RM'000)

Total Equity (RM'000)



PKNS

Secara keseluruhan PKNS telah mencatatkan pendapatan berjumlah RM659.7 juta dan keuntungan sebelum cukai dan zakat berjumlah RM18.9 juta pada tahun 2019 berbanding pendapatan RM613.2 juta dan keuntungan sebelum cukai dan zakat berjumlah RM111.0 juta pada tahun 2018. Penyumbang utama pendapatan dan keuntungan yang dicatatkan pada tahun 2019 adalah hasil daripada penerimaan pendapatan operasi PKNS. Sehingga 31 Disember 2019, PKNS mempunyai harta berjumlah RM7,308.2 juta yang terdiri daripada RM4,125.5 juta harta semasa, RM204.2 juta harta tetap, RM227.2 juta pelaburan harta tanah, RM2,188.9 juta pelaburan dan RM562.4 juta lain-lain harta. Manakala keuntungan terkumpul PKNS pula adalah berjumlah RM5,058.2 juta.

PKNS

As a whole, PKNS have recorded overall total revenue of RM659.7 million and profit before tax and zakat amounting of RM18.9 million in the year 2019, as compared to the revenue of RM613.2 million and profit before tax and zakat of RM111.0 million in 2018. Main source of income and profit in 2019 comes from the PKNS operating income. As of 31 December 2019, PKNS assets stood at RM7,308.2 million which comprised of RM4,125.5 million current assets, RM204.2 million fixed assets, RM227.2 million property investment, RM2,188.9 million investment and RM562.4 million other own properties. Meanwhile PKNS' accumulated profit stood at RM5,058.2 million.

PENDAPATAN (RM'000) *Revenue (RM'000)*



KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI (RM'000) *Profit Before Tax (RM'000)*



JUMLAH ASET (RM'000) *Total Assets (RM'000)*



JUMLAH LIABILITI (RM'000) *Total Liability (RM'000)*



JUMLAH EKUITI (RM'000) *Total Equity (RM'000)*



Nota/ Notes :

* Pengkelasan semula pendapatan pada tahun 2018.

* Re-classification of income in 2018.

PEMBANGUNAN USAHAWAN

ENTREPRENEURIAL DEVELOPMENT

Tidak hanya tertumpu pada sektor hartanah dan pelaburan, PKNS juga aktif melakukan pelbagai usaha untuk merancakkan pembangunan usahawan di negeri Selangor. Melalui sekretariat Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (MPPB) yang ditubuhkan sejak tahun 1995, Bahagian Pembangunan Usahawan (BPU) menjadi peneraju usaha ini dalam melaksanakan segala dasar, strategi dan program MPPB di PKNS. Dalam memastikan kejayaan program pembangunan usahawan ini, segala aspek diambil kira termasuklah penyelidikan, pembangunan, khidmat nasihat dan pemantauan agar dapat membawa hasil.

DASAR

Membina masyarakat usahawan Bumiputera melalui pembudayaan, pembangunan, pemantapan dan jaringan usahawan.

OBJEKTIF

Mempertingkatkan keberkesanan perlaksanaan program keusahawanan bertujuan mewujudkan MPPB yang berdaya maju, berdaya saing dan berdaya tahan.

Pelbagai program pembangunan usahawan telah dirangka dan dilaksanakan oleh PKNS seperti berikut:

Program Pembudayaan

1. Program Perintis Usahawan (PPU)
2. Program Tunas Niaga (PROTUNE)
3. Program Usahawan Mahasiswa PKNS
4. Program Usahawan Siswazah PKNS (GROW)
5. Akademi Pembangunan Usahawan PKNS

Program Pemantapan

1. Vendor Inkubator Payung (VIP) PKNS
2. Sub Kontraktor Bumiputera (SKB) PKNS

Program Pembangunan

1. Penyewaan Ruang Niaga Di Kompleks Beli Belah Swasta
2. Program Pemantapan 5 Usahawan (5U)

Program Jaringan

1. Penyewaan Ruang Pejabat Serba Lengkap (VIO by PKNS)
2. Ahli PKNS BizPoint (Program Jaringan Data Usahawan)
3. PKNS Biz Club
4. Penyewaan Bilik Seminar

Not only focused on the real estate and investment sector, PKNS also actively makes various efforts to boost the development of entrepreneurs in the state of Selangor. Through the Bumiputera Commercial and Industrial Community (BCIC) secretariat which was established in 1995, the Entrepreneur Development Division (BPU) is the leader in this effort in implementing all BCIC policies, strategies and programs at PKNS. In ensuring the success of this entrepreneur development program, all aspects are taken into account including research, development, advisory services and monitoring in order to produce results.

BASIC FUNDAMENTALS

To build a Bumiputera entrepreneur community through culture, development, consolidation and network of entrepreneurs.

OBJECTIVES

Improving the effectiveness of the implementation of entrepreneurship programs aims to create a BCIC that is viable, competitive and resilient.

Various entrepreneur development programs have been designed and implemented by PKNS as follows:

Inculcating Entrepreneurship Culture

1. The Entrepreneurship Pioneer Programme (PPU)
2. The Tunas Niaga Programme (PROTUNE)
3. The University Students Entrepreneurship Programme of PKNS
4. The Graduates Entrepreneurship Programme (GROW)
5. The Academy of Entrepreneurship Development PKNS

Reinforcement Programmes

1. PKNS' Umbrella of Incubator Vendors (VIP)
2. The Bumiputera Sub- Contractors of PKNS (SKB)

The Development Programmes

1. Rental of Commercial Space at Private Shopping Complexes
2. The Reinforcement of 5 Entrepreneurs Programme (5U)

The Networking Programmes

1. Rental of Office Space (VIO by PKNS)
2. BizPoint Members of PKNS (Entrepreneur Data Network Programme)
3. PKNS Biz Club
4. Rental of Seminar Rooms

Kumpulan sasaran yang terlibat dengan program-program di atas ialah:

The targeted groups of abovementioned programmes are:



Pengilang bahan binaan
Manufacturer of building materials



Bakal usahawan
Potential entrepreneurs



Sub kontraktor Bumiputera
Bumiputera sub-contractors



Usahawan siswazah
Graduate entrepreneurs



Peniaga-peniaga retail
Retail traders



Pelajar-pelajar sekolah menengah dan rendah
Primary and secondary school students

Melentur buluh biarlah dari rebungnya. Menyedari kepentingan menyemai budaya keusahawanan sewal usia muda, PKNS telah pun mengatur program yang bersifat holistik, meliputi setiap umur untuk memastikan semangat usahawan itu dapat dipupuk sejak awal lagi.

Strike the iron while it's hot. Recognising the importance of inculcating an entrepreneurial culture from an early age, PKNS has already organised a holistic program, covering every age to ensure that the entrepreneurial spirit can be nurtured from the very beginning.

PPU - SEKOLAH RENDAH

Menggunakan medium yang lebih santai seperti permainan Saidina yang sesuai dengan perkembangan murid-murid sekolah rendah, seramai 1,620 pelajar telah pun mendapat manfaat daripada program ini. Mereka telah mengikuti kem perintis usahawan yang modulnya menerapkan asas keusahawanan dan juga didedahkan dengan promosi jualan.

PPU - PRIMARY SCHOOL

Using a more relaxed medium such as Saidina games that are suitable for the development of primary school students, a total of 1,620 students have already benefited from this program. They have followed an entrepreneurial pilot camp whose module applies the basics of entrepreneurship as well as knowledge on sales promotion.



Memberi manfaat kepada /
Benefitted to
1,620
pelajar sekolah rendah /
primary students

PROTUNe - SECONDARY SCHOOL

Aims to form and cultivate an entrepreneurial culture among high school students, participants are trained to manage their own business when they set up a company with the status of Sendirian Berhad. Through the guidance from teachers, students from the 50 schools involved successfully made a profit from their business.

THE UNIVERSITY STUDENTS ENTREPRENEURSHIP PROGRAMME OF PKNS - UNIVERSITY STUDENTS

Entering the gates of higher education, the entrepreneurial adrenaline of students is challenged through this program which is a continuation of PROTUNe. 12 Institutions of Higher Learning (IPT) around Selangor include selected IPTAs and IPTS as a field for the formation of potential entrepreneurs.

PEMBANGUNAN USAHAWAN

ENTREPRENEURIAL DEVELOPMENT

PROTUNE - SEKOLAH MENENGAH

Bertujuan membentuk dan memupuk budaya keusahawanan dalam kalangan pelajar sekolah menengah, para peserta dilatih menguruskan perniagaan mereka sendiri apabila mereka menubuhkan syarikat bertaraf Sendirian Berhad. Menerusi bimbingan guru, para pelajar dari 50 sekolah terlibat berjaya membuat keuntungan hasil dari perniagaan mereka.

PROGRAM USAHAWAN MAHASISWA PKNS - MAHASISWA & MAHASISWI

Memasuki gerbang pengajian tinggi, adrenalin keusahawanan pelajar dicabar melalui program ini yang merupakan kesinambungan daripada PROTUNE. 12 Institusi Pengajian Tinggi (IPT) di sekitar Selangor merangkumi IPTA dan IPTS terpilih dijadikan medan pembentukan usahawan berpotensi. Setelah menjalani seminar, bengkel dan program pembangunan usahawan, dianggarkan 80 % daripada peserta telah memulakan perniagaan sama ada secara sambilan dalam pengajian atau sepenuh masa setelah tamat pengajian.

GROW - SISWAZAH

Lahirnya usahawan yang berjaya adalah menerusi ilmu yang mencukupi dan maka itulah GROW berperanan membimbang siswazah yang berpotensi digilap menjadi permata perniagaan yang seterusnya. Bermula dari perkara asas seperti perancangan perniagaan, pengurusan kewangan yang betul serta kaedah pemasaran berkesan sehingga hal pemantauan berterusan semuanya diterapkan ke dalam program ini. Hasilnya, jualan program ini pada tahun 2019 mendapat peningkatan hampir 400% daripada RM1,816,623.00 pada tahun 2018 kepada RM7,174,971.00 menjadikan keseluruhan RM26 juta jualan keseluruhan sepanjang 14 tahun penganjurannya.

AKADEMI PEMBANGUNAN USAHAWAN PKNS - GOLONGAN AWAM

Akademi ini menyediakan latihan dan kelas bimbingan untuk usahawan mempersiapkan perniagaan mereka untuk lebih berdaya saing sekaligus mengukuhkan prestasi mereka. Dalam keadaan ekonomi yang semakin mencabar, terutamanya mendepani pasaran ekonomi digital yang memerlukan pengetahuan tertentu, pendedahan seperti strategi pemasaran baharu serta pelbagai lagi latihan lain amat penting demi memastikan kelangsungan perniagaan.



Sejumlah /
Total of

80%

pelajar/students
dari 12 IPT (IPTA & IPTS) sekitar
Selangor terlibat /
from 12 Higher Education Institutions
around Selangor participate



Jualan GROW tahun 2019 /
GROW sales at 2019

RM 7.17
juta/million

400%

kenaikan berbanding dengan
tahun 2018 /
increased compared to 2018

After undergoing seminars, workshops and entrepreneur development programs, around 80% of participants have started their part time business while studying and some doing it full-time after graduating.

GROW - GRADUATES

The birth of a successful entrepreneur is through sufficient knowledge and that is why GROW plays a role in guiding graduates who have the potential to be polished into the next business gem. Starting from the basics such as business planning, proper financial management and effective marketing methods until continuous monitoring are all implemented into this program. As a result, sales of this program in 2019 increased by almost 400% from RM1,816,623.00 in 2018 to RM7,174,971.00 making a total of RM26 million in total sales during the 14 years of its organisation.

THE ACADEMY OF ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT PKNS - PUBLIC

The academy provides training and coaching classes for entrepreneurs to prepare their businesses to be more competitive while strengthening their performance. In increasingly challenging economic conditions, especially in the face of the digital economy market that requires certain knowledge, exposure such as new marketing strategies as well as various other exercises are very important to ensure business continuity.

INISIATIF PROGRAM INTEGRITI

INTEGRITY INITIATIVES PROGRAMMES

Dalam memastikan pengagihan ekonomi yang adil dan saksama serta merancakkan pertumbuhan sosio-ekonomi melalui pelaksanaan dasar-dasar kerajaan dalam mewujudkan kestabilan, keharmonian dan keadilan sosial di negeri Selangor, PKNS diberikan tanggungjawab utama sebagai agensi pembangunan hartaanah di bawah kerajaan negeri. Oleh yang demikian, Pengurusan PKNS terus komited dalam memastikan pemerkasaan Integriti dan Tadbir Urus Korporat diamalkan bagi membentuk budaya kerja berprestasi tinggi dalam warga kerjanya, sekaligus menyumbang ke arah kecemerlangan prestasi PKNS.

Integriti memainkan peranan yang sangat penting dalam memastikan ketelusan sesebuah organisasi menjalankan Tadbir Urus Korporat yang baik. Seringkali kita melihat sebagaimana dilaporkan para media, tentang aktiviti rasuah dan salah guna kuasa yang menjadi barah yang parah, PKNS mengambil berat soal ini agar fungsi kami sebagai sebuah perbadanan untuk rakyat dapat mencatat matlamatnya. Demi memastikan usaha ini diperkasa dengan sebaik mungkin, PKNS telah berkerjasama dengan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Akademi SPRM (MACA), INTEGRITI, Integriti SUK dan Transparency International Malaysia (TI-Malaysia).

Bagaimana acuan, begitulah kuihnya. Pelaksanaan inisiatif dan program pemerkasaan integriti ini tidak tertumpu di peringkat PKNS sahaja malah diperhebatkan kepada unit integriti anak-anak syarikat agar kepentingan semua pihak yang terlibat terutamanya pemegang taruh sentiasa diutamakan. Dalam masa yang sama, kesemua kontraktor, pembekal perkhidmatan dan perunding yang berkerja untuk PKNS turut diberikan taklimat berkenaan integriti demi memastikan pelaksanaan segala projek di bawah seliaan PKNS bebas dari anasir yang mencela definisi integriti yang menjadi pegangan utama PKNS.

Menerusi Bahagian Integriti & Pengurusan Risiko (IPR), PKNS memberikan komitmen tinggi dalam Sistem Integriti Korporat (*Corporate Integrity System*) PKNS melalui inisiatif, program dan aktiviti integriti yang lebih efisien dan optimum. Fokus dan sasaran bukan sahaja kepada anggota PKNS tetapi melibatkan pihak yang berkepentingan dan pihak ketiga yang berurusan dengan PKNS dalam memainkan peranan penting untuk memastikan PKNS berada di landasan pertumbuhan mampan, seterusnya menyediakan nilai jangka panjang yang baik kepada semua pihak.

Agenda pemerkasaan integriti dan Tadbir Urus Korporat terbaik masih menjadi agenda utama PKNS mendepani cabaran pengurusan risiko bagi tahun 2019. Seperti tahun sebelum ini, PKNS turut menerima kunjungan dan lawatan kerja daripada pelbagai organisasi yang ingin melihat bagaimana PKNS melaksanakan Sistem Integriti Korporat (CIS) dan Enterprise Risk Management (ERM). Antara yang berpeluang mendengar taklimat PKNS Best Practices ini adalah Unit Integriti dari Iskandar Regional Development Authority (IRDA), Unit

In ensuring a fair and equitable economic distribution and boosting socio-economic growth through the implementation of government policies in creating stability, harmony and social justice in the state of Selangor, PKNS is given the primary responsibility as a property development agency under the state government. Therefore, PKNS Management remains committed to ensuring that the strengthening of Integrity and Corporate Governance is practiced to form a high performance work culture among its employees, thus contributing towards PKNS performance excellence.

Integrity plays a very important role in ensuring the transparency of an organization to carry out good Corporate Governance. Often seen as reported by the media, about corrupt activities and abuse of power which can leave a huge impact, PKNS takes this matter seriously so that our function as a corporation for the people can achieve its goals. To ensure that this effort is strengthened as best as possible, PKNS has collaborated with the Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC), MACC Academy (MACA), INTEGRITY, SUK Integrity and Transparency International Malaysia (TI-Malaysia).

An apple never falls far from the tree. The implementation of these integrity empowerment initiatives and programs is not only concentrated at the PKNS level but also intensified to the integrity units of the subsidiaries so that the interests of all parties involved, especially stakeholders, are always given priority. At the same time, all contractors, service providers and consultants working for PKNS were also briefed on integrity to ensure that the implementation of all projects under the supervision of PKNS is free from elements that criticize the definition of integrity which is the main principle of PKNS.

Through the Integrity & Risk Management (IPR) Division, PKNS provides high commitment in the Corporate Integrity System through more efficient and optimal integrity initiatives, programs and activities. Focus and target not only to PKNS members but involve stakeholders and third parties who deal with PKNS in playing an important role to ensure PKNS is on the path of sustainable growth, thus providing good long-term value to all parties.

The agenda of empowering integrity and the best corporate governance is still a top agenda PKNS faces the challenges of risk management for 2019. As in previous years, PKNS also received visitors and working visits from various organisations who want to see how PKNS implements the Corporate Integrity System (CIS) and Enterprise Risk Management (ERM). Among those who had the opportunity to listen to the PKNS Best Practices briefing were the Integrity Unit from Iskandar Regional Development Authority (IRDA), Baitulmal College Integrity Unit, Kuala Lumpur, Sabah Economic Development Corporation Integrity Unit (SEDCO) and SEDCO Subsidiaries Integrity Unit, Yayasan Integrity Unit Selangor, FELDA Integrity Unit, and Menteri Besar Incorporated (MBI) Integrity Unit.

Various briefing programs were also held by the IPR Division to increase the understanding of the parties involved about the importance of integrity when dealing with PKNS. Among them is the Briefing of Classified Document Security Management

INISIATIF PROGRAM INTEGRITI

INTEGRITY INITIATIVES PROGRAMMES



Aktiviti majlis pelancaran dan penutup Bulan Integriti & Risiko PKNS
PKNS Integrity & Risk Month launch and closing ceremony activities

Integriti Kolej Baitulmal, Kuala Lumpur, Unit Integriti Perbadanan Pembangunan Ekonomi Sabah (SEDCO) dan Unit Integriti Anak-anak Syarikat SEDCO, Unit Integriti Yayasan Selangor, Unit Integriti FELDA, dan Unit Integriti Menteri Besar Incorporated (MBI).

Pelbagai program taklimat juga telah diadakan Bahagian IPR dalam meningkatkan kefahaman pihak yang terlibat tentang peranan pentingnya integriti semasa berurusan dengan PKNS. Antaranya Taklimat Manual Pengurusan Keselamatan Dokumen Terperingkat kepada semua Pendaftar Kecil Rahsia di setiap Bahagian dan juga Bengkel Integriti Bersama Anak Syarikat PKNS dengan menjemput penceramah daripada Pegawai Kanan SPRM Putrajaya menyampaikan taklimat berhubung Pengenalan Akta SPRM 2009 dan Akta Di Bawah Kanun Keseksaaan.

Inisiatif integriti PKNS juga melibatkan barisan kepimpinan PKNS supaya pemahaman tentang konsep integriti ini dapat menjadi amalan semua pihak. Berdasarkan Pelan Anti Rasuah Nasional (NACP), satu Taklimat Integriti berkenaan Peruntukan Seksyen 17A Akta SPRM dan Pelan Anti Rasuah Organisasi (OACP) bersama Timbalan Ketua Pesuruhjaya (Pencegahan) SPRM telah diberikan kepada Ahli Pengurusan, Ketua-ketua Bahagian, Ketua-ketua Pegawai Eksekutif Anak Syarikat PKNS dan wakil Unit Integriti Anak Syarikat PKNS.

Jika sebelum ini, PKNS telah pun mengadakan Minggu Integriti, tahun 2019 menyaksikan Bahagian IPR mengadakan Bulan Integriti & Risiko PKNS 2019 di mana inisiatif ini menyasarkan program yang lebih menarik untuk mengupas isu ini dengan lebih mendalam lagi. Antara program baru yang diwujudkan adalah program bersama anak-anak Taska Mutiara di mana pendedahan mengenai isu ini di peringkat usia awal lagi berupaya memupuk generasi yang cekap integriti. Selain itu, lawatan ke Ibu Pejabat SPRM di Putrajaya, perkongsian idea dan perbincangan bersama Bahagian Pembangunan Usahawan PKNS mengenai isu keusahawanan dan juga kuliah bulanan menyerikan pengisian Bulan Integriti & Risiko PKNS.

Manual to all Secret Sub-Registrars in each Division and also the Integrity Workshop with PKNS Subsidiaries by inviting speakers from Putrajaya MACC Senior Officers to give a briefing on the Introduction of MACC Act 2009 and Act Under the Penal Code.

The PKNS integrity initiative also involves the PKNS leadership so that an understanding of the concept of integrity can become the practice of all parties. Based on the National Anti-Corruption Plan (NACP), an Integrity Briefing on the Provisions of Section 17A of the MACC Act and the Organizational Anti-Corruption Plan (OACP) with the MACC Deputy Chief Commissioner (Prevention) was given to Management Members, Division Heads, Chief Executive Officers PKNS Subsidiary and representative of PKNS Subsidiary Integrity Unit.

If previously, PKNS had already held Integrity Week, the year 2019 saw the IPR Division hold PKNS Integrity & Risk Month 2019 where this initiative targets more interesting programs to explore this issue in more depth. Among the new programmes created is a program with the children of Taska Mutiara where exposure to this issue at an early age is able to cultivate a generation that is integrity literate. Apart from that, a visit to the MACC Headquarters in Putrajaya, sharing ideas and discussions of the PKNS Entrepreneur Development Division on entrepreneurship issues as well as monthly lectures to fill the PKNS Integrity & Risk Month.

In line with Best Corporate Governance and ensuring that PKNS remains relevant to the challenges of the business and economic environment, the IPR Division is also responsible for identifying, evaluating and managing the key risks faced by PKNS in achieving PKNS policies and objectives. Therefore, the IPR Division has started a "Project Paper Risk Review" for the purpose of risk assessment on papers brought to the PKNS Management Meeting. Through this effort, it can ensure the interests of PKNS can be protected, as well as ensure the continuity of PKNS business.

The Business Continuity Management Program (PKP) is also maintained to ensure the continuity of PKNS' critical business functions and activities continue within the stipulated time



Lawatan integriti ke Ibu Pejabat SPRM di Putrajaya
Integrity visit to MACC Headquarters in Putrajaya

Selaras dengan Tadbir Urus Korporat terbaik serta memastikan PKNS terus relevan mendepani cabaran persekitaran perniagaan dan ekonomi, Bahagian IPR juga bertanggungjawab mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko-risiko utama yang dihadapi oleh PKNS dalam mencapai dasar dan objektif PKNS. Oleh yang demikian, Bahagian IPR telah memulakan "Project Paper Risk Review" bagi tujuan penilaian risiko ke atas kertas kerja yang dibawa ke Mesyuarat Pengurusan PKNS. Melalui usaha ini, ia dapat menjamin kepentingan PKNS dapat dilindungi, sekaligus menjamin kelangsungan perniagaan PKNS.

Program Pengurusan Kesinambungan Perniagaan (PKP) turut dikenalkan bagi memastikan kesinambungan fungsi dan aktiviti perniagaan kritis PKNS diteruskan dalam tempoh masa yang ditetapkan dan meminimumkan kos kerosakan dan gangguan akibat bencana. Program ini merangkumi kajian semula tahunan terhadap program Pengurusan Kesinambungan Perniagaan meliputi semua bahagian PKNS dan melaksanakan latihan kesedaran PKP. Bahagian IPR juga telah mengadakan Simulasi Pelan Kesinambungan Perniagaan (PKP) kepada Bahagian Kewangan Ibu Pejabat dengan usahasama Bahagian Teknologi Maklumat. Simulasi PKP ini adalah untuk menguji tahap pemahaman dan keupayaan anggota dan Sistem Kewangan PKNS dalam menangani sebarang situasi bencana atau risiko yang mungkin berlaku. Menariknya, simulasi ini memberi pendedahan mengenai pencerobohan sistem dan "Ransomware" yang seringkali menjadi ancaman kepada keutuhan sesebuah organisasi.

Sebagai salah satu usaha menambah baik program yang sedia ada, Bahagian IPR juga telah mendapatkan maklum balas menerusi Borang Kaji Selidik Tahap Kefahaman dan Penerimaan Anggota PKNS terhadap Integriti & Pengurusan Risiko di PKNS. Inisiatif ini penting kerana secara tidak langsung ia dapat mengukur keberkesanan program dan inisiatif integriti & risiko yang telah dijalankan oleh Bahagian IPR sepanjang tahun 2019.

Secara keseluruhan, kefahaman dan penerimaan anggota PKNS terhadap integriti, rasuah dan pengurusan risiko di PKNS adalah baik selaras dengan komitmen dan penekanan Ahli Pengurusan PKNS terhadap transparensi dan akauntabiliti dalam pelaksanaan tadbir urus di PKNS dengan hasil purata 86.33%.



Program integriti bersama anak-anak Taska Mutiara
Integrity programme with the children of Taska Mutiara

period and minimize the cost of damage and disruption due to disasters. This program includes an annual review of the Business Continuity Management program covering all parts of PKNS and implementing PKP awareness training. The IPR Division has also conducted a Business Continuity Plan Simulation (PKP) to the Headquarters Finance Division in collaboration with the Information Technology Division. This PKP simulation is to test the level of understanding and ability of PKNS members and the Financial System in dealing with any disaster situation or risk that may occur. Interestingly, these simulations provide exposure to system invasion and "Ransomware" which is often a threat to the integrity of an organisation.

As one of the efforts to improve the existing program, the IPR Division has also obtained feedback through the PKNS Members' Level of Understanding and Acceptance Survey on Integrity & Risk Management at PKNS. This initiative is important because indirectly it can measure the effectiveness of integrity and risk programs and initiatives that have been carried out by the IPR Division throughout 2019.

Overall, the understanding and acceptance of PKNS members on integrity, corruption and risk management in PKNS is good in line with the commitment and emphasis of PKNS Management Members on transparency and accountability in the implementation of governance in PKNS with an average yield of 86.33%.



Kuliah bulanan integriti bersama anggota PKNS
Integrity monthly lecture with PKNS members



04

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*

-
- 60 **Program Tanggungjawab Sosial Korporat**
Corporate Social Responsibility Programme
 - 65 **Pembangunan Modal Insan**
Human Capital Development
 - 68 **Aktiviti Sukan dan Persatuan**
Sport and Association Activities
 - 72 **Diari Korporat**
Corporate Diary

PROGRAM TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PROGRAMME

Sebagai sebuah perbadanan yang berkhidmat untuk masyarakat, kebijakan dan pembangunan rakyat Selangor sentiasa menjadi agenda utama PKNS dalam merangka setiap aktiviti. Menyusuri 55 tahun menggembung tenaga memacu visi, PKNS memainkan peranan penting menyokong usaha kerajaan negeri memperkasa komuniti dan rakyat melalui rangkaian program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) yang tidak pernah leka dari dilaksana setiap tahun.

Program-program CSR di bawah jenama KASIH PKNS masih diteruskan demi memastikan kebijakan rakyat terus terbela. Kesediaan PKNS bekerjasama dengan pelbagai badan kerajaan yang lain menunjukkan sinergi ukhwah yang kukuh dalam menjayakan misi mensejahterakan rakyat. Seperti dizahirkan KASIH PKNS yang memurnikan simbolik Kehidupan, Aman, Selesa, Indah dan Harmoni, PKNS meletakkan kualiti kehidupan rakyat sebagai penanda aras misi kebijakan mereka. Kebahagiaan, keselesaan dan keamanan rakyat adalah penting dalam memastikan tanggungjawab ini dilaksana dengan sebaik mungkin.

Aspek komuniti dan kebijakan sosial tidak terkecuali. Sebagai sebuah organisasi yang peka dan ambil peduli, bantuan disalurkan tanpa henti. Tidak kira Pak Ahmad, Uncle Raju dan Auntie Lim, setiap dari yang memerlukan diberikan bantuan bersesuaian. Derma dan sumbangan berterusan pada yang memerlukan menjadi tautan kasih PKNS dan rakyat Selangor yang kurang berkemampuan. Antaranya menyantuni golongan asnaf di Kampung Kanchong Darat, Banting termasuklah menghimpunkan warga kerja PKNS yang prihatin membaik pulih dan membersihkan kawasan kediaman adalah bukti komitmen PKNS melaksanakan tanggungjawab kepada rakyat Selangor secara umumnya.

Aspek pendidikan turut menjadi fokus aktiviti CSR PKNS. Setelah berjaya menubuhkan dua Anjung PKNS di Shah Alam dan Kota Damansara, fungsi anjung yang bertindak sebagai pusat tuisyen ini terus diperhebat menerusi program pendidikan yang berterusan demi memberikan pendedahan ilmu kepada anak-anak penduduk pada kadar yang berpatutan. Fasiliti yang selesa, kemudahan yang menyenangkan serta penambahbaikan dari semasa ke semasa diberikan demi menyuntik semangat ingin berjaya dalam kalangan anak-anak yang mendapat manfaat dari pusat-pusat pendidikan ini.

As a corporation that serves the community, the welfare and development of the people of Selangor has always been the main agenda of PKNS in designing every activity. Through 55 years of mobilising energy to drive the vision, PKNS has played an important role in supporting the state government's efforts to empower the community and the people through a network of Corporate Social Responsibility (CSR) programs that have never been implemented every year.

CSR programs under the brand of KASIH PKNS are still being continued to ensure the welfare of the people continues to be protected. The willingness of PKNS to work with various other government bodies shows a strong synergy of togetherness in achieving the mission of prospering the people. As revealed by KASIH PKNS which purifies the symbolic of Life, Peace, Comfort, Beautiful and Harmony, PKNS places the quality of life of the people as the benchmark of their welfare mission. Happiness, comfort and peace of the people are important in ensuring that this responsibility is implemented as best as possible.

Aspects of community and social welfare are no exception. As an organisation that is sensitive and caring, help is channeled non-stop. Regardless of Pak Ahmad, Uncle Raju and Auntie Lim, each of those in need is given appropriate assistance. Ongoing donations and contributions to those in need are a link between PKNS and the less fortunate people of Selangor. Among them, caring for the asnaf group in Kampung Kanchong Darat, Banting, including gathering PKNS staff who are concerned about repairing and cleaning the residential area is proof of PKNS' commitment to carry out responsibilities to the people of Selangor in general.

The educational aspect is also the focus of PKNS CSR activities. After successfully establishing two Anjung PKNS in Shah Alam and Kota Damansara, the function of the galleries which acts as a tuition center continues to be intensified through continuous education programmes to provide knowledge exposure to the children of the residents at an affordable rate. Comfortable facilities, pleasant convenience and improvements from time to time are provided in order to ignite the spirit of wanting to succeed among the children who benefit from these educational centers.

•••• TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT ••••

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

SEGMENT UTAMA DI BAWAH PROGRAM TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT KASIH PKNS PADA TAHUN 2019

Key Segments under the Corporate Social Responsibility Programme KASIH PKNS in 2019

Segmen / Segment	Objektif / Objectives	Program / Programme	Jumlah Perbelanjaan / Total Spending
Sumbangan kepada Kerajaan Negeri <i>Contribution to the State Government</i>	Memberi sokongan dan komitmen kepada Kerajaan Negeri dalam merakyatkan dan membangunkan ekonomi negeri Selangor <i>To provide the support and commitment to the State Government in strengthening and developing the state of Selangor economy</i>	<ul style="list-style-type: none"> Sumbangan Lembu Korban / <i>Sacrificial cow donations</i> Tajaan Piala Sultan Selangor / <i>Sponsorship of the Sultan Selangor Cup</i> Tabung Pendidikan Anak-Anak Syarikat Selangor / <i>Selangor Subsidiaries Education Fund</i> Tabung Program Tahfiz Al-Quran dan Al-Qiraat KUIS / <i>Tahfiz Al-Quran and Al-Qiraat KUIS programme fund</i> Sumbangan Kepada IJN / <i>Contribution to IJN</i> 	RM7,750,000.00
Komuniti dan Kebajikan Sosial <i>Community and Social Welfare</i>	Menghulurkan bantuan sosial korporat kepada masyarakat umum tanpa mengira kaum dan fahaman agama termasuklah kepada golongan asnaf <i>Providing corporate social responsibility to the general public regardless of race and religion, including the asnaf group</i>	<ul style="list-style-type: none"> Rumah Puteri Arafiah / <i>Puteri Arafiah Home for Girl's Shelter</i> Sumbangan dan Derma / <i>Contributions and Donations</i> 	RM304,923.40
Pendidikan <i>Education</i>	Memastikan inisiatif pembelajaran dan akademik dilaksanakan secara berterusan bagi meningkatkan taraf pendidikan masyarakat <i>To ensure that learning and academic initiatives are implemented continuously to improve the standard of community education</i>	<ul style="list-style-type: none"> Anjung PKNS Shah Alam / <i>PKNS Anjung Shah Alam (Tuition centre)</i> Anjung PKNS Kota Damansara / <i>PKNS Anjung Kota Damansara (Tuition centre)</i> 	RM84,359.51

PROGRAM TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PROGRAMME



Majlis Serahan Sumbangan Wang Ehsan kepada 6 waris anggota Bomba yang terkorban semasa bertugas

Wang Ehsan Donation Handover Ceremony to 6 heirs of Firefighters who were killed while on duty



PKNS sumbang RM10,000 untuk pembinaan petak sampah

PKNS donated RM10,000 for the construction of garbage boxes



Program Naziran PKNS ke Kemboja bagi membantu pembangunan Islam

PKNS Inspection programme to Cambodia to help Islamic development



Program gotong-royong baik pulih rumah asnaf fakir miskin daerah Kuala Langat

Rehabilitation cooperation programme for the disabled at a house in Kuala Langat



Majlis sumbangan Asnaf Gharimin kepada Institut Kanser Negara di Putrajaya

Asnaf Gharimin contribution ceremony to National Cancer Institute in Putrajaya



Majlis Edaran Bubur Lambok di Kompleks PKNS Shah Alam

Bubur Lambok Distribution Ceremony at PKNS Complex Shah Alam



Majlis Berbuka Puasa DYMM Sultan Selangor Bersama Rakyat dan penyerahan Zakat Perniagaan PKNS dan anak syarikat berjumlah RM2.85 juta

DYMM Sultan of Selangor's Iftar Ceremony with the people and the handing over of PKNS Business Zakat and its subsidiaries amounting to RM2.85 million



PKNS agih RM200,000 Zakat Perniagaan kepada 10 surau dan Teraju Ekonomi Asnaf Sdn Bhd (TERAS) di Majlis Iftar Ramadan PKNS 2019

PKNS distributed RM200,000 from Business Zakat to 10 suraus and Teraju Ekonomi Asnaf Sdn Bhd (TERAS) at the PKNS 2019 Iftar Ramadan Ceremony

•••• TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT ••••

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



Majlis penyerahan sumbangan
Piala Sultan Selangor
*Contribution ceremony of the council of the
Sultan of Selangor Cup*



PKNS serta program tanam pokok di
Cyberjaya
PKNS participated in the tree planting program in Cyberjaya



Program kuliah bulanan oleh Ustaz Syamsul
Debat yang bertajuk 'Cinta Bertepuk
Sebelah Tangan'
*Monthly lecture program by Ustaz Syamsul Debate entitled
'Cinta Bertepuk Sebelah Tangan'*



Majlis Serahan Perdana Program Sumbangan Lembu Korban
Peringkat Negeri Selangor
Selangor state level sacrifice cattle donation ceremony



Majlis Perasmian Penutupan Program Pintar Harapan@KPLB 2019
anjuran Yayasan Pelajaran MARA dengan kerjasama PKNS
*Closing Ceremony of Smart Program Hope @ KPLB 2019 organised by Yayasan Pelajaran
MARA in collaboration with PKNS*



Majlis Kesyukuran Sempena Hari Raya
Korban Tahun 2019 / 1440 Hijrah
*Thanksgiving ceremony in conjunction with Hari Raya Korban
Year 2019 / 1440 Hijrah*



Kem Motivasi Anjung PKNS bantu
kecemerlangan murid
Anjung PKNS Motivation Camp helps students excel



Kuliah bulanan Imam Muda Asyraf
Monthly lecture of Imam Muda Asyraf

PROGRAM TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PROGRAMME



Program Lawatan Hormat ke Rumah Penggerak Masyarakat Orang Asli di Kuarters Jabatan Agama Islam Malaysia (JAKIM)

*Visit Programme to Indigenous Peoples' Home
at the Quarters of the Islamic Religious Department of Malaysia (JAKIM)*



Peserta PKNS Mengaji tamat pengajian tajwid

Tajwid graduation for PKNS Mengaji participants



PKNS sumbang komputer riba, LCD projektor kepada 44 Sekolah Rendah Agama (SRA)

PKNS donated laptops, LCD projectors to 44 Religious Primary Schools (SRA)



Majlis Kejohanan Golf Amal Yayasan Islam Darul Ehsan tahun 2019

Yayasan Islam Darul Ehsan Charity Golf Championship 2019



PKNS dan TNB jalin kerjasama bantu B40 miliki rumah sendiri

PKNS and TNB establish cooperation to help B40 own their own home



Majlis Perasmian Projek Kebun Kita di Klinik Kesihatan (KK) Pandamaran Klang

Opening ceremony of Our Garden Project at Pandamaran Klang Health Clinic (KK)

PEMBANGUNAN MODAL INSAN

HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT

Bulat air kerana pembetung, bulat manusia kerana muafakat. Dalam organisasi seperti PKNS, setiap anggota memainkan peranan penting dalam mendukung aspirasi PKNS ke arah kecemerlangan. Sebagai usaha memperkasa pengurusan bakat dan modal insan warga PKNS pelbagai program pembangunan dijalankan agar kualiti kerja yang ditampilkan sentiasa baik dari satu masa ke satu masa yang lain.

Budaya kerja berkualiti lahir dari pekerja yang bukan sahaja bagus melakukan tugas, tetapi sahsiah yang mampu serta kemampuan berfikir secara kreatif turut menyumbang kepada lahirnya pekerja yang berdaya saing serta boleh memenuhi tuntutan kebolehpasaran di luar sana. PKNS mahu anggota PKNS menjadi suri teladan yang boleh memberi inspirasi orang di sekeliling berkerja dengan lebih bersungguh-sungguh lagi.

Sehingga Disember 2019, PKNS dianggotai seramai 1,029 orang anggota yang terdiri daripada 4 orang di peringkat JUSA dan 146 orang anggota daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional. Manakala, 291 orang anggota ialah daripada kumpulan B, diikuti oleh 399 orang anggota daripada kumpulan C dan 189 orang anggota daripada kumpulan D.

Great things happen when we work together. In organisations like PKNS, each member plays an important role in supporting the aspirations of PKNS towards excellence. In an effort to strengthen the management of talent and human capital of PKNS staff, various development programs are carried out so that the quality of work displayed is always good from one time to another.

A quality work culture is born from employees who are not only good at doing tasks, but also have a stable personality and the ability to think creatively as well as contributing to the birth of employees who are competitive and can meet the demands of marketability out there. PKNS wants PKNS members to be role models who can inspire people around them to work harder.

As of December 2019, PKNS has a total of 1,029 members consisting of 4 people at the JUSA level and 146 members from the Management and Professional Group. Meanwhile, 291 members were from group B, followed by 399 members from group C and 189 members from group D.

The training program conducted by PKNS is holistic in nature where each program takes into account the administrative, technical and financial aspects to improve the quality of service to the organisation. The implementation of the PKNS training programme is divided into 4 categories, namely:



Program latihan yang dijalankan PKNS adalah bersifat holistik di mana setiap program mengambil kira aspek pentadbiran, teknikal dan kewangan bagi meningkatkan mutu perkhidmatan kepada organisasi. Pelaksanaan program latihan PKNS terbahagi kepada 4 kategori iaitu:

- Program Latihan Dalaman
- Program Latihan Luaran
- Program Latihan Industri
- Program Pembentukan Berterusan

- Internal Training Programme
- External Training Programme
- Industrial Training Programme
- Continuous Formation Programme

For 2019, PKNS has spent RM2.04 million which is 99.25 percent of the allocation for the implementation of the Training for Human Capital Development program.

PEMBANGUNAN MODAL INSAN

HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT



RM 2.04
juta/million

Perbelanjaan untuk pelaksanaan program Latihan
Expenditure for the implementation of the Training program



RM 16.75
juta/million

Pembentangan kos rawatan dan perubatan
Financing of treatment and medical costs

Untuk tahun 2019, PKNS telah membelanjakan sebanyak RM2.04 juta iaitu 99.25 peratus daripada peruntukan untuk pelaksanaan program Latihan bagi Pembangunan Modal Insan.

Menerusi pelbagai bentuk latihan, insentif, kemudahan dan galakan yang diberikan kepada anggota PKNS yang masih berkhidmat mahupun yang sudah bersara, semua ini dirangka demi memastikan PKNS bukan sekadar menjadi tempat pekerjaan, tetapi juga satu kenangan yang memenuhi keperluan kehidupan. Kebajikan warga PKNS dititik berat dari semua aspek dan perhatian khusus diberikan melalui kemudahan seperti berikut :

- Perubatan**

Percaya bahawa produktiviti dapat dicapai menerusi tahap kesihatan berkualiti, PKNS memberi kemudahan tanggungan kos perubatan untuk para anggota dan pesara termasuklah tanggungan bagi mendapatkan rawatan di klinik dan hospital swasta. Sehingga Disember 2019, sebanyak RM16.751 juta bagi membentangan segala kos rawatan dan perubatan.

- Tabung Pendidikan Anak Syarikat dan Badan Berkanun Kerajaan Negeri Selangor (TPASBB)**

Pendidikan memainkan peranan penting dalam menjadikan kehidupan lebih bermakna dan oleh sebab itulah, PKNS memandang tinggi peranan pendidikan. PKNS memberi peluang kepada anggotanya untuk melanjutkan pengajian ke peringkat yang lebih tinggi. Bagi menyokong hasrat murni ini, PKNS telah memperuntukkan dana berjumlah RM 6 juta untuk TPASBB. Selain itu, dana ini turut diberikan kepada anak anggota PKNS yang mendapat tajaan bagi tujuan yang sama. Bermula dari peringkat Sijil, Diploma, Sarjana Muda, Sarjana dan Kursus Professional, 42 anggota PKNS serta 131 orang anak anggota telah pun mendapat

Through various forms of training, incentives, facilities and encouragement provided to PKNS members who are still serving or retired, all of this is designed to ensure that PKNS is not only a place of work, but also a memory that meets the needs of life. The welfare of PKNS citizens is emphasized in all aspects and special attention is given through the following facilities:

- Medical**

Believing that productivity can be achieved through quality health, PKNS provides medical cost dependencies for members and retirees, including dependents for treatment in private clinics and hospitals. As of December 2019, a total of RM16.751 million were given to fund all treatment and medical costs..

- Education Fund of Subsidiaries and Statutory Bodies of the Selangor State Government (TPASBB)**

Education plays an important role in making life more meaningful and for that reason, PKNS values the role of education. PKNS gives its members the opportunity to continue their studies to a higher level. To support this noble intention, PKNS has allocated funds amounting to RM 6 million for TPASBB. Apart from that, this fund is also given to the children of PKNS members who get sponsorship for the same purpose. Starting from the level of Certificates, Diplomas, Bachelors, Masters and Professional Courses, 42 members of PKNS and 131 children of members have already benefited from this fund. With a total funding of RM 3.8 million, this fund is expected to be a catalyst for the success of PKNS citizens even more.

- PKNS Education Gift**

Apart from TPASBB, the PKNS Education Prize is also a program that gives PKNS staff the opportunity to continue their studies. The intentions remain the same, making PKNS citizens knowledgeable citizens. A total of RM4.1 million has been approved where 147 PKNS members are involved with 24 programs from Certificate to Masters level.



RM6.0
juta/million

**Peruntukan dana pendidikan
TPASBB**
*TPASBB education allotment
of fund*



42
Anggota PKNS
*of their
employees*

131
anak anggota
PKNS
*of their employees
children*

PKNS membayai seramai
PKNS sponsored

manfaat dana ini. Dengan jumlah keseluruhan pembentukan sebanyak RM 3.8 juta, dana ini diharap dapat menjadi pemangkin kejayaan warga PKNS dengan lebih cemerlang lagi.

- **Hadiah Pendidikan PKNS**

Selain TPASBB, Hadiah Pendidikan PKNS juga merupakan satu program yang memberi peluang kepada kakitangan PKNS meneruskan pengajian. Hasratnya tetap sama, menjadikan warga PKNS warga berilmu. Sebanyak RM4.1 juta telah diluluskan di mana 147 anggota PKNS terlibat dengan 24 program daripada peringkat Sijil sehingga Sarjana.

PEMENTORAN

Program pementoran PKNS bersifat menyeluruh dan merangkumi semua aspek yang membentuk budaya kerja yang mantap. Mentor dan mentee terlibat berpeluang meningkatkan kompetensi profesional (kecekapan dan kemahiran), kompetensi budaya (pengamalan budaya kerja kelas pertama), kompetensi peribadi (pengurusan diri & emosi), kompetensi sosial (kemahiran komunikasi) dan juga kompetensi kewangan (pengurusan kewangan).

Kepemimpinan melalui contoh pastinya menjadi arahan PKNS dalam melahirkan pekerja yang sentiasa menunjukkan sikap profesional dalam tugas yang dilaksanakan. Dengan mengambil pendekatan melalui program bimbingan, peranan mentor dalam memberikan bimbingan, sokongan dan bantuan kepada menteri terpilih mampu menyiapkan barisan pemimpin masa depan yang dapat dijadikan tulang belakang untuk terus memacu visi dan misi PKNS sambil mengeratkan hubungan dan persahabatan antara ahli. Program ini membuka peluang kepada anggota PKNS untuk mempelajari selok-belok tugas di samping menjadikan program ini sebagai jambatan untuk mengembangkan kerjaya mereka ke tahap yang lebih tinggi. Untuk tahun 2019, 34 mentor dan 59 mentee telah dipilih untuk merealisasikan matlamat program ini.

MENTORING

The PKNS mentoring programme is comprehensive and covers all aspects that form a strong work culture. Mentors and mentees involved have the opportunity to improve their professional competencies (competencies and skills), cultural competencies (first class work culture practices), personal competencies (self & emotional management), social competencies (communication skills) and also financial competencies (financial management).

Leadership through example is certainly the direction of PKNS in producing employees who always show a professional attitude in a task performed. Taking an approach through mentoring programs, the role of mentors in providing guidance, support and assistance to selected ministers is able to prepare a line of future leaders who can be used as a backbone to continue to drive the vision and mission of PKNS while strengthening relationships and friendships among members. This program opens the opportunity for PKNS members to learn the ins and outs of tasks in addition to making this program a bridge to expand their careers to a higher level. For 2019, 34 mentors and 59 mentee have been selected to realise the goals of this program.

Program Pementoran PKNS

The PKNS mentoring programme



34
mentor/mentor



59
menti/mentee

AKTIVITI SUKAN DAN PERSATUAN

SPORT AND ASSOCIATION ACTIVITIES



KESATUAN PEKERJA-PEKERJA PKNS

Ditubuhkan / Established: 1980

Presiden / President: Encik Azhar bin Abdul Shukor (PJK)

Antara aktiviti Kesatuan adalah seperti berikut:

- Bengkel Pengurusan Kesatuan 2019
- Majlis Perhimpunan Perdana CUEPACS Bersama YAB Perdana Menteri Malaysia
- Lawatan Pendidikan Program "Save Tapir" Ke Pusat Konservasi Hidupan Liar, Sungai Dusun
- Kursus Pengurusan Kesatuan Sekerja
- Sambutan Hari Pekerja 2019
- Program CSR Gotong-Royong Mengelat Rumah di Jalan Pulai Kanchong Darat, Banting, Kuala Langat

Some of the Union Club's activities are as follows:

- Union Management Workshop 2019
- CUEPACS Prime Assembly Ceremony with the YAB Prime Minister of Malaysia
- "Save Tapir" Educational Visit Programme at the Wildlife Conservation Centre, Sungai Dusun
- Trade Union Management Course
- Labour Day Celebration 2019
- House Painting and Communal Work CSR Programme at Jalan Pulai Kanchong Darat, Banting, Kuala Langat



Majlis Perhimpunan Perdana CUEPACS bersama YAB Perdana Menteri Malaysia

CUEPACS Prime Assembly Ceremony with the YAB Prime Minister of Malaysia



KOPERASI PKNS BERHAD

Ditubuhkan / Established: 1972

Presiden / President: Tuan Haji Ishak bin Hashim

Antara aktiviti Koperasi PKNS Bhd adalah seperti berikut:

- Diskusi Peluang Perniagaan Bersama SIC
- Sesi Kunjungan Mesra Bersama Pengurus Besar Wilayah Selatan
- Sesi Kunjungan Hormat Bersama Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
- Agihan Bubur Lambuk Sempena Bulan Ramadhan 2019 di Kompleks PKNS, Shah Alam
- Majlis Iftar Bersama Asnaf Fisabilillah di Dewan Kemajuan, Kompleks PKNS, Shah Alam
- Mesyuarat Agung Tahunan Koperasi PKNS Kali-43
- Lawatan ALK Bersama Pengurus Tanah Wilayah Utara di Kg Haji Sidin, Klang
- Lawatan ALK Bersama Bahagian Perancangan PKNS ke Tanah di Kemuning, Klang
- Lawatan Rasmi Koperasi PKNS Berhad ke KOKITAB, Terengganu
- Sesi 'Business Matching' Bersama ALK KOMODAL, Terengganu
- Program Talk Umrah Bersama Haji Zulkifli
- Program CSR & Majlis Kesyukuran Sempena Ibadah Korban
- Majlis Penghargaan & Meraikan Mantan ALK Koperasi
- Gotong Royong Baikpulih Rumah Asnaf di Daerah Kuala Langat
- Lawatan Kerja Ke Butik Pakaian Sekolah
- Kunjungan Hormat Bersama Ketua Pengarah SKM Selangor
- Taklimat Peluang Dalam Pelaburan Hartanah di SKM Selangor
- Penyampaian Sumbangan Saguhati Kematian Ahli Koperasi PKNS Bhd
- Program Umrah Bersama Ahli

Some of the PKNS Koperasi Bhd's activities are as follows:

- SIC Business Opportunity Discussion
- Intimate Visit Session with the Southern Region Executive Board
- Respectful Visit Session with the Chief Executive Officer of PKNS
- Distribution of "Bubur Lambuk" in conjunction with the Month of Ramadan 2019 at the PKNS Complex, Shah Alam
- Iftar Ceremony with Asnaf Fisabilillah at the Development Hall, PKNS Complex, Shah Alam
- Koperasi PKNS Bhd 42nd Annual General Meeting
- ALK Visit with Northern Region Land Manager in Kg Haji Sidin, Klang
- ALK Visit with PKNS Planning Division to a Land in Kemuning, Klang
- Official Visit of Koperasi PKNS Berhad to KOKITAB, Terengganu
- Business Matching Session with ALK KOMODAL, Terengganu
- Umrah Talk Programme with Haji Zulkifli
- CSR Programme & Thanksgiving Ceremony in Conjunction with Eid al-Adha
- Appreciation Ceremony & Celebration of Former ALK Koperasi
- Mutual Aid and Repairing of Rumah Asnaf in Kuala Langat District
- Work Visit to the School Clothing Boutique
- Respectful Visit with the Director General of SKM Selangor
- Briefing on Opportunities in Real Estate Investment in SKM Selangor
- Presentation of Death Consolation Contribution of PKNS Bhd Koperasi Members
- Umrah Programme with Members

•••• TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT ••••

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



PERSATUAN KEBAJIKAN PEKERJA - PEKERJA

PERSATUAN KEBAJIKAN PEKERJA-PEKERJA (PKP)

Ditubuhkan / Established: 1966

Presiden / President: Tuan Hj Asana bin Ali (PJK)

Antara aktiviti PKP adalah seperti berikut:

- Majlis Budi Disemai Jasa Dikenang
- Melancong Bersama PKP ke Vietnam
- Promosi Jualan Telefon Bimbit & Komputer
- Summer Camp
- Program Gotong Royong, Taman Perumahan PKNS, Seksyen 16, Bangi
- Santai Gunung PRAU & Jogjakarta
- Majlis Anugerah Pelajar Cemerlang
- Majlis Penyampaian Watikah Pelantikan AJK PKP peringkat Tabung Bangunan dan Tabung Amanah Derma Pelajaran
- Majlis Sumbangan Kepada Peserta Turki
- Perkhidmatan Kaunseling Kepada Peserta Turki

Amongst the PKP's organised activities are as follows:

- Kindness Sown Service Remembered Ceremony
- Trip with PKP to Vietnam
- Mobile Phones & Computer Sales Promotion
- Summer Camp
- Communal Work Programme, PKNS Residential Are, Section 16 , Bangi
- Mountain Relaxation PRAU & Jogjakarta
- Outstanding Student Awards Ceremony
- Presentation Ceremony for the Appointment Letter of the PKP Committee at the Building Fund and Education Donation Trust Fund
- Contribution Ceremony to Turkish Participants
- Counseling Services to Turkish Participants



PERSATUAN PEGAWAI KANAN PK
(SENIOR OFFICERS ASSOCIATION)

PERSATUAN PEGAWAI KANAN PKNS (SOA)

Ditubuhkan / Established: 1975

Presiden / President: Encik Mahfizul Rusydin bin Abdul Rashid

Antara aktiviti SOA adalah seperti berikut:

- Senior Intelligent Officer : Ops Wombat 2019
- Program CSR Bantu Golongan Asnaf di Kuala Langat
- Townhall Session Bersama SOA
- PKNS Berselawat 2019
- Kursus Negotiation Winning Strategies
- Majlis Hi Tea Meraikan Pesara SOA 2019

Amongst the SOA's organised activities are as follows:

- Senior Intelligent Officer : Ops Wombat 2019
- CSR Programme to Aid the Asnaf Group in Kuala Langat
- ownhall Session with SOA
- PKNS Selawat 2019
- Negotiation Winning Strategies Course
- High Tea Ceremony to Celebrate SOA Retiree 2019



PKNS Berselawat 2019

PKNS Selawat 2019



BADAN ISLAM

Ditubuhkan / Established: 1981

Presiden / President: Tuan Haji Ibrahim Bin Surib

Antara aktiviti Badan Islam adalah seperti berikut:

- Sumbangan E-Jariah Badan Islam PKNS (Januari - Disember 2019)
- Majlis Budi Disemai Jasa Dikenang 2019
- Lawatan Naziran & Sumbangan Buku Sirah dan Bantuan Persekolahan ke Kemboja
- Program CSR Bersama Asnaf Terpilih di Kota Damansara Sempena Ramadan 2019
- World Quran Hour 2019
- Program Ibadah Qurban PKNS 2019
- Program Fardhu Kifayah Badan Islam PKNS
- Tabung Saguhati Badan Islam PKNS
- Program Smart Ummah 1441
- Program Pelupusan Al-Quran & Kitab Lama

Amongst the PKNS Islamic Association organised activities are as follows:

- E-Jariah Contribution of PKNS Islamic Body (January - December 2019)
- Kindness Sown Service Remembered Ceremony
- inspection Visit & Sirah Book Donation and School Aid to Cambodia
- CSR Program with Selected Asnaf in Kota Damansara in Conjunction with Ramadan 2019
- World Quran Hour 2019
- PKNS Sacrifice Worship Programme 2019
- PKNS Islamic Body Fardhu Kifayah Programme
- PKNS Islamic Body Consolation Fund
- Smart Ummah Programme 1441
- Quran & Old Book Disposal Program

AKTIVITI SUKAN DAN PERSATUAN

SPORT AND ASSOCIATION ACTIVITIES



PERSATUAN PEGAWAI EKSEKUTIF (EOA)

Ditubuhkan / Established: 1989

Presiden / President: Puan Sukhani Binti Mohd Jamil (PPC)

Antara aktiviti EOA adalah seperti berikut:

- Edaran Cenderamata dan Kad Ucapan Ulangtahun Kelahiran Kepada Ahli EOA
- Lawatan Naziran & Sumbangan Buku Sirah Serta Bantuan Persekolahan ke Kembuja
- Tanggungjawab Sosial Korporat EOA Dengan Kerjasama Badan Islam kepada Golongan Asnaf, Kota Damansara Sempena Ramadan 2019
- Tanggungjawab Sosial Korporat PKNS Dengan Kerjasama Lembaga Zakat Selangor
- Penyerahan Blazer Rasmi EOA dan Agihan Hamper Hari Raya Sumbangan EOA Tahun 2019
- Majlis Kesyukuran Hari Raya Aidiladha PKNS Tahun 2019
- Aktiviti Riadah "Beyblade Burst Tournament"
- Aktiviti Riadah Memancing Anjuran EOA 2019
- Mesyuarat Agung Tahunan EOA Kali Ke-30

Amongst EOA's organised activities are as follows:

- Distribution of Souvenirs and Birthday Celebration Cards to EOA Members
- Inspection Visit & Sirah Book Donation and School Aid to Cambodia
- EOA Corporate Social Responsibility With The Cooperation Of The Islamic Body To The Asnaf Group, Kota Damansara In Conjunction With Ramadan 2019
- PKNS Corporate Social Responsibility In Cooperation With Selangor Zakat Board
- Presentation of EOA Official Blazer and Distribution of Hari Raya Contribution Hamper EOA Year 2019

- PKNS Eid-Al Adha Thanksgiving Ceremony 2019
- Beyblade Burst Tournament Leisure Activities
- Fishing Leisure Activities Organised by SOA 2019
- 30th Annual General Meeting of the EOA



Tanggungjawab Sosial Korporat EOA Dengan Kerjasama Badan Islam kepada Golongan Asnaf, Kota Damansara Sempena Ramadan 2019

EOA Corporate Social Responsibility With The Cooperation Of The Islamic Body To The Asnaf Group, Kota Damansara In Conjunction With Ramadan 2019



Aktiviti riadah memancing anjuran EOA 2019
Fishing Leisure Activities Organised by SOA 2019



Mesyuarat Agung Tahunan EOA Kali Ke-30
30th Annual General Meeting of the EOA



KELAB SUKAN DAN REKREASI (KSR) PKNS

Ditubuhkan / Established: 1968

Presiden / President:

Antara aktiviti KSR adalah seperti berikut:

- Kejohanan Karom Terbuka PKNS 2019
- Kejohanan Karom Terbuka Balik Pulau, Pulau Pinang 2019
- Kejohanan Karom Terbuka Pahang 2019
- Kejohanan Karom Terbuka Pantai Dalam 2019
- Kejohanan Karom Terbuka Melaka 2019
- Kejohanan Bola Tampar PKNS & Anak Syarikat 2019
- Perlawanan Bola Tampar Persahabatan Di Antara PKNS Dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia
- Kejohanan Bola Tampar Lelaki & Wanita Amatur 2019
- Pertandingan Bola Sepak 11S Piala Presiden KSR 2019
- Kejohanan Raja Futsal Malaysia 2019
- Kejohanan Malaysia's Vaper Futsal Tournament MVFT 2.0
- Kejohanan Badminton Tertutup PKNS 2019
- Pertandingan Ping Pong Perseorangan Tertutup PKNS & Anak Syarikat 2019
- Kejohanan Ping Pong Wilayah Persekutuan 2019
- Kejohanan Ping Pong Terbuka Piala Pengurus Felda 2019
- Kejohanan Golf Amal MBSA 2019
- Kejohanan Golf Mini Gemaputra 2019 Anjuran Johor Corporation
- Sukan Badan Berkunungan Malaysia (SUKANUN GOLF) 2019
- Sukan Badan Berkunungan Malaysia (SUKANUN SEPAK TAKRAW) 2019
- Kejohanan Sepak Takraw Amatur Terbuka Politeknik Sultan Azlan Shah 2019

- **Kejohanan Sepak Takraw Antara Regu Terbuka Piala YB Hj Borhan Aman Shah**
- **Pertandingan Boling Tertutup PKNS 2019**
- **Kejohanan Tenpin Boling Jemputan PKNP 2019**
- **Kejohanan Boling Oyoshi Commercial House League 2018/2019**
- **Shah Alam Lanes Premier Graded League 2019**
- **Kejohanan Tenpin Boling Beginner 2019**
- **Kejohanan Tenpin Boling Sempena Sambutan Jubli Emas PKNS**
- **Kejohanan Badminton Beregu Lelaki Bakat Baru 2019**

Amongst KSR's organised activities are as follows:

- The 2019 PKNS Carrom Open Tournament
- The 2019 Carrom Open Tournament Balik Pulau, Pulau Pinang
- The 2019 Pahang Carrom Open Tournament
- The 2019 Pantai Dalam Carrom Open Tournament
- The 2019 Melaka Carrom Open Tournament
- The 2019 PKNS Volleyball & Subsidiary Tournament
- Friendly Volleyball Match Between PKNS and Companies Commission Of Malaysia
- The 2019 Amateur Men & Women's Volleyball Championship 2019
- The 2019 KSR President's Cup IIS Football Competition
- The 2019 Malaysia Futsal Championship
- Malaysia's Vaper Futsal Tournamen MVFT 2.0 Championship
- The 2019 PKNS Indoor Badminton Championship
- The 2019 PKNS & Subsidiary Indoor Ping Pong Competition
- The 2019 Federal Territory Ping Pong Championship
- The 2019 Felda Chairman's Open Ping Pong Cup Championship
- MBSA Charity Golf Tournament 2019
- Gemaputra Mini Golf Championship 2019 Organised by Johor Corporation

- Malaysian Statutory Body Sports (GOLF SPORTS) 2019
- Malaysian Statutory Body Sports (SEPAK TAKRAW SPORTS) 2019
- Sultan Azlan Shah Polytechnic Open Amateur Sepak Takraw Championship 2019
- Sepak Takraw Championship Between YB Hj Borhan Aman Shah Cup Open Squad
- PKNS Indoor Bowling Competition 2019
- Invited Tenpin Bowling Championship PKNP 2019
- The 2018/2019 Oyoshi Commercial House League Bowling Championship
- Shah Alam Lanes Premier Graded League 2019
- The 2019 Tenpin Bowling Beginner Championship
- Tenpin Bowling Championship in conjunction with PKNS Gold Jubilee Celebration
- The 2019 New Talent Men's Doubles Badminton Championship



Ekspedisi menangkap ikan di Pulau Sembilan, Lumut, Perak

Fishing expedition in Pulau Sembilan, Lumut, Perak



Pasukan Maraton PKNS menyertai larian Perlis Marathon 2019

PKNS Marathon team participated in the run Perlis Marathon 2019



Program Ekspedisi Via - Feratta di Jerantut, Pahang

Via - Feratta Expedition programme in Jerantut, Pahang



Kembara PKNS menakluki Gunung Kinabalu

PKNS journey conquers Mount Kinabalu



PKNS Cycling Team menyertai Powerman Asia Championship Malaysia 2019

PKNS Cycling Team participated in the Powerman Asia Championship Malaysia 2019



Pengembalaan ekspedisi ke Pulau Tioman dianjurkan oleh Kelab Motosikal PKNS

The expedition trip to Tioman Island was organized by PKNS Motorcycle Club

DIARI KORPORAT

CORPORATE DIARY



Majlis Kick Off Anak Syarikat
Subsidiaries Kick Off event



Majlis Hi-Tea Penerbitan Coffee Table Book Shah Alam
Shah Alam Coffee Table Book Publication Hi-Tea event



Sidang media PKNS Mega Bonanza
PKNS Mega Bonanza press conference



Perasmian Rumah Mampu Milik Cyber Valley
Inauguration of Cyber Valley Affordable Homes®



Majlis pelancaran projek Widuri Residensi Antara Gapi
Widuri Residensi Antara Gapi project launch event



Konvensyen KIK peringkat PKNS
KIK Convention for PKNS



Majlis penyerahan tapak kedai Uptown
Uptown store site handover event



Majlis penyampaian sumbangan rumah bagi mangsa di Gombak
Home donation presentation ceremony for the victims in Gombak

•••• TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT ••••

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



Majlis sumbangan Gharimin ke Institut Kanker Negara (IKN), Putrajaya
Gharimin donation ceremony to National Cancer Institute (NCI), Putrajaya



Program Hari Bersama Pelanggan
Customer Day programme



Majlis Berbuka Puasa PKNS
PKNS breaking fast Ceremony



Majlis pelancaran Raya Bersama PKNS di Shopee
Raya launch ceremony with PKNS at Shopee



Pelancaran piagam Suparimau FAM
Launching of the FAM Suparimau Charter



Majlis edaran Bubur Lambuk
Bubur Lambuk distribution ceremony



Program World Quran Hour
World Quran Hour programme



Majlis Hari Raya Korporat PKNS
PKNS Corporate Hari Raya Ceremony

DIARI KORPORAT

CORPORATE DIARY



Majlis perjanjian Rumah Idaman MBI bersama Must Ehsan Development Sdn Bhd

MBI Rumah Idaman agreement ceremony with Must Ehsan Development Sdn Bhd



Jamuan Hari Raya anggota PKNS

PKNS Hari Raya celebration for employees



Malam penganugerahan The BrandLaureate Awards 2019

Gala night of The BrandLaureate Awards 2019



Majlis penyerahan sumbangan Piala Sultan Selangor

Contribution ceremony of the council of the Sultan of Selangor Cup



Majlis Menandatangani Perjanjian Penswastaan di antara PKNS dan Sunway PKNS Sdn Bhd

Privatisation Agreement Signing Ceremony between PKNS and Sunway PKNS Sdn Bhd



Majlis Anugerah Pelajar-Pelajar Cemerlang Tahun 2018 anjuran bersama PKNS, Persatuan Kebajikan Pekerja-Pekerja (PKP) dan Badan Islam PKNS

2018 Outstanding Students Award Ceremony jointly organised by PKNS, Employees Welfare Association (PKP) and PKNS Islamic Body



Bulan Integriti & Risiko PKNS

PKNS Integrity & Risk Month



Majlis serahan perdana Program Sumbangan Lembu Korban Peringkat Negeri Selangor

Selangor state level sacrifice cattle donation ceremony

•••• TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT ••••

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



Ulangtahun PKNS ke-55
PKNS 55th anniversary



Anugerah Perkhidmatan Cemerlang & Jasamu Dikenang 2019
Outstanding Service Award & Your Service is Remembered 2019



Majlis Kesukuran Hari Raya Aidiladha 2019
Hari Raya Aidiladha thanksgiving ceremony 2019



Pelancaran promosi jualan Program Tunas Niaga (PROTUNE) dan
Program Perintis Usahawan (PPU) 2019
Launch of sales promotion of Tunas Niaga Programme (PROTUNE) and The Entrepreneurship
Pioneer Programme (PPU) 2019



Sambutan Ambang Merdeka 2019 di Uptown Shah Alam
Merdeka Eve Celebration 2019 at Uptown Shah Alam



Kursus CDERT Asia Camp 2019 di Kuala Kubu Bharu
CDERT Asia Camp 2019 course in Kuala Kubu Bharu



Hari Informasi ICT
ICT Information Day



Majlis meraikan kemenangan Kontinjen Perbarisan Merdeka PKNS
Celebrating the victory of the PKNS Merdeka Parade Contingent

DIARI KORPORAT

CORPORATE DIARY



Majlis penutup Inovasi Perkhidmatan Awam peringkat Negeri Selangor
Closing ceremony of Public Service Innovation at the Selangor state level



Majlis pelancaran Selangor Digital e-Supply Chain (SELDEC)
Selangor Digital e-Supply Chain (SELDEC) launching ceremony



Majlis Konvokesyen Taska Mutiara PKNS
PKNS Taska Mutiara Convocation



Memorandum persefahaman penjualan tanah Bernam Jaya
Memorandum of Understanding (MoU) on the sale of land in Bernam Jaya



Konvensyen Program Tunas Niaga (PROTUNE) 2019
Program Tunas Niaga (PROTUNE) convention 2019



Program Tanggungjawab Sosial Korporat di pangaspuri PKNS Bandar Sultan Suleiman bersama TNB
Corporate Social Responsibility (CSR) programme at PKNS Bandar Sultan Suleiman apartment with TNB

•••• TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT ••••

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



Sambutan Maulidur Rasul peringkat Negeri Selangor
Selangor state Maulidur Rasul celebration



Peserta SMART UMMAH bergambar bersama Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
SMART UMMAH participants pose with PKNS Chief Executive Officer (CEO)



Program Taska Mutiara PKNS
PKNS Taskan Mutiara programme



Larian bersempena ulang tahun ke-55 PKNS
Run in conjunction with the 55th anniversary of PKNS



Majlis Graduasi Program GROW 2019
GROW Programme graduation ceremony



Perjumpaan Ketua Pegawai Eksekutif PKNS bersama atlit Sukan SEA Filipina 2019
PKNS CEO's meeting with 2019 Philippine SEA Games athletes



BAB / CHAPTER

05

DIREKTORI *DIRECTORY*

80 **Anak Syarikat**
Subsidiary Companies

82 **Syarikat Bersekutu**
Associates Companies

ANAK SYARIKAT

SUBSIDIARY COMPANIES



WORLDWIDE HOLDINGS BERHAD

Mercu Worldwide
Laman Seri Business Park
No. 7, Persiaran Sukan
Laman Sri Business Park
Seksyen 13
40100 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Y. Bhg. Datin Paduka Norazlina Zakaria
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer
T • +603 5526 2525
F • +603 5526 2526
E • dpazlina@whb.com.my
W • www.whb.com.my

PKNS ENGINEERING & CONSTRUCTION BERHAD

03-38, Tingkat 3
Persiaran Tasik
Kompleks PKNS
40505 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Tuan Haji Azhar bin Ahmad
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +603 5519 4877
F • +603 5510 3902
E • azhar@pkns.com.my
W • www.pecb.com.my

SELANGOR INDUSTRIAL CORPORATION SDN BHD

F-G-45, Vista Alam
Jalan Iktisas, Seksyen 14
40000 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Tuan Ar. Haji Wan Muhd Hisham bin Wan Hawari
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +603 5524 4040
F • +603 5523 9315
E • wmhisham@sic.com.my
W • www.sic.com.my



SELMAN SDN BHD

Lot 82, Lorong Memanda 1
Ampang Point
68000 Ampang
Selangor Darul Ehsan

Puan Hajah Kamarul Azian binti Hashim
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer
T • +603 4257 0151
F • +603 4257 7050
E • azian@selaman.com.my
W • www.selaman.com.my



SACC CONVEC SDN BHD

No. 4, Jalan Perbadanan 14/9
40000 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Encik Nasrudin bin Abu Bakar
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +603 5511 8858
F • +603 5511 8848
E • nasrudin@sacc.com.my
W • www.sacc.com.my



AKADEMI PKNS SDN BHD

No. 333A, Tingkat 3, Blok 5
Laman Seri Business Park
Persiaran Sukan, Seksyen 13
40100 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Encik Mohamad Fairol bin Saliken
Pengurus Operasi Perniagaan /
Business Operations Manager

T • +603 5525 0696
F • +603 5525 0068
E • pb.akademipkns@gmail.com
W • www.akademipkns.edu.my



**SELGATE CORPORATION
SDN BHD**

No. 1-02 & 1-03
Tingkat 1, Plaza Azalea
Jalan Pembangunan 14/6
Seksyen 14
40000 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Encik Noor Hisham bin

Mohd Ghouth

Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +603 5521 7000
F • +603 5510 7668
E • hisham@selgatecorporation.com
W • www.selgatecorporation.com



**DE PALMA MANAGEMENT
SERVICES SDN BHD**

De Palma Hotel Shah Alam
Jalan Nelayan 19/15
Seksyen 19
40300 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Encik Zaharudin bin Mohd Sanif

Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan
/ Group Chief Executive Officer

T • +603 5542 8080
F •
E • gceo@depalmahotel.com
W • www.depalmahotel.com



PI BRILLIANT BERHAD

77 & 78, Jalan Teknologi 3/9
Blok H, Bistari D'Kota, PJU 5
Kota Damansara
47810 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

Tuan Haji Mohd Zain bin Sarman
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +603 6141 8990
F • +603 6141 8102
E • zain@pibrilliant.com.my
W • www.pibrilliant.com.my



**DATUMCORP INTERNATIONAL
SDN BHD**

Lot 42, Jalan U-Thant
Taman U-Thant
55000 Kuala Lumpur

T • +603 4217 6000
F • +603 4266 1680
W • www.datumcorp.com.my



PKNS REAL ESTATE SDN BHD

3F-05, Tingkat 3
SACC Mall
Jalan Perbadanan 14/9
Seksyen 14
40000 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

**Tuan Sr. Haji Fakru Radzi bin
Ab. Ghani**
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +603 5870 2277
F • +603 5518 1010
E • fakruradzi@prec.my
W • www.prec.my

**KELANA PROPERTY
DEVELOPMENT SDN BHD**

Tingkat 15
Menara Glomac
Glomac Damansara
Jalan Damansara
60000 Kuala Lumpur

**Y. Bhg. Datuk Seri Fateh Iskandar bin
Dato' Mohamad Mansor**
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +603 7723 9000
F • +603 7729 7000

SYARIKAT BERSEKUTU

ASSOCIATE COMPANIES

01 **KUNDANG PROPERTIES SDN BHD**

Tingkat 33
The Garden South Tower
Mid Valley City
Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur

Encik Chua Seng Yong
Pengarah / Director

T • +603 2289 8809 /
2283 2266
F • +603 2287 6620 /
2289 8802
E • candice@igbcorp.com

02 **LIGAMAS SDN BHD**

Jalan Genting-Hulu Yam
Seksyen 6
Bandar Utama Batang Kali
44300 Batang Kali
Selangor Darul Ehsan

Tuan Haji Nahar bin Bodin
Pengurus Besar /
General Manager

T • +603 6075 1058
F • +603 6075 1215
E • sales@ligamas.com.my

03 **PKNS-LFD SDN BHD**

c/o AD-Consult (M) Sdn Bhd
Suite 13.02, Lantai 13
Menara Tan & Tan
No. 207, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur

Encik Choong Kui Weng
Pengarah / Director

T • +6012 268 9047
F • +603 4257 3088

04 **BANGI RESORT & DEVELOPMENT CORPORATION SDN BHD**

No. 1, Persiaran Bandar
Bandar Baru Bangi
43650 Selangor Darul Ehsan

Encik Soh Beng Teck
Pengarah / Director

T • +603 8925 3728 /
8210 2288
F • +603 8925 3726 /
8925 3727
E • brdc@tm.net.my

05 **SUNWAY PKNS SDN BHD**

Tingkat 3, Menara Sunway
Jalan Lagoon Timur
Bandar Sunway
46150 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

Sarena Cheah Yean Tih
Pengarah / Director

T • +603 5639 9219
F • +603 5639 9876
E • winniel@sunway.com.my

06 **SELANGOR POLO SDN BHD**

No.1, Jalan Polo 10/7
Off Persiaran Mahogany
Kota Damansara
47810 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

Y. Bhg. Dato' Mucip Haldun Elchi
Pengarah / Director

T • +603 6157 9908
F • +603 6157 9909
E • admin@selangorpolo.com

07 **SELANGOR COUNTRY CLUB SDN BHD**

No.1, Jalan Polo 10/7
Off Persiaran Mahogany
Kota Damansara
47810 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

Y. Bhg. Dato' Mucip Haldun Elchi
Pengarah / Director

T • +603 6157 9908
F • +603 6157 9909
E • admin@selangorpolo.com

08 **KESAS HOLDINGS BERHAD**

Wisma KESAS
No. 1, Lebuhraya Shah Alam
47500 Subang Jaya
Selangor Darul Ehsan

Tuan Haji Mohammed Shah bin Samin

Ketua Pegawai Operasi /
Chief Operating Officer

T • +603 8025 0808
F • +603 8025 0909 /
8025 0867
E • p_hamidah@kesas.com.my

09 **TROPICANA INDAH SDN BHD**

c/a: Company Secretary
Lot LG-A1, Lower Ground
Floor, 3 Damansara
No. 3, Jalan SS20/27
47400 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

Encik Dion Tan
Pengarah Urusan /
Managing Director

T • +603 7713 8249 /
7710 1018
F • +603 7710 1066
7726 8181 / 7726 8888
E • kcyew@dijayacorp.com

10 GLM EMERALD (SEPANG)
SDN BHD

Tingkat 19, Blok B
Menara HP
No. 12, Jalan Gelanggang
Bukit Damansara
50490 Kuala Lumpur

**Y. Bhg. Datuk Edmund Kong
Woon Jun**
Pengarah Urusan /
Managing Director

T • +603 2726 1000
F • +603 2726 1001

11 MUST EHSAN DEVELOPMENT
SDN BHD

No. 46G, Jalan PJU 5/22 Pusat
Perdagangan Kota Damansara
Kota Damansara PJU 5
47810 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

**Encik Mohd Ibrahim bin
Maskurin**
Ketua Pegawai Operasi /
Chief Operating Officer

T • +603 6286 7777
F • +603 6286 7681
E • syazwani@encsb.com.my

12 ICON-FUTURE HOME
SDN BHD

A-6-1/1, Blok A
Megan Avenue 1
189, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur

Encik Najman bin Kamaruddin
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +603 8945 8998
F • +603 8953 0122
E • enquiry@icon2u.com.my

13 MUTAWWIF TRAINING &
CONSULTANCY SDN BHD

No. 9B, Wisma AMTC
Jalan Saga Emas 8A
Taman Saga Emas
43000 Kajang
Selangor Darul Ehsan

**Encik Abdullah bin
Abd. Rahman Shah**
Pengarah / *Director*

T • +6019 336 1369

14 AL-KAUTHAR RESOURCES
SDN BHD

No. 5
Jalan Bunga Kertas 1B/2
Bukit Sentosa
48300 Rawang
Selangor Darul Ehsan

**Puan Norliza Hayati binti
Shairuzi**
Ketua Pegawai Eksekutif /
Chief Executive Officer

T • +6019 358 4983
E • sales@alkauthar.com.my



P

BAB / CHAPTER

07

PENYATA KEWANGAN

FINANCIAL STATEMENTS



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI SELANGOR
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2019 Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 80, telah diaudit oleh wakil saya.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan pada 31 Disember 2019 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS), Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964 dan Akta Syarikat 2016.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Ahli Perbadanan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Ahli Perbadanan Terhadap Penyata Kewangan

Ahli Perbadanan bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS), Enakmen Perbadanan Negeri Selangor 1964 dan Akta Syarikat 2016. Ahli Perbadanan juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan, Ahli Perbadanan bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Perbadanan Kewangan Negeri Selangor dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Ahli Perbadanan.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Ahli Perbadanan dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964 dan Akta Syarikat 2016, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 8 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Ahli Perbadanan berdasarkan Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964 serta Akta Syarikat 2016 dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATUK NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
31 DISEMBER 2020
16 JAMADILAWAL 1442H



PENYATA KEWANGAN

- 91 Penyata Ahli-Ahli Perbadanan**
- 92 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan**
- 93 Penyata Pendapatan Komprehensif**
- 94 Penyata Kedudukan Kewangan**
- 96 Penyata Perubahan Ekuiti**
- 99 Penyata Aliran Tunai**
- 103 Nota-nota kepada Penyata Kewangan**

PENYATA AHLI-AHLI PERBADANAN

Para Ahli-Ahli Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat kami, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan didalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor pada 31 Disember 2019 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Ahli-Ahli Perbadanan,

DATO' SERI AMIRUDIN BIN SHARI
Pengerusi

DATO' NOR AZMIE BIN DIRON
Ahli Perbadanan

Shah Alam

Tarikh **31 DEC 2020**

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN

Saya, HAJAH SITI ZUBAIDAH BINTI HAJI ABD JABAR, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan didalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diikrarkan oleh penama di atas }
HAJAH SITI ZUBAIDAH BINTI HAJI ABD JABAR }
di Shah Alam dalam Negeri Selangor pada }

31 DEC 2020

HAJAH SITI ZUBAIDAH BINTI
HAJI ABD JABAR

Di hadapan saya,

Pesuruhjaya Sumpah

Shah Alam



Lot 00-03E, Teluk Tel Tiga
Kompleks PKNS
40000 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

	NOTA	KUMPULAN		PERBADANAN	
		2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Pendapatan	3	892,402	979,697	448,612	455,282
Lain-lain pendapatan operasi		225,999	283,679	63,648	89,299
Perubahan dalam inventori		8,519	(35,938)	24,403	(9,249)
Kos projek kemajuan harta tanah diiktiraf	15	(308,987)	(179,107)	(260,257)	(142,438)
Kos kontrak diiktiraf		(55,109)	(34,790)	-	-
Kos perlaksanaan perkhidmatan		(182,623)	(209,176)	-	-
Kos kakitangan	4	(173,858)	(169,066)	(91,875)	(95,039)
Susut nilai harta tanah, loji dan peralatan	7	(41,273)	(38,433)	(8,004)	(6,916)
Susut nilai pelaburan harta tanah	12	(12,172)	(5,438)	(10,857)	(5,211)
Lain-lain perbelanjaan operasi		(351,572)	(340,442)	(216,761)	(181,245)
Keuntungan operasi		1,326	250,986	(51,091)	104,483
Kos kewangan	4	(98,039)	(84,223)	(77,403)	(62,035)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu		76,719	102,516	-	-
Pendapatan bersih dari lain-lain pelaburan	5	33,296	71,345	147,424	68,588
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	4	13,302	340,624	18,930	111,036
Zakat		(2,901)	(4,388)	(2,500)	(3,118)
Cukai	6	3,824	(4,134)	2,581	40,390
Keuntungan selepas cukai dan zakat		14,225	332,102	19,011	148,308
Keuntungan dari nilai saksama tanah		-	-	-	-
Kepentingan bukan kawalan		(12,790)	(43,255)	-	-
Keuntungan bersih bagi tahun Semasa/ Jumlah pendapatan komprehensif		1,435	288,847	19,011	148,308

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2019

	NOTA	KUMPULAN		PERBADANAN	
		2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Aset Bukan Semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	7	762,417	640,733	204,154	197,898
Pelaburan dalam syarikat-syarikat Subsidiari	8	-	-	1,850,599	1,713,281
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	9	761,261	729,561	189,168	168,366
Lain-lain pelaburan	10	219,790	194,104	151,272	115,890
Muhibah daripada penyatuan	11	7,319	8,031	-	-
Pelaburan harta tanah	12	1,119,009	1,144,445	227,180	232,311
Projek kemajuan harta tanah	15	11,957	-	-	-
Harta harta tanah	13	925,397	872,060	522,833	467,345
Penghutang perdagangan	17	445	2,460	-	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	18	202	-	-	-
Aset cukai tertunda	27	72,448	48,010	39,588	22,952
		3,880,245	3,639,404	3,184,794	2,918,043
Aset Semasa					
Inventori	14	350,069	367,276	226,707	229,977
Projek kemajuan harta tanah	15	4,000,173	3,751,398	3,446,957	3,365,481
Kerja kontrak yang telah dijalankan tetapi belum dituntut	16	38,168	217,984	-	-
Tuntutan kemajuan terakru		42,115	9,644	11,258	-
Penghutang perdagangan	17	367,479	372,920	216,742	199,235
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	18	170,270	157,805	151,383	73,574
Pelaburan portfolio	19	26,605	18,431	12,394	15,339
Simpanan tetap	20	383,115	352,686	5,841	5,668
Wang tunai dan baki di bank	30	123,710	154,767	50,811	16,980
Cukai boleh pulih		16,983	89,674	1,727	72,487
		5,518,687	5,492,585	4,123,820	3,978,741
Liabiliti Semasa					
Pemiutang perdagangan	26	367,303	352,320	83,131	107,991
Tuntutan terdahulu dari kontrak pembinaan	16	48,536	190,487	-	-
Tuntutan kemajuan terdahulu		-	53,738	-	16,025
Lain-lain pemiutang	28	563,404	398,275	475,962	304,997
Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan	29	257	266	-	-
Pemiutang pajakan kewangan	22	2,416	2,209	-	-
Pinjaman jangka pendek	23	20,537	27,704	3,200	3,200
Tanggungan cukai		3,172	1,112	-	-
Geran tertunda		35,782	8,933	-	-
		1,041,407	1,035,044	562,293	432,213
Aset semasa bersih		4,477,280	4,457,541	3,561,527	3,546,528
		8,357,525	8,096,945	6,746,321	6,464,571

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

	NOTA	KUMPULAN		PERBADANAN	
		2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Dibiayai Oleh:					
Keuntungan terkumpul		6,115,806	6,133,112	5,058,165	5,039,154
Akaun perlindungan harta	21	28,690	23,052	28,690	23,052
Rizab		16,971	20,170	-	-
		6,161,467	6,176,334	5,086,855	5,062,206
Kepentingan bukan kawalan		144,796	143,527	-	-
Jumlah Ekuiti		6,306,263	6,319,861	5,086,855	5,062,206
Liabiliti jangka panjang					
Pemiutang pajakan kewangan	22	1,510	3,318	-	-
Lain-lain pemiutang	28	1,951	3,269	-	-
Pinjaman jangka panjang	23	1,927,911	1,644,226	1,633,987	1,372,788
Peruntukan penutupan dan kos selepas penutupan operasi pelupusan sistem pepejal	24	67,775	58,369	-	-
Ganjaran persaraan	25	9,044	9,418	3,520	3,668
Liabiliti cukai tertunda	27	43,071	58,484	21,959	25,909
Jumlah Liabiliti Jangka Panjang		2,051,262	1,777,084	1,659,466	1,402,365
		8,357,525	8,096,945	6,746,321	6,464,571

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

	Akaun Perlindungan Harta RM'000	Rizab Penilaian Semula RM'000	Lain-Lain Rizab RM'000	Keuntungan Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Kawalan RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
Kumpulan							
Baki pada 1 Januari 2018							
Seperti dinyatakan sebelumnya	25,243	18,632	3,117	5,832,792	5,879,784	113,128	5,992,912
Pelarasan tahun terdahulu	-	-	-	9,150	9,150	-	9,150
Seperti dinyatakan semula	25,243	18,632	3,117	5,841,942	5,888,93	113,128	6,002,062
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	-	-	288,847	288,847	-	288,847
Pengkelasan nilai saksama	-	-	21	(21)	-	-	-
Penambahan/ (pengurangan) pada tahun Semasa	(2,191)	-	(1,600)	2,344	(1,447)	30,399	28,952
Baki pada 31 Disember 2018	23,052	18,632	1,538	6,133,112	6,176,334	143,527	6,319,861

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

	Akaun Perlindungan Harta RM'000	Rizab Penilaian Semua RM'000	Lain-Lain Rizab RM'000	Keuntangan Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Kawalan RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
Kumpulan							
Baki pada 1 Januari 2019							
Seperti dinyatakan sebelumnya	23,052	18,632	1,538	6,133,112	6,176,334	143,527	6,319,861
Pelarasan tahun terdahulu	-	-	-	(2,920)	(2,920)	-	(2,920)
Seperti dinyatakan semula	23,052	18,632	1,538	6,130,192	6,173,414	143,527	6,316,941
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	-	-	1,435	1,435	-	1,435
Pengkelasan nilai saksama	-	-	53	(53)	-	-	-
Penambahan/ (pengurangan) pada tahun Semasa	5,638	-	(3,252)	(15,768)	(13,382)	1,269	(12,113)
Baki pada 31 Disember 2019	28,690	18,632	(1,661)	6,115,806	6,161,467	144,796	6,306,263

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

	Akaun Perlindungan Harta RM'000	Keuntungan Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000
Perbadanan			
Baki pada 1 Januari 2018	25,243	4,890,846	4,916,089
Pengurangan pada tahun semasa	(2,191)	-	(2,191)
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	148,308	148,308
Baki pada 31 Disember 2018	23,052	5,039,154	5,062,206
Baki pada 1 Januari 2019	23,052	5,039,154	5,062,206
Penambahan pada tahun semasa	5,638	-	5,638
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	19,011	19,011
Baki pada 31 Disember 2019	28,690	5,058,165	5,086,855

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti operasi				
Keuntungan sebelum cukai, zakat dan kepentingan bukan kawalan	13,302	340,624	18,930	111,036
Susut nilai harta tanah, loji, dan peralatan	41,273	38,433	8,004	6,916
Susut nilai pelaburan harta tanah	12,172	5,438	10,857	5,211
Kos kewangan	98,039	84,223	77,403	62,035
(Pulih semula)/Peruntukan rosot nilai harta tanah, loji, dan peralatan	-	(4,700)	-	-
Pelunasan pelaburan harta tanah	-	343	-	-
Peruntukan penutupan dan kos selepas penutupan	-	7,232	-	-
Perubahan nilai saksama pelaburan harta tanah yang diiktiraf di dalam penyata pendapatan	(9,313)	(88,829)	-	-
(Pulih semula)/Peruntukan rosot nilai projek kemajuan harta tanah	-	(3,302)	-	-
Peruntukan rosot nilai pelaburan syarikat subsidiari	-	-	7,500	-
Peruntukan rosot nilai pelaburan syarikat bersekutu	(2,728)	2,728	-	-
Peruntukan rosot nilai harta harta tanah	13,246	22,833	-	-
Peruntukan hutang rugu	19,405	13,640	6,775	9,610
Peruntukan ganjaran persaraan	1,197	1,852	633	627
Hapuskira nilai harta tanah, loji, dan peralatan	8	50	-	-
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	(76,719)	(102,516)	-	-
Keuntungan dari jualan syarikat subsidiari	-	(40,833)	-	-
Peruntukan rosot nilai lain-lain pelaburan	24	147	24	147
Pendapatan dividen	(19,578)	(11,367)	(139,819)	(59,274)
Pelarasian:				
Susut nilai harta tanah, loji dan peralatan	-	10	-	-
Susut nilai pelaburan harta tanah	33	61	33	61
Harta harta tanah	6,005	-	-	-
Pendapatan faedah	(13,973)	(19,145)	(7,605)	(9,314)

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti operasi (samb.)				
Peruntukan/(Pulih semula) rosot nilai pelaburan portfolio	(686)	759	(686)	759
Perbezaan kadar tukaran	430	-	-	-
Perubahan nilai saksama ke atas lain-lain pelaburan	8,522	11,319	9,076	11,324
Keuntungan/ (Kerugian) operasi sebelum perubahan modal kerja	90,659	259,000	(8,875)	139,138
(Penambahan)/ pengurangan dalam:				
Projek kemajuan harta tanah	(293,968)	(385,009)	(113,626)	(258,371)
Inventori	41,401	50,686	19,765	20,048
Penghutang perdagangan	(11,577)	94,611	(26,736)	59,300
Muhhibbah	712	1,118	-	-
Baki bank di bawah Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1966	10,295	(2,351)	-	-
Simpanan tetap yang telah dicagarkan	8,073	6,194	-	-
Tuntutan kemajuan terakru/belum dituntut	147,345	52,513	(11,258)	-
Lain-lain Penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	(7,057)	(14,341)	(66,904)	(19,577)
Amaun terhutang oleh syarikat bersekutu	-	-	(2,469)	(1,311)
Penambahan/ (pengurangan) dalam:				
Pembiutang perdagangan	14,983	70,484	(24,860)	21,757
Tuntutan kemajuan terdahulu	(195,689)	(80,478)	(16,025)	(46,808)
Harta harta tanah	(34,215)	-	-	-
Amaun terhutang kepada syarikat berkaitan	(9)	(2,009)	-	-
Lain-lain pembiutang	191,560	31,623	170,555	34,113
Lain-lain rizab	2,386	(2,791)	5,638	(2,191)
Aliran tunai (digunakan) / dihasilkan daripada operasi	(35,101)	79,250	(74,795)	(53,902)
Pembayaran cukai	(57,138)	(21,067)	(43,582)	-
Faedah dibayar	(98,039)	(84,223)	(77,403)	(62,035)
Pembayaran balik cukai	102,026	-	96,337	-
Pembayaran zakat	(2,901)	(4,388)	(2,500)	(3,118)
Pembayaran ganjaran persaraan	(1,571)	(927)	(781)	(738)
Aliran tunai bersih digunakan daripada aktiviti-aktiviti operasi	(92,724)	(31,355)	(102,724)	(119,793)

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti pelaburan				
Pendapatan faedah	13,933	19,145	7,605	9,314
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan	19,578	11,367	13,763	4,486
Dividen diterima daripada syarikat subsidiari	-	-	88,870	16,713
Dividen yang diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu	-	-	37,186	38,075
Terimaan dari jualan hartanah, loji dan peralatan	-	493	-	493
Terimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan	198	416	-	-
Terimaan dari jualan pelaburan hartanah	4,651	5,646	4,651	5,646
Terimaan dari pelupusan pelaburan hartanah	242	-	-	-
Penambahan hartanah, loji dan peralatan	(102,939)	(63,416)	(15,336)	(9,691)
Pengurangan lain-lain pelaburan	506,562	292,284	479,400	280,071
Penambahan lain-lain pelaburan	(538,667)	(160,669)	(521,795)	(156,000)
Penambahan pelaburan hartanah	(37,736)	(72,995)	(1,338)	(747)
Pengurangan pelaburan portfolio	3,631	3,171	3,631	2,699
Penambahan pelaburan portfolio	(11,119)	-	-	-
Terimaan dari pelupusan syarikat-syarikat bersekutu	47,747	31,650	-	-
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	-	-	(144,818)	(139,916)
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	-	-	(20,802)	(10,177)
Penambahan harta-hartanah	(99,803)	(120,756)	(55,488)	(15,873)
Pelupusan harta-hartanah	5,076	12,488	-	-
Pelupusan syarikat subsidiari	-	40,833	-	-
Penggunaan kos penutupan dan kos selepas penutupan	9,406	(2,771)	-	-
Penambahan kepentingan bukan kawalan dalam syarikat subsidiari	(12,062)	(11,512)	-	-
Aliran tunai bersih digunakan/dihasilkan daripada aktiviti-aktiviti pelaburan	(191,302)	(14,626)	(124,471)	25,093

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti pembiayaan				
Tambahan pinjaman	299,345	64,489	261,199	82,103
Penerimaan geran	147,109	126,990	-	-
Penggunaan geran	(120,260)	(119,689)	-	-
Bayaran balik pemutang pajakan kewangan	(1,601)	2,840	-	-
Bayaran balik pinjaman	(22,827)	-	-	-
Aliran tunai bersih dihasilkan/digunakan daripada aktiviti-aktiviti pembiayaan	301,766	74,630	261,199	82,103
Penambahan/ (Pengurangan) bersih dalam tunai dan persamaan tunai	17,740	28,649	34,004	(12,597)
Tunai dan persamaan tunai pada awal tahun	469,390	440,741	22,648	35,245
Tunai dan persamaan tunai pada akhir tahun (Nota 30)	487,130	469,390	56,652	22,648

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

Kegiatan utama Perbadanan adalah memajukan bandar dan pekan baru, membangunkan tanah-tanah untuk tujuan perindustrian dan perumahan, dan pembinaan bangunan pelbagai jenis untuk dijual atau disewa.

Kegiatan utama syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan di Nota 8.

Tiada sebarang perubahan ketara berlaku kepada kegiatan utama Perbadanan dan syarikat-syarikat subsidiarinya dalam tahun kewangan semasa.

Pejabat berdaftar Perbadanan dan pejabat utama perniagaan Perbadanan terletak di Bangunan Ibu Pejabat PKNS, No 2. Jalan Indah, 14/8, Seksyen 14, 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

1. ASAS PENYEDIAAN

(a) Penyata pematuhan

Penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan telah disediakan dibawah Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964 (Pindaan 2014), *Malaysian Private Entities Reporting Standards ("MPERS")* dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 2016 di Malaysia.

(b) Asas pengukuran

Penyata kewangan telah disediakan berdasarkan kos lampau kecuali seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.

(c) Mata wang fungsian dan pembentangan

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan mata wang fungsian Perbadanan dan semua nilai dibundarkan kepada ribu yang terdekat, kecuali dinyatakan sebaliknya.

(d) Pengunaan anggaran dan pertimbangan

Penyediaan penyata kewangan menurut MPERS memerlukan pihak pengurusan untuk membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang mempunyai kesan ke atas penggunaan dasar perakaunan dan jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Anggaran dan asas andaian disemak semula atas dasar berterusan. Semakan semula terhadap anggaran perakaunan diiktiraf dalam tahun di mana anggaran tersebut disemak semula dan pada tahun-tahun terlibat di masa hadapan.

Secara khusus, bidang-bidang penting bagi ketidaktentuan anggaran dan penilaian kritikal dalam menggunakan dasar-dasar perakaunan yang mempunyai kesan penting dalam menentukan amanah yang diiktiraf dalam penyata kewangan dinyatakan dalam nota-nota berikut:

i) Pendapatan

Pendapatan dari projek perumahan dan kontrak pembinaan diambilkira mengikut kaedah peratusan penyudahan kerja pembangunan berperingkat. Anggaran penyudahan kerja berperingkat, pendapatan dan kos masa depan dan kebolehkuтиan bil peringkat siap diperlukan bagi menentukan kaedah peratusan penyudahan kerja pembangunan berperingkat. Belanjawan dan ramalan dalam digunakan dalam anggaran ini. Hasil sebenar hanya akan diketahui apabila kontrak atau projek pembangunan selesai dan semua unit dijual kepada pelanggan, dan pendapatan sebenar ini tidak akan sama dengan perkiraan yang dibuat.

ii) Susut nilai harta tanah, loji dan peralatan

Kos harta tanah, loji dan peralatan disusut nilai berdasarkan kaedah garis lurus ke atas hayat kegunaan aset. Perubahan ke atas jangkaan tahap penggunaan akan memberi kesan kepada hayat berguna ekonomi dan nilai sisa aset tersebut, oleh yang demikian susut nilai masa depan boleh disemak semula.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

1. ASAS PENYEDIAAN (SAMB.)

(d) Pengunaan anggaran dan pertimbangan (samb.)

iii) Pendapatan cukai

Terdapat urus niaga tertentu dan perhitungan yang mana penentuan cukai akhir mungkin berbeza daripada anggaran awal. Kumpulan dan Perbadanan mengiktiraf liabiliti cukai berdasarkan pemahamannya tentang undang-undang percukaian yang lazim dan anggaran sama ada cukai tersebut akan dibayar dalam urusan biasa perniagaan. Jika cukai akhir berbeza dari jumlah yang pada awalnya diiktiraf, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda dalam tempoh penentuan yang dibuat.

iv) Klasifikasi pelaburan hartaanah

Sebahagian hartaanah terdiri daripada bahagian yang dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau peningkatan modal, atau untuk kedua-duanya, dan sebahagian yang lain dipegang untuk digunakan dalam pengeluaran atau pembekalan barang dan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian yang dipegang untuk penyewaan dan atau peningkatan modal boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan), Kumpulan mengklasifikasikan bahagian tersebut sebagai harta pelaburan. Jika bahagian yang dipegang untuk penyewaan dan/atau peningkatan modal tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, ia diklasifikasikan sebagai harta pelaburan hanya jika sebahagian kecil daripada harta itu dipegang untuk digunakan dalam pengeluaran atau bekalan atau barang dan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pengurusan menggunakan pertimbangan untuk menentukan sama ada apa-apa perkhidmatan sokongan adalah penting bahawa harta tidak layak sebagai harta pelaburan.

v) Rosot nilai penghutang perdagangan

Rosot nilai diiktiraf apabila terdapat perubahan ke atas aset kewangan. Pihak pengurusan secara khusus mengkaji semula pinjaman dan penghutangnya dan menganalisis hutang lapuk terdahulu, perhatian pelanggan, kepercayaan kredit pelanggan, trend ekonomi semasa dan perubahan dalam terma pembayaran pelanggan apabila membuat pertimbangan dalam menilai kerugian rosot nilai. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, amaun dan masa aliran tunai masa hadapan dianggarkan berdasarkan pengalaman kerugian terdahulu untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa. Jika jangkaan adalah berbeza daripada anggaran, perbezaan tersebut akan memberi impak kepada nilai penghutang yang dibawa kehadapan.

vi) Nilai Saksama Aset Kewangan Dan Liabiliti Kewangan

Nilai aset dan liabiliti kewangan ditentukan oleh nilai saksama, yang mana anggaran dan pertimbangan perakaunan digunakan. Sekiranya Kumpulan dan PKNS menggunakan kaedah pengukuran yang berbeza, nilai saksama akan berubah walaupun komponen penting dalam pengukuran nilai saksama boleh ditentusahkan dan mempunyai bukti objektif. Sebarang perubahan dalam nilai saksama aset dan liabiliti ini akan menjadikan keuntungan dan/atau ekuiti Kumpulan.

vii) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf hanya pada tahap sekiranya untung boleh cukai pada masa hadapan berkemungkinan diperolehi dan boleh digunakan untuk mengimbangi perbezaan sementara. Aset cukai tertunda akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan dan dikurangkan ke tahap yang tidak lagi berkemungkinan bahawa manfaat cukai berkaitan akan direalisasikan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA

Dasar-dasar perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai secara konsisten bagi semua tempoh yang dibentangkan di dalam penyata kewangan ini, dan telah diguna pakai secara konsisten oleh Entiti Kumpulan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

(a) Asas Penyatuan

(i) Subsidiari-subsidiari

Subsidiari merupakan entiti (termasuk entiti untuk tujuan khas) di bawah kawalan Perbadanan. Penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari akan dimasukkan dalam penyata kewangan yang disatukan mulai tarikh kawalan diperoleh sehingga tarikh kawalan tersebut tamat.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari ini diukur dalam penyata kedudukan kewangan Perbadanan pada kos ditolak kerugian rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos transaksi.

(ii) Gabungan perniagaan

Kombinasi perniagaan diambil kira menggunakan kaedah perakaunan pengambilalihan dari tarikh pengambilalihan, iaitu tarikh pelaksanaan pengambilalihan berkuatkuasa. Kos pengambilalihan diukur sebagai agregat:

- nilai saksama, pada tarikh pengambilalihan aset diperolehi, liabiliti yang ditanggung atau diandaikan, dan instrumen ekuiti yang dikeluarkan oleh pengambil-alih, dalam pertukaran untuk pelaksanaan pengambilalihan ke atas syarikat yang diambil alih, dan
- perbelanjaan yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan.

Jika syarikat bersekutu atau entiti dikawal bersama menjadi syarikat subsidiari, Kumpulan mengukur semula kepentingan ekuiti yang dipegang sebelum ini kepada nilai saksama dan mengiktiraf keuntungan atau kerugian yang terhasil, jika ada, diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Jumlah dibawa yang dinilai semula menjadi sebahagian daripada kos penggabungan perniagaan.

Apabila kos pengambilalihan adalah lebih daripada kepentingan Kumpulan pada nilai saksama bersih aset-aset, liabiliti-liabiliti dan liabiliti kontingen yang diiktiraf, lebihan tersebut diiktiraf sebagai muhibbah. Apabila lebihan adalah negatif, keuntungan pembelian berpatutan diiktiraf secara serta merta dalam penyata untung atau rugi.

Kepentingan bukan kawalan dinyatakan sama ada pada nilai saksama atau bahagian bersekadar aset bersih pengambilalihan tersebut pada tarikh pengambilalihan.

(iii) Pengambilalihan kepentingan bukan kawalan

Kumpulan menganggap semua perubahan dalam pemilikan kepentingan dalam subsidiari yang tidak menyebabkan kehilangan kawalan sebagai urus niaga ekuiti antara Kumpulan dengan kepentingan bukan kawalan itu. Sebarang perbezaan antara bahagian aset bersih Kumpulan sebelum dan selepas perubahan tersebut, dan sebarang pertimbangan yang diterima atau dibayar, diselaraskan kepada atau terhadap rizab Kumpulan.

(iv) Kehilangan Kawalan

Apabila kawalan ke atas subsidiari hilang, Kumpulan akan mengiktiraf perbezaan di antara hasil pelupusan subsidiari dan jumlah amaun dibawa pada tarikh pelupusan. Jika Kumpulan mengekalkan kepentingan dalam bekas subsidiari, maka pelaburan itu diambil kira sebagai aset kewangan mulai tarikh entiti terhenti menjadi subsidiari, dengan syarat bahawa subsidiari tidak menjadi sebuah entiti bersekutu atau entiti kawalan bersama. Amaun dibawa pelaburan pada tarikh entiti terhenti menjadi subsidiari dianggap sebagai kos aset kewangan pada awal pengukuran.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(a) Asas Penyatuan (samb.)

(v) Entiti-entiti sekutu

Entiti-entiti bersekutu adalah entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan, di mana Kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang dan di mana ia melaksanakan pengaruh penting tetapi tiada kawalan terhadap polisi-polisi kewangan dan operasi.

Pelaburan dalam syarikat sekutu diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti ditolak kerugian rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos transaksi. Penyata kewangan yang disatukan meliputi bahagian Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain entiti-entiti bersekutu. Selepas pelarasan, jika ada, untuk menyesuaikan dasar perakaunan dengan dasar Kumpulan, dari tarikh pengaruh penting bermula sehingga tarikh pengaruh penting berakhir.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan selepas pengambilalihan melebihi kepentingannya dalam entiti bersekutu, jumlah dibawa kepentingan itu termasuk sebarang pelaburan jangka panjang, dikurangkan kepada sifar, dan pengiktirafan kerugian seterusnya dihentikan kecuali dalam keadaan di mana Kumpulan mempunyai tanggungjawab atau telah membuat pembayaran bagi pihak entiti bersekutu.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh penting atas entiti bersekutu, sebarang faedah tertahan dalam bekas entiti bersekutu pada tarikh pengaruh penting hilang diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai nilai dibawa permulaan sesuatu aset kewangan. Perbezaan antara nilai saksama sebarang faedah serta hasil kutipan daripada kepentingan yang dilupuskan, dan nilai dibawa pelaburan pada tarikh apabila kaedah ekuiti dihentikan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Apabila kepentingan Kumpulan dalam syarikat sekutu berkang tetapi tidak menyebabkan kehilangan kuasa, sebarang faedah terkumpul tidak dinilai semula. Sebarang untung atau rugi yang timbul daripada penurunan dalam faedah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Sebarang untung atau rugi yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain juga dikelaskan bersekadaran dengan untung atau rugi, jika keuntungan atau kerugian itu akan dikehendaki untuk dikelaskan semula kepada untung atau rugi atas pelupusan aset atau liabiliti yang berkaitan.

Pelaburan dalam syarikat sekutu diukur dalam penyata kedudukan kewangan Perbadanan pada kos ditolak sebarang kerugian rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos transaksi.

(vi) Entiti Usahasama

Entiti usahasama adalah entiti yang dikawal bersama di mana Kumpulan mempunyai kawalan secara bersama ke atas aktiviti ekonominya seperti termaktub di dalam persetujuan kontrak.

Entiti usahasama telah dikelaskan dan diambilkira sebagai berikut:

- Entiti usahasama dikelaskan sebagai "operasi dikawal bersama" apabila operasi usahasama melibatkan penggunaan aset dan sumber lain Kumpulan atau Perbadanan, dan bukannya penubuhan suatu perbadanan, perkongsian atau entiti lain, atau struktur kewangan yang berasingan daripada Kumpulan atau Perbadanan sendiri. Kumpulan atau Perbadanan menggunakan harta tanah, loji dan peralatan sendiri dan membawa inventori sendiri. Kumpulan atau Syarikat juga menanggung perbelanjaan dan liabiliti sendiri dan memperoleh sumber kewangan sendiri, yang mewakili obligasi sendiri. Kegiatan usahasama yang dijalankan oleh kakitangan Kumpulan atau Perbadanan, bersama dengan aktiviti-aktiviti yang serupa. Kumpulan atau Perbadanan mengiktiraf aset yang dikawal dan liabiliti yang ditanggung olehnya, serta perbelanjaan yang ditanggung dan bahagian pendapatan yang diperolehnya daripada penjualan barang atau perkhidmatan melalui usahasama itu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(a) Asas Penyatuan (samb.)

(vi) Entiti Usahasama (samb.)

- Entiti usahasama dikelaskan sebagai "aset dikawal bersama" apabila Kumpulan atau Perbadanan menyumbang satu atau lebih aset kepada usahasama yang mempunyai kawalan bersama, atau memperoleh aset dan mendedikasikan aset kepada usahasama itu. Kumpulan atau Perbadanan mengiktiraf bahagiannya dalam aset dikawal bersama, yang dikelaskan berdasarkan sifat aset, liabiliti yang perlu ditanggung, dan bahagiannya dalam liabiliti yang ditanggung bersama-sama dengan pengusahasama lain, berhubung dengan usahasama itu. Kumpulan atau Perbadanan juga mengiktiraf pendapatan yang diperolehi daripada jualan atau penggunaan bahagian pengeluaran usahasama itu, bersama-sama dengan bahagian perbelanjaan yang ditanggung oleh usahasama itu, dan apa-apa perbelanjaan yang telah ditanggung berkenaan dengan kepentingannya dalam usahasama.
- Entiti usahasama dikelaskan sebagai "entiti dikawal bersama" apabila ia melibatkan penubuhan suatu perbadanan, perkongsian atau entiti lain di mana Kumpulan mempunyai kepentingan. Kumpulan mempunyai kawalan bersama ke atas aktiviti ekonomi usahasama berdasarkan pengaturan kontrak antara Kumpulan dan pengusahasama lain. Kumpulan mengambil kira kepentingannya di dalam entiti dikawal bersama tersebut dengan menggunakan kaedah ekuiti.

Kumpulan mengambil kira kepentingannya di dalam entiti usahasama tersebut dengan menggunakan kaedah ekuiti. Pelaburan dalam entiti usahasama ini diukur dalam penyata kedudukan kewangan Perbadanan pada kos ditolak kerugian rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos transaksi.

(vii) Kepentingan bukan kawalan

Kepentingan bukan kawalan pada akhir tarikh pelaporan, mewakili ekuiti dalam syarikat subsidiari yang tidak boleh diagihkan, sama ada secara langsung atau tak langsung kepada pemegang ekuiti Perbadanan, dikemukakan dalam penyata kedudukan kewangan dalam ekuiti, berasingan daripada ekuiti yang boleh diagihkan kepada pemegang saham Perbadanan. Kepentingan bukan kawalan dalam bahagian Kumpulan dibentangkan dalam penyata untung atau rugi yang disatukan dan pendapatan komprehensif lain bagi tahun tersebut di antara kepentingan bukan kawalan dengan pemegang saham Perbadanan.

Kerugian bahagian kepentingan bukan kawalan dalam subsidiari diagihkan kepada kepentingan bukan kawalan walaupun ini menyebabkan kepentingan bukan kawalan mempunyai baki defisit.

(viii) Transaksi dihapuskan semasa penyatuan

Baki dan transaksi antara kumpulan, termasuk pendapatan, perbelanjaan dan dividen, telah dihapuskan sepenuhnya dalam penyediaan penyata kewangan yang disatukan.

Keuntungan dan kerugian tidak nyata yang timbul daripada transaksi dengan entiti-entiti bersekutu yang menggunakan kaedah perakaunan ekuiti dan entiti usahasama telah dihapuskan daripada pelaburan setakat kepentingan Kumpulan dalam penerima pelaburan. Kerugian tidak nyata telah dihapuskan hanya setakat menjumpai bukti mengenai rosot nilai aset dipindahkan.

(b) Pertukaran matawang asing

Transaksi dalam matawang asing ditukarkan kepada mata wang fungsian bagi setiap entiti dalam Kumpulan pada kadar pertukaran pada tarikh urus niaga.

Aset dan liabiliti kewangan yang didenominasikan dalam matawang asing pada akhir tempoh pelaporan ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh tersebut.

Aset dan liabiliti bukan kewangan yang didenominasikan dalam mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan tidak ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh tersebut, kecuali aset dan liabiliti bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama akan ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(c) Instrumen Kewangan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran awal

Aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila dan hanya apabila, Kumpulan dan Perbadanan menjadi salah satu pihak dalam peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf pada mulanya pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali dalam pengukuran awal aset kewangan atau liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian) melainkan jika pengaturan merupakan, pada hakikatnya, transaksi pembiayaan. Jika pengaturan itu menjadi suatu transaksi pembiayaan, aset kewangan atau liabiliti kewangan diukur pada nilai semasa bayaran masa hadapan yang didiskaun pada kadar faedah di pasaran bagi instrumen hutang yang serupa.

(ii) Pengukuran berikutnya

Instrumen hutang yang memenuhi syarat-syarat berikut diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah yang efektif:

- (a) pulangan kepada pemegang boleh ditentukan, sebagai contohnya, amaun tetap dan/atau kadar pulangan boleh ubah menanda aras dengan kadar faedah yang disebut harga;
- (b) tidak ada peruntukan kontrak yang boleh menyebabkan pemegang kehilangan amaun prinsipal atau faedah yang boleh diagih pada tempoh semasa atau sebelum; dan
- (c) alternatif kepada bayaran pendahuluan, jika ada, adalah tidak bergantung kepada peristiwa masa hadapan.

Instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset semasa atau liabiliti semasa diukur pada jumlah yang tidak didiskaunkan daripada tunai atau balasan lain yang dijangka akan dibayar atau diterima kecuali pengaturan merupakan, pada hakikatnya, transaksi pembiayaan.

Semua aset kewangan dan liabiliti kewangan lain yang bukan diukur pada kos yang dilunaskan atau kos ditolak rosot nilai akan diukur pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Semua aset kewangan (kecuali bagi aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi) dinilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif kemerosotan nilai. Kerugian rosot nilai diukur seperti berikut:

- Untuk instrumen diukur pada kos yang dilunaskan, kerugian rosot nilai adalah perbezaan antara amaun dibawa aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset.
- Untuk instrumen diukur pada kos ditolak rosot nilai, kerugian rosot nilai adalah perbezaan di antara amaun dibawa aset dan anggaran terbaik daripada jumlah yang akan diterima bagi aset tersebut jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

(iii) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya hanya dinyahiktiraf apabila hak kontraktual kepada aliran tunai dari aset kewangan tersebut berakhir atau aset kewangan tersebut dipindahkan kepada pihak lain tanpa kawalan dikekalkan atau sebahagian besar risiko atau ganjaran hakmilik terhadap aset kewangan tersebut. Ketika penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan antara amaun bawaan aset dan jumlah pertimbangan diterima, termasuk apa-apa hak dan kewajiban yang baru diwujudkan, telah diiktiraf dalam untung atau rugi.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya hanya dinyahiktiraf apabila tanggungjawab yang dikhususkan di dalam kontrak telah dilucutkan atau dibatalkan atau cukup tempoh. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan antara amaun bawaan liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan jumlah pertimbangan yang dibayar, termasuk apa-apa aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti dianggarkan, diiktiraf dalam untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(d) Hartanah, Loji dan Peralatan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul, sekiranya wujud.

Kos termasuk perbelanjaan yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan aset dan kos-kos lain yang berkaitan secara langsung untuk membawa aset kepada keadaan yang boleh diguna pakai untuk tujuan kegunaannya, dan kos merungkai dan mengeluarkan barang dan memulihkan tapak di mana mereka berada. Kos aset yang dibina sendiri termasuk kos bahan dan buruh langsung.

Pembelian perisian yang penting kepada fungsi peralatan yang berkaitan dipermodalkan sebagai sebahagian daripada peralatan tersebut.

Apabila bahagian-bahagian penting sesuatu item harta, loji dan peralatan mempunyai hayat kegunaan yang berbeza, ia diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) harta, loji dan peralatan.

Untung atau rugi atas pelupusan sesuatu harta, loji dan peralatan ditentukan dengan membandingkan perolehan daripada pelupusan dengan jumlah dibawa harta, loji dan peralatan dan diiktiraf amaun bersih dalam "pendapatan lain" atau "perbelanjaan lain" masing-masing dalam penyata untung atau rugi.

(ii) Kos berikutnya

Kos untuk menggantikan komponen sesuatu harta, loji dan peralatan diiktiraf dalam amaun dibawa bagi item tersebut jika ada kebarangkalian bahawa manfaat ekonomi masa depan yang terangkum dalam komponen tersebut akan mengalir ke Kumpulan atau Perbadanan dan kosnya boleh diukur pasti. Amaun dibawa bagi komponen yang diganti diiktiraf dalam untung atau rugi. Kos penyelenggaraan harian harta, loji dan peralatan diiktiraf dalam untung atau rugi bila berlaku.

(iii) Susut nilai

Susut nilai adalah berdasarkan kos aset ditolak nilai baki. Komponen penting aset individu dinilai dan jika komponen mempunyai hayat berguna yang berbeza daripada baki aset itu, maka komponen tersebut disusutnilai berasingan.

Kadar-kadar susutnilai tahunan yang digunakan adalah seperti berikut:

	%
Bangunan	2 – 10
Tanah Pajakan (Leasehold Land)	99 tahun
Loji dan jentera	10 – 20
Kenderaan bermotor	20
Peralatan pejabat	10 – 20
Komputer	20 – 50
Perabot dan kelengkapan	10 – 33
Tapak pelupusan sampah	14 – 20

Keuntungan atau kerugian atas jualan adalah ditentukan dengan membandingkan perolehan dengan amaun pembawa aset di mana perbezaannya akan diambilkira sebagai keuntungan atau kerugian dari operasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(e) Aset tidak ketara

(i) Muhibbah

Muhibbah timbul daripada penggabungan perniagaan dan diukur pada mulanya pada kosnya. Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan menilai muhibbah yang diperolehi dalam gabungan perniagaan pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai yang terkumpul.

Muhibbah timbul daripada pengambilalihan entiti-entiti bersekutu yang mengambil kira kaedah perakaunan ekuiti dan entiti usahasama akan direkodkan sebagai sebahagian daripada amaun dibawa dari tarikh pengambilalihan. Kumpulan melaraskan bahagian keuntungan dan kerugiannya daripada entiti bersekutu dan entiti usahasama selepas pengambilalihan untuk mengambil kira pelunasan muhibbah.

(ii) Aset tidak ketara yang lain

Aset tidak ketara yang lain diukur pada kos ditolak pelunasan yang terkumpul dan rosot nilai yang terkumpul.

Aset tidak ketara yang dijana secara dalaman, temasuklah perbelanjaan untuk penyelidikan dan pembangunan, adalah perbelanjaan dalam untung atau rugi, melainkan jika ia membentuk sebahagian daripada kos aset yang lain.

(iii) Pelunasan

Pelunasan adalah berdasarkan kepada kos aset ditolak nilai baki. Pelunasan diiktiraf dalam untung atau rugi menggunakan kaedah garis lurus sepanjang anggaran jangka hayat berguna bagi aset tidak ketara dari tarikh aset tersebut sedia untuk diguna pakai. Anggaran jangka hayat berguna untuk tempoh semasa dan sebelum adalah seperti berikut:

- Muhibbah 10 tahun

Jika ada indikasi bahawa ada perubahan dalam nilai baki atau jangka hayat berguna untuk aset tidak ketara sejak tarikh pelaporan tahunan yang lepas, Kumpulan akan mengkaji semula anggaran sebelumnya dan, jika anggaran kini berbeza, Kumpulan akan meminda nilai baki, kaedah pelunasan atau jangka hayat berguna.

(f) Pelaburan Hartanah

Pelaburan harta tanah adalah harta tanah yang dimiliki atau dipegang di bawah kepentingan pegangan pajak untuk memperolehi pendapatan sewa atau untuk peningkatan modal atau untuk kedua-duanya, tetapi bukan untuk jualan dalam perniagaan biasa, digunakan dalam pengeluaran atau bekalan barang atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran.

Pelaburan harta tanah diukur pada mulanya pada kos. Kos termasuk perbelanjaan yang berkaitan secara langsung dengan pemerolehan pelaburan harta tanah. Kos pelaburan harta tanah yang dibina sendiri termasuk kos bahan dan kos buruh langsung, kos lain yang berkaitan secara langsung untuk membawa pelaburan harta tanah kepada keadaan berfungsi untuk tujuan penggunaannya.

Nilai saksama pelaburan harta tanah tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar. Kos berikutnya bagi keseluruhan pelaburan harta tanah telah diambil kira mengikut polisi harta tanah, loji dan peralatan.

Jika ukuran nilai saksama yang boleh dipercayai tidak boleh didapati tanpa kos yang tidak wajar atau usaha yang tidak wajar untuk item pelaburan harta tanah, item tersebut diklasifikasikan sebagai harta tanah, loji dan peralatan dan diukur pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul sehingga ukuran nilai saksama yang boleh dipercayai wujud. Jumlah dibawa untuk pelaburan harta tanah pada tarikh tersebut menjadi kosnya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(f) Pelaburan Hartanah (samb.)

Untung atau rugi nilai saksama yang timbul daripada pengelasan semula harta tanah, loji dan peralatan kepada pelaburan harta tanah diiktiraf dalam untung atau rugi.

Pelaburan harta tanah tidak diiktiraf atas pelupusannya, atau apabila ia tidak lagi digunakan dan dijangkakan tidak akan lagi memberi manfaat kepada ekonomi pada masa hadapan daripada pelupusannya. Perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan jumlah dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi untuk tempoh di mana item tidak diiktiraf.

(g) Inventori

Inventori dinyatakan pada kos lebih rendah dan anggaran harga jualan setelah ditolak kos penyiapan dan jualan. Inventori terdiri daripada rumah, rumah kedai, dan bangunan yang siap dibina, inventori pengeluaran dan barang setor am.

Kos inventori dikira menggunakan kaedah purata timbangan atau di atas dasar pengenalan yang tertentu.

Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan akan menilai sama ada terdapat mana-mana inventori yang perlu dirosotnilai dengan membuat perbandingan di antara nilai bawaan setiap item inventori atau kumpulan barang yang sama dengan harga jualan ditolak kos penyiapan dan jualan. Sekiranya terdapat inventori atau kumpulan barang yang sama perlu dirosotnilai, Kumpulan akan mengurangkan nilai bawaan inventori atau kumpulan barang yang sama tersebut kepada harga jualan ditolak kos penyiapan dan jualan. Kurangan yang wujud ialah rugi rosotnilai dan akan diiktiraf dengan serta-merta ke dalam penyata untung rugi.

Sekiranya tidak praktikal untuk menentukan harga jualan setelah inventori ditolak dengan kos penyiapan dan jualan bagi setiap item, item inventori yang berkaitan dengan barisan produk yang sama yang mempunyai tujuan atau kegunaan yang sama dan dikeluarkan dan dipasarkan di kawasan geografi yang sama akan dikumpul bersama bagi menilai kemerosotan nilai inventori.

(h) Harta Hartanah

Harta harta meliputi tanah yang dimiliki untuk pembangunan masa depan dan dinyatakan pada kos pembelian termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian ke atas aktiviti yang diperlukan untuk menyediakan tanah tersebut untuk kegunaan yang dicadangkan.

Harta-harta sedemikian dipindahkan ke akaun projek kemajuan harta tanah apabila kerja pembangunan yang besar telah dijalankan dan dijangka akan disiapkan dalam tempoh kitaran operasi biasa.

(i) Projek Kemajuan Hartanah

Kos kerja-kerja pembangunan harta tanah dinyatakan sebagai projek kemajuan harta tanah di dalam harta semasa atau tanggungan semasa apabila kerja-kerja pembangunan yang besar telah dilaksanakan dan dijangka akan siap dalam tempoh kitaran operasi biasa. Projek kemajuan harta tanah merangkumi kos yang berkaitan dengan pembelian tanah dan semua kos yang berkait secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau kos yang boleh diperuntukkan menggunakan kaedah yang bersesuaian dengan aktiviti ini.

Perbelanjaan pembangunan adalah kos untuk projek kemajuan yang merangkumi kos tanah, kos bangunan, gantirugi kepada penduduk-penduduk setinggan, pembayaran faedah, ganjaran professional dan lain-lain perbelanjaan yang meliputi aktiviti-aktiviti kemajuan. Perolehan dan keuntungan daripada aktiviti-aktiviti kemajuan harta tanah diiktiraf berdasarkan kadar peratusan penyudahan kerja pembangunan ke atas unit-unit harta tanah yang dijual. Kerugian yang dijangkakan diambilkira sepenuhnya apabila ianya dikenalpasti.

Tuntutan kemajuan terakru ialah perolehan projek kemajuan harta tanah yang diiktiraf yang melebihi tuntutan kepada pembeli-pembeli manakala tuntutan kemajuan terdahulu ialah tuntutan kepada pembeli-pembeli melebihi perolehan projek kemajuan harta tanah yang diiktiraf di dalam penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(j) Kontrak Dalam Pembinaan

Apabila hasil daripada kontrak boleh dianggarkan dengan pasti, pendapatan dan kos diiktiraf dengan merujuk kepada peratusan siap kerja aktiviti kontrak pada tarikh penyata kedudukan kewangan, diukur mengikut nisbah kos kontrak dibelanjakan bagi kerja-kerja yang terkini dijalankan kepada jumlah kos yang dianggarkan bagi kontrak tersebut. Perbezaan di dalam kerja-kerja kontrak dan tuntutan diambil kira hingga ke tahap jumlah yang dipersetujui dengan pelanggan.

Apabila hasil dari kontrak tidak boleh dianggarkan dengan pasti, pendapatan kontrak diiktiraf ke tahap ianya dijangka boleh diperolehi bagi kos kontrak yang telah dibelanjakan. Kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ianya telah dibelanjakan.

Apabila dijangkakan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah pendapatan kontrak, kerugian yang dijangka akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan segera ke dalam penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif sebagai peruntukan untuk jangkaan kerugian.

(k) Jumlah Terhutang daripada/kepada Pelanggan Kontrak

Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak mewakili amaun kasar yang belum dibilang yang dijangka akan dikutip daripada pelanggan untuk kerja-kerja kontrak yang telah disiapkan sehingga tarikh pelaporan. Ia diukur pada kos setelah ditambah keuntungan diiktiraf sehingga tarikh pelaporan dan ditolak dengan pembilang berperingkat dan kerugian diiktiraf. Kos termasuklah semua perbelanjaan langsung yang dilibatkan kepada projek-projek tertentu dan peruntukan overhead tetap dan berubah yang dilibatkan dalam aktiviti kontrak Kumpulan berdasarkan kapasiti operasi normal. Jika pembilang berperingkat melebihi kos yang ditanggung ditambah keuntungan diiktiraf, maka perbezaan tersebut dilaporkan sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak yang merupakan sebahagian daripada pendapatan tertunda dalam penyata kedudukan kewangan.

(l) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di tangan, baki dan deposit di bank dan pelaburan-pelaburan dengan tahap kecairan yang tinggi yang mempunyai kurang risiko perubahan dalam nilai saksama dan mempunyai tempoh matang asal selama tiga bulan atau kurang, dan digunakan oleh Kumpulan dan syarikat dalam menguruskan komitmen kewangan mereka.

(m) Kemerosotan Nilai Aset Bukan Kewangan

Amaun dibawa aset bukan kewangan (contoh: harta tanah, loji dan peralatan, pelaburan harta tanah dan aset tidak ketara) akan dinilai semula di akhir setiap tempoh pelaporan untuk melihat kewujudan petunjuk-petunjuk rosot nilai. Sekiranya mana-mana petunjuk sedemikian wujud, amaun boleh pulih bagi aset tersebut perlulah dianggarkan.

Bagi tujuan ujian kemerosotan nilai, aset-aset dikumpulkan bersama kepada kumpulan-kumpulan aset yang kecil yang menjana tunai daripada penggunaan berterusan yang sebahagian besarnya bebas daripada aliran tunai daripada lain-lain aset atau unit penjanaan tunai. Bagi tujuan ujian kemerosotan nilai muhibbah, unit penjanaan tunai di mana muhibbah telah diperuntukkan akan diagregatkan supaya tahap di mana ujian rosot nilai dilakukan akan mencerminkan tahap terendah di mana muhibbah akan dipantau untuk tujuan pelaporan dalaman. Muhibbah yang diperoleh daripada pengabungan, untuk tujuan ujian kemerosotan nilai, mewujudkan peruntukan kepada unit penjanaan tunai atau sekumpulan unit penjanaan tunai yang dijangka akan mendapat manfaat daripada sinergi pengabungan tersebut.

Amaun boleh pulih sesuatu aset atau unit penjanaan tunai adalah lebih tinggi daripada nilai saksama ditolak kos jualan dan nilai dalam penggunaan. Dalam membuat penilaian nilai yang digunakan, anggaran aliran tunai masa hadapan akan didiskaunkan kepada nilai semasa menggunakan kadar diskau sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko khusus kepada aset atau unit penjanaan tunai tersebut.

Rugi rosot nilai diiktiraf sekiranya nilai bawaan aset atau unit penjanaan tunai yang berkaitan melebihi jumlah anggaran amaun yang boleh diperolehi semula.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(m) Kemerosotan Nilai Aset Bukan Kewangan (samb.)

Rugi rosot nilai diiktiraf di dalam penyata untung rugi. Rugi rosot nilai diiktiraf bagi unit penjanaan tunai akan diperuntukkan terlebih dahulu bagi mengurangkan amaun bawaan mana-mana muhibbah yang diperuntukkan kepada unit penjanaan tunai (kumpulan-kumpulan unit penjanaan tunai) menggunakan asas pro rata.

Kerugian rosot nilai yang disebabkan oleh muhibbah tidak boleh diterbalikkan. Berkenaan dengan aset lain, kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tempoh sebelumnya telah dinilai pada akhir setiap tempoh pelaporan bagi mengesahkan sebarang tanda bahawa kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian rosot nilai diiktiraf boleh dibalikkan jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun belum diterima sejak kerugian rosot nilai yang lepas telah diiktiraf. Kerugian rosot nilai akan dibalikkan hanya sekiranya nilai bawaan aset tidak melebihi nilai bawaan yang akan ditentukan, nilai bersih susut nilai atau pelunasan, jika tiada kerugian rosot nilai telah diiktirafkan. Kerugian rosot nilai dikreditkan ke dalam penyata untung rugi tahun kewangan semasa di mana keterbalikan tersebut diiktiraf.

(n) Manfaat Kakitangan

(i) Manfaat warga kerja jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja Kumpulan dan PKNS. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf bila perkhidmatan yang diberi oleh pekerja akan menambahkan hak untuk pampasan ketidakhadiran akan datang, dan pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf bila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan caruman tertakrif

Kumpulan dan Perbadanan tertakluk oleh undang-undang untuk membuat caruman bulanan ke Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), satu badan berkanun yang menentukan pelan caruman untuk kakitangan yang layak berdasarkan kepada kadar gaji kakitangan. Caruman tersebut diambil kira sebagai perbelanjaan dalam penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif apabila dibelanjakan.

(iii) Ganjaran persaraan

Terdapat anak syarikat yang membiayai skim persaraan untuk kakitangan yang telah melebihi 5 tahun perkhidmatan atau kematian pekerja tersebut.

Di bawah skim ini, ganjaran persaraan juga akan diberikan kepada pekerja yang telah berkhidmat sekurang-kurangnya 10 tahun perkhidmatan pada tarikh persaraan sendiri atau atas sebab-sebab perubatan.

Ganjaran persaraan ini dikira berdasarkan kepada kadar emolumen semasa semua pekerja yang layak termasuk eluan perumahan dan jangkamasa perkhidmatan mereka sehingga tahap liabiliti kontrak anak syarikat pada akhir tahun. Peruntukan penuh dibuat untuk semua pekerja.

(o) Peruntukan

Peruntukan dibuat apabila Kumpulan atau Perbadanan menunjukkan obligasi yang sah dari segi undang-undang dan berdasarkan dari transaksi-transaksi yang lepas, yang memungkinkan aliran keluar sumber-sumber diperlukan untuk melangsangkan obligasi tersebut, dan bila anggaran munasabah bagi jumlah tersebut dapat dibuat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(p) Perbelanjaan Tertunda

Perbelanjaan tertunda, yang mana mempunyai manfaat ekonomi, dinyatakan pada kos setelah ditolak pelunasan. Perbelanjaan tertunda Kumpulan merangkumi: -

(i) Tapak perkumuhan

Perbelanjaan yang ditanggung ke atas tapak perkumuhan dilunaskan berdasarkan penggunaan tempat perkumuhan.

(ii) Gas perkumuhan tapak

Perbelanjaan yang ditanggung projek gas perkumuhan dilunaskan sepanjang tempoh kontrak membekalkan gas perkumuhan tapak selama 4 tahun.

(q) Harta Pajakan

Harta yang diperolehi secara pajakan kewangan ditakrif sebagai sesuatu yang memindahkan risiko dan pulangan atas pemilikan harta pajakan kepada Kumpulan atau PKNS. Harta pajakan dipermodalkan pada nilai yang sama dengan jumlah pokok pajakan yang perlu dibayar. Faedah pajakan dimasukkan ke dalam penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif berdasarkan hayat pajakan.

(r) Pendapatan

Pendapatan bagi Kumpulan meliputi jualan rumah, kedai, kilang, pangsapuri, rumah pangsa dan tanah, sewaan harta, nilai diperakui dari kontrak pembinaan dan pendapatan kemajuan hartanah dan pendapatan dari operasi hotel dan penswastaan projek serta nilai agregat invois barang yang dijual.

Pendapatan bagi Perbadanan meliputi jualan rumah, kedai, kilang, pangsapuri, rumah pangsa dan tanah, sewaan harta, nilai diperakui dari kontrak pembinaan dan projek kemajuan hartanah dan penswastaan projek.

(s) Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan dari projek perumahan dan kontrak pembinaan jangka panjang dan jualan tanah diambilkira mengikut kaedah peratusan penyudahan kerja pembangunan berperingkat dan kaedah kesiapan keseluruhan di mana yang berpatutan.

Pendapatan dari barang yang dijual diambilkira berdasarkan nilai invois selepas diskau.

Pendapatan dividen dan faedah atas pelaburan diambilkira sebagai pendapatan apabila ianya diterima.

Pendapatan sewa diambilkira mengikut kaedah akruan.

(t) Peruntukan Penutupan dan Kos Selepas Penutupan

Penutupan dan kos selepas penutupan terdiri daripada kos jangkaan yang akan ditanggung oleh Kumpulan ke atas pengisian tapak perkumuhan. Peruntukan ke atas penutupan dan kos selepas penutupan diakrukan berdasarkan kaedah sistematik sepanjang tempoh yang dijangkakan untuk menyiapkan sesuatu tapak perkumuhan.

(u) Geran-geran Daripada Kerajaan

Geran yang diterima daripada kerajaan untuk membiayai kos harta, loji dan peralatan adalah dipadankan dengan amaun dibawa harta, loji dan peralatan apabila geran tersebut telah digunakan. Pemberian ini kemudian dilunaskan ke penyata untung atau rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif mengikut jangka hayat aset berkenaan, bersamaan nisbah susutnilai yang dikenakan ke atas aset berkenaan.

(v) Kos Pinjaman

Kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata untung rugi pada tempoh kos ditanggung menggunakan kaedah faedah efektif.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(w) Cukai

Perbelanjaan cukai pendapatan merangkumi cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf sebagai untung atau rugi kecuali setakat cukai tersebut adalah berkaitan dengan penggabungan perniagaan atau butiran diiktiraf terus dalam ekuiti atau pendapatan komprehensif lain.

Cukai semasa adalah cukai belum dibayar atau cukai belum terima yang dijangkakan pada cukai pendapatan atau kerugian bagi tahun semasa, menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal secara hakiki pada akhir tempoh pelaporan, dan sebarang pelarasaran ke atas cukai belum bayar bagi tahun-tahun kewangan sebelumnya.

Cukai tertunda diiktiraf dengan menggunakan kaedah liabiliti, di atas perbezaan sementara iaitu perbezaan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan nilai buku di dalam penyata kewangan. Cukai tertunda tidak diambil kira di atas pengiktirafan permulaan aset atau liabiliti di dalam urus niaga selain daripada kombinasi perniagaan dan tidak menjelaskan untung atau rugi perakaunan atau percuakan. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai yang dijangkakan akan digunakan pada perbezaan sementara apabila aset cukai tertunda berkenaan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda selesai, berdasarkan undang-undang cukai yang telah digubal atau digubal secara hakiki pada akhir tempoh pelaporan.

Di mana pelaburan harta tanah dinyatakan pada nilai saksama menurut dasar perakaunan yang dinyatakan dalam Nota 2(f), jumlah cukai tertunda diiktiraf adalah ditentukan dengan menggunakan kadar cukai yang akan digunakan ke atas penjualan aset-aset pada nilai buku pada tarikh pelaporan melainkan jika harta boleh disusut nilai dan terikat dengan objektif untuk memperoleh sebahagian besar daripada manfaat ekonomi yang terkandung dalam harta itu dari masa ke masa, dan bukannya melalui jualan. Dalam semua kes-kes lain, jumlah cukai tertunda diiktiraf diukur berdasarkan cara realisasi yang dijangkakan atau penyelesaian nilai bawaan aset dan liabiliti, menggunakan kadar cukai yang digubal atau digubal secara hakiki pada tarikh pelaporan. Aset dan liabiliti cukai tertunda tidak didiskaunkan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda akan diimbangi jika terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset dan liabiliti cukai semasa, dan ia berkaitan dengan cukai pendapatan yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama atas entiti boleh dicukai yang sama, atau entiti cukai yang berbeza, tetapi bertujuan untuk menyelesaikan aset dan liabiliti cukai semasa pada asas bersih atau cukai aset dan liabilitinya akan dikeluarkan secara serentak.

Aset cukai tertunda diiktiraf hanya pada tahap sekiranya untung boleh cukai pada masa hadapan berkemungkinan diperolehi dan boleh digunakan untuk mengimbangi perbezaan sementara. Aset cukai tertunda akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan dan dikurangkan ke tahap yang tidak lagi berkemungkinan bahawa manfaat cukai berkaitan akan direalisasikan.

(x) Operasi yang Tidak Diteruskan

Operasi yang tidak diteruskan merupakan komponen Kumpulan yang telah dilupuskan atau dipegang untuk jualan yang mewakili garis utama perniagaan yang berasingan atau kawasan geografi operasi atau subsidiari yang diperolehi secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual semula. Apabila operasi diklasifikasikan sebagai operasi yang tidak diteruskan, penyata pendapatan komprehensif dan pendapatan komprehensif lain dibentangkan semula seolah-olah operasi telah dihentikan dari permulaan tempoh komparatif.

(y) Luar Jangka

(i) Liabiliti luar jangka

Jika wujud kebarangkalian aliran keluar manfaat ekonomi yang tidak akan diperlukan atau amanannya tidak dapat dianggar pasti, obligasi tersebut tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan dinyatakan sebagai liabiliti luar jangka, melainkan kebarangkalian aliran keluar manfaat ekonomi adalah tipis. Kemungkinan wujudnya obligasi hanya dapat disahkan sekiranya berlaku atau tidak berlaku satu atau lebih peristiwa masa depan juga didekahkan sebagai liabiliti luar jangka melainkan kebarangkalian aliran keluar manfaat ekonomi adalah tipis.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(y) Luar Jangka (samb.)

(ii) Aset luar jangka

Apabila wujud kebarangkalian aliran masuk manfaat ekonomi atau amannya tidak boleh dianggar pasti, aset tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan didedahkan sebagai aset luar jangka, melainkan kebarangkalian aliran masuk manfaat ekonomi adalah tipis. Kemungkinan kelayakan kewujudannya hanya dapat disahkan sekiranya berlaku atau tidak berlaku satu atau lebih peristiwa masa depan, ianya juga didedahkan sebagai aset luar jangka melainkan kebarangkalian aliran masuk manfaat ekonomi adalah tipis.

(z) Pihak Berkaitan

Pihak yang berkaitan dengan Kumpulan dan PKNS adalah: -

(a) Seseorang atau ahli keluarga terdekat yang mempunyai kaitan dengan Kumpulan dan PKNS jika:

- i. Mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas Kumpulan dan PKNS;
- ii. Mempunyai pengaruh penting ke atas Kumpulan dan PKNS;
- iii. Adalah anggota kakitangan pengurusan utama.

Anggota keluarga terdekat ialah ahli keluarga Kumpulan dan PKNS yang mempengaruhi, atau dipengaruhi dalam urusan perniagaan.

(b) Pihak yang berkaitan dengan Kumpulan dan PKNS adalah seperti berikut: -

- i. Pihak Berkaitan dan Kumpulan dan PKNS adalah ahli kumpulan yang sama (yang bermaksud bahawa setiap syarikat induk, anak syarikat dan syarikat bersekutu yang mempunyai kaitan bersama).
- ii. Syarikat bersekutu atau usahasama dari Pihak Berkaitan yang lain (atau syarikat bersekutu atau usahasama anggota kumpulan yang mana Pihak Berkaitan yang lain adalah ahli).
- iii. Kedua-dua pihak mempunyai usahasama daripada pihak ketiga.
- iv. Pihak Berkaitan mempunyai usahasama dengan pihak ketiga dan Pihak Berkaitan yang lain merupakan syarikat bersekutu pihak ketiga.
- v. Pihak Berkaitan yang mendapat manfaat selepas persaraan samaada Pihak Berkaitan tersebut adalah Kumpulan dan PKNS atau yang berkaitan dengan Kumpulan dan PKNS. Jika Kumpulan dan PKNS mendapat manfaat selepas persaraan, majikan yang memberikan manfaat tersebut mempunyai kaitan dengan Kumpulan dan PKNS.
- vi. Pihak Berkaitan ini dikawal atau dikawal bersama oleh seseorang yang dikenalpasti dalam (a) di atas.
- vii. Seseorang yang dikenalpasti dalam (a) (i) di atas mempunyai pengaruh penting ke atas Kumpulan dan PKNS atau merupakan anggota kakitangan pengurusan utama Kumpulan dan PKNS.
- viii. Pihak Berkaitan atau mana-mana ahli Syarikat yang mana ia menjadi sebahagian, menyediakan perkhidmatan kakitangan pengurusan utama kepada Kumpulan dan PKNS.

Pihak berkaitan juga termasuk kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Kumpulan dan PKNS sama ada secara langsung atau tidak langsung, termasuk mana-mana Ahli-ahli Perbadanan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

3. PENDAPATAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Projek kemajuan harta tanah	355,684	348,925	228,875	181,034
Kontrak pembinaan	17,176	7,530	-	-
Operasi hotel	20,788	19,809	-	-
Projek penswastaan	82,664	27,474	82,664	27,474
Jualan bahan binaan	32,252	50,939	-	-
Lain-lain	383,838	525,020	137,073	246,774
	892,402	979,697	448,612	455,282

4. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT

Keuntungan sebelum cukai dan zakat diambil kira selepas mencajkan/(mengkreditkan):-

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Ganjaran juruaudit:				
Tahun semasa	888	817	144	104
Ganjaran para pengarah:				
Lain-lain ganjaran	271	440	-	-
Yuran dan bonus	4,171	3,802	1,195	1,005
Kos kakitangan:				
Gaji, upah dan bonus	131,921	120,346	59,035	57,713
KWSP	14,312	20,690	9,103	13,847
Lain-lain manfaat kakitangan	27,625	28,030	23,737	23,479
	173,858	169,066	91,875	95,039
Kos kewangan terdiri daripada faedah/caj atas:				
Pinjaman berjangka	18,114	18,230	-	-
Overdraf	324	30	-	-
Sewabeli dan pajakan	284	136	-	-
Jaminan bank	18	-	-	-
"Bank acceptance"	159	305	-	-
Saham keutamaan boleh tebus	770	2,011	-	-
Lain-lain	78,370	63,511	77,403	62,035
	98,039	84,223	77,403	62,035

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

4. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT (SAMB.)

Keuntungan sebelum cukai dan zakat diambilkira selepas mencajkan/(mengkreditkan):-

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Belanja membaiki kerosakan rumah	11,486	13,433	11,486	13,433
Sewa:				
Peralatan	6,080	5,227	-	-
Bangunan	4,329	3,352	-	-
(Pulih semula)/Peruntukan rosot nilai projek kemajuan harta tanah	-	(3,302)	-	-
Keuntungan dari pelupusan Harta Tanah, loji, dan peralatan	11	(416)	-	-
Peruntukan hutang rugu	19,405	13,640	6,775	9,610
Peruntukan rosot nilai lain-lain pelaburan	24	147	24	147
Susutnilai harta tanah, loji & peralatan	41,273	38,433	8,004	6,916
Susutnilai pelaburan harta tanah	12,172	5,438	10,857	5,211
Ganti rugi dibubarkan (LAD)	-	10,889	-	1,411
Peruntukan ganjaran persaraan	1,197	1,852	633	627
Pelunasan pelaburan harta tanah	299	343	-	-
Pendapatan sewa	(14,741)	(14,511)	(12,884)	(12,684)
Pendapatan dividen	(19,578)	(11,367)	(139,819)	(59,274)
Pendapatan faedah	(13,973)	(19,145)	(7,605)	(9,314)

Kos kakitangan Kumpulan dan PKNS meliputi gaji, bonus, ganjaran persaraan, caruman kepada KWSP dan lain-lain perbelanjaan berkaitan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

5. PENDAPATAN BERSIH DARI LAIN-LAIN PELABURAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Faedah atas simpanan tetap	13,973	19,145	7,605	9,314
Dividen kasar daripada:				
Syarikat-syarikat bersekutu	-	-	37,186	38,075
Syarikat-syarikat subsidiari	-	-	88,870	16,713
Saham tersiarharga di Malaysia	13,335	4,489	13,308	3,974
Saham tak tersiarharga di Malaysia	599	1,730	455	512
Lain-lain	5,644	5,148	-	-
	19,578	11,367	139,819	59,274
Keuntungan/(Kerugian) dari jualan syarikat subsidiari	(255)	40,833	-	-
	33,296	71,345	147,424	68,588

6. CUKAI

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Syarikat dan anak syarikat:				
Percukaian Malaysia:				
Tahun semasa	22,852	53,364	9,869	23,659
(Lebihan) / Kurangan peruntukan pada tahun-tahun lepas	16,146	(48,035)	8,136	(48,574)
Cukai tertunda:				
Tahun semasa	(19,307)	(1,682)	(20,586)	(15,475)
(Lebihan) / Kurangan peruntukan pada tahun-tahun lepas	(23,515)	487	-	-
	(3,824)	4,134	(2,581)	(40,390)

Cukai pendapatan dikira pada kadar cukai ditetapkan, iaitu 24% (2018: 24%) ke atas pendapatan dikenakan cukai yang dianggarkan pada tahun imbangan semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

6. CUKAI (SAMB.)

Penyesuaian bagi perbelanjaan cukai pendapatan berkenaan ke atas keuntungan sebelum cukai dan zakat pada kadar cukai pendapatan berkanan ke atas perbelanjaan cukai pendapatan, pada kadar cukai pendapatan efektif untuk Kumpulan dan Perbadanan adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	13,302	340,624	18,930	111,036
Cukai pada kadar 24% (2018: 24%) ke atas pendapatan yang dikenakan cukai	3,192	81,751	4,543	26,649
Kesan cukai ke atas perbelanjaan yang tidak dibenarkan dalam menentukan keuntungan bercukai	102,923	57,119	26,624	13,471
Kesan cukai ke atas pendapatan yang tidak dikenakan cukai	(82,480)	(64,633)	(34,725)	(16,461)
Kerugian cukai yang diiktiraf pada tahun semasa	(7,638)	(479)	-	-
Kerugian cukai yang tidak diiktiraf pada tahun sebelum	(139)	-	-	-
Cukai tertunda di atas perbezaan sementara tidak diiktiraf / (diiktiraf)	2,416	(13,754)	-	(15,475)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	(7,688)	(8,458)	-	-
Lebihan peruntukan pada tahun-tahun lepas	16,299	(48,035)	8,136	(48,574)
Kesan cukai di atas perbelanjaan bagi potongan cukai khas	(45)	-	(45)	-
Kesan cukai ke atas pendapatan yang dikenakan cukai selain cukai pendapatan	734	-	734	-
(Kekurangan) / Lebihan peruntukan cukai tertunda dalam tahun lepas	(31,398)	623	(7,848)	-
Jumlah perbelanjaan cukai dalam tahun semasa	(3,824)	4,134	(2,581)	(40,390)

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

	Tanah Pajakan RM'000	Tanah Pegangan Bebas RM'000	Bangunan RM'000	Loji dan Jentera RM'000	Kenderaan Bermotor RM'000	Peralatan Pejabat, Perabot dan Kelengkapan RM'000	Tapak Pelupusan Sampah RM'000	Kerja Dalam Pembangunan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan									
Nilai Pembawa									
Pada 1 Januari 2019	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733
Tambahan	-	-	13,631	836	709	21,920	25,307	40,536	102,939
Pelupusan	-	-	(23)	-	(164)	(11)	-	-	(198)
Pengkelasan	(4,583)	36,400	(31,817)	4	-	8	-	(12)	-
Hapuskira	-	-	-	-	(8)	-	-	-	(8)
Pindahan ke inventori	-	-	(1,076)	-	-	-	-	-	(1,076)
Pindahan dari / (ke) peloburan hartanah	57,554	2,717	(815)	891	-	-	762	(1,653)	59,456
Pindahan dari projek kemajuan hartanah	-	-	-	-	-	1,844	-	-	1,844
Pindahan	-	-	-	-	-	1,427	-	(1,427)	-
Susut nilai tahun semasa	(728)	-	(6,001)	(3,590)	(1,829)	(9,592)	(19,533)	-	(41,273)
Pada 31 Disember 2019	58,948	42,900	235,957	26,712	4,568	50,778	33,176	309,378	762,417
Pada 31 Disember 2019									
Kos	59,671	42,900	260,192	111,584	17,788	149,370	182,886	309,378	1,133,769
Susut nilai terkumpul	(723)	-	(22,741)	(45,396)	(12,960)	(98,592)	(149,710)	-	(330,122)
Rosot nilai terkumpul	-	-	(1,494)	(39,476)	(260)	-	-	-	(41,230)
Nilai Pembawa	58,948	42,900	235,957	26,712	4,568	50,778	33,176	309,378	762,417

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

	Tanah Pajakan RM'000	Pegangan Bebas RM'000	Bangunan RM'000	Loji dan Jentera RM'000	Kenderaan Bermotor RM'000	Peralatan Pejabat, Perabot dan Kelengkapan RM'000	Tapak Pelupusan Sampah RM'000	Kerja Dalam Pembangunan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan									
Nilai Pembawa									
Pada 1 Januari 2018	7,096	3,783	255,732	20,573	6,418	29,704	28,081	6,322	357,709
Tambahan	10	-	14,627	6,635	1,488	12,420	18,836	9,400	63,416
Jualan	-	-	-	(493)	-	-	-	-	(493)
Pelupusan	-	-	-	-	(282)	(134)	-	-	(416)
Pengkelasan	-	-	-	-	-	225	-	(225)	-
Pelarasan	-	-	-	-	-	-	(10)	-	(10)
Hapuskira	-	-	-	-	-	(50)	-	-	(50)
Pindahan ke peloburan hartanah	-	-	(2,588)	461	-	-	-	(461)	(2,588)
Pindahan dari projek kemajuan hartanah	-	-	-	-	-	-	-	256,898	256,898
Susut nilai tahun semasa	-	(401)	(5,713)	(3,305)	(1,772)	(6,975)	(20,267)	-	(38,433)
Rosot nilai tahun semasa	-	-	-	-	4,700	-	-	-	4,700
Pada 31 Disember 2018	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733
Pada 31 Disember 2018									
Kos	7,811	3,783	281,238	109,685	18,016	125,950	161,505	271,934	979,922
Susut nilai terkumpul	(1,106)	-	(17,686)	(41,638)	(11,904)	(90,760)	(134,865)	-	(297,959)
Rosot nilai terkumpul	-	-	(1,494)	(39,476)	(260)	-	-	-	(41,230)
Nilai Pembawa	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

Perbadanan	Tanah Pajakan RM'000	Bangunan RM'000	Loji dan Jentera RM'000	Kenderaan Bermotor RM'000	Peralatan Pejabat, Perabot dan Keluangkan RM'000	Jumlah RM'000
Nilai Pembawa						
Pada 1 Januari 2019	-	191,264	668	3,336	2,630	197,898
Tambahan	-	13,528	-	-	1,808	15,336
Pindahan ke inventori	-	(1,076)	-	-	-	(1,076)
Pengkelasan	1,807	(1,807)	-	-	-	-
Susut nilai tahun semasa	(573)	(3,966)	(382)	(1,049)	(2,034)	(8,004)
Pada 31 Disember 2019	1,234	197,943	286	2,287	2,404	204,154
Pada 31 Disember 2019						
Kos	1,807	210,329	5,209	9,203	38,419	264,967
Rosot Nilai Terkumpul	-	(496)	-	-	-	(496)
Susut nilai terkumpul	(573)	(11,890)	(4,923)	(6,916)	(36,015)	(60,317)
Nilai Pembawa	1,234	197,943	286	2,287	2,404	204,154

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

Perbadanan	Tanah dan Bangunan RM'000	Loji dan Jentera RM'000	Kenderaan Bermotor RM'000	Peralatan Pejabat, Perabot dan Kelengkapan RM'000	Jumlah RM'000
Nilai Pembawa					
Pada 1 Januari 2018	186,902	1,851	4,404	2,459	195,616
Tambahan	8,184	-	137	1,370	9,691
Jualan	-	(493)	-	-	(493)
Susut nilai tahun semasa	(3,822)	(690)	(1,205)	(1,199)	(6,916)
Pada 31 Disember 2018	191,264	668	3,336	2,630	197,898
Pada 31 Disember 2018					
Kos	199,684	5,209	9,393	36,941	251,227
Rosot Nilai Terkumpul	(496)	-	-	-	(496)
Susut nilai terkumpul	(7,924)	(4,541)	(6,057)	(34,311)	(52,833)
Nilai Pembawa	191,264	668	3,336	2,630	197,898

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

	PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Saham biasa tak tersiar harga pada kos	774,586	771,381
Saham keutamaan tak tersiar harga pada kos	1,089,513	947,900
Tolak : Peruntukan rosot nilai	1,864,099 (13,500)	1,719,281 (6,000)
	1,850,599	1,713,281

Saham keutamaan tak tersiar harga adalah terdiri daripada saham keutamaan boleh tebus syarikat subsidiari Selgate Corporation Sdn. Bhd., De Palma Management Services Sdn. Bhd., Selaman Sdn. Bhd., SACC Convec Sdn. Bhd., PKNS Real Estate Sdn. Bhd., PKNS Engineering & Construction Berhad dan Datumcorp International Sdn. Bhd.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Syarikat-syarikat subsidiari yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:-

	NAMA SYARIKAT	KEGIATAN UTAMA	PEGANGAN EKUITI	
			2019 %	2018 %
1.	De Palma Management Services Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pengurusan hotel	100	100
i)	DPMs Hospitality Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
2.	Worldwide Holdings Berhad dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Pemegang harta dan pemegang pelaburan	100	100
i)	WGD Development Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah	100	100
ii)	Perangsang Emperee Wood Industries Sdn. Bhd.	Tidak aktif	61	61
iii)	Worldwide Landfills Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Perkhidmatan pengurusan alam sekitar	60	60
•	WL Environmental Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan alam sekitar	42	42
•	Worldwide Ecoventure Sdn. Bhd.	Tidak aktif	42	42
•	Jana Landfill Sdn. Bhd.	Menjana kuasa biomas	48	48
iv)	Worldwide Land Development Sdn. Bhd.	Pembangunan Hartanah	100	100
v)	Worldwide Medivest Sdn. Bhd.	Pembuatan Peralatan Perubatan	100	100
vi)	Emerald Crest Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	100	100
vii)	Worldwide Property Management Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah	100	100
viii)	Worldwide Realty Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	100	100
ix)	Cekal Unggul Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah	70	70
x)	Worldwide Green Energy Sdn. Bhd.	Tidak aktif	55	100
xi)	Worldwide Environment Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Tidak aktif	100	100
•	Worldwide Waste Solutions Sdn. Bhd.	Urusniaga peralatan pengurusan persekitaran	60	60
•	Panorama Worldwide Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan persekitaran	100	100
xii)	Worldwide Hydro Energy Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	-
xii)	Worldwide Energy Development Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

NAMA SYARIKAT	KEGIATAN UTAMA	PEGANGAN EKUITI	
		2019 %	2018 %
3. Selgate Corporation Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:-	Pemegang pelaburan	100	100
i) Real Plug & Play Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
ii) PKNS Andaman Development Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah	70	70
iii) Selgate Properties Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
iv) Selgate Healthcare Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Perkhidmatan perundingan	100	100
• Selcare Management Sdn. Bhd.	Pengurusan kesihatan	100	100
• Selcare Clinic Sdn. Bhd.	Pembekal klinik perubatan, perunding doktor dan perkhidmatan perubatan yang berkaitan	90	70
• Selgate Rawang Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	60	60
• Selgate Shah Alam Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
• Selgate Setia Alam Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
• Selgate Gombak Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
• Selgate Bukit Beruntung Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
• Selgate Bangi Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
• Selgate Sepang Hospital Sdn. Bhd. (Dahulu dikenali sebagai Selgate Kota Damansara Hospital Sdn. Bhd.)	Tidak aktif	100	100
• Selgate Mont Kiara Hospital Sdn. Bhd. (Dahulu dikenali sebagai Selgate Subang Jaya Hospital Sdn. Bhd.)	Tidak aktif	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

NAMA SYARIKAT	KEGIATAN UTAMA	PEGANGAN EKUITI	
		2019 %	2018 %
3. Selgate Corporation Sdn. Bhd. (samb.)			
iv) Selgate Healthcare Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya (samb.):	Perkhidmatan perundingan	100	100
• Selgate Kuala Selangor Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
• Selgate Cyber Valley Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
• Selcare Pharmacy Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	-
• Selcare Dental Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	-
4. PKNS Engineering and Construction Berhad dan syarikatsyarikat subsidiarinya:-	Kejuruteraan awam, pembinaan dan pembangunan harta tanah	100	100
i) Millennium Joy Corporation Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
ii) VE Intellitech Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perundingan	51	51
iii) PB Piling Sdn. Bhd.	Kerja-kerja pembinaan	70	51
iv) Apex Point Development Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah dan perumahan	100	100
5. Selangor Industrial Corporation Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:-	Perniagaan barang pembinaan, insurans, pengurusan projek pembinaan dan perkhidmatan pembangunan harta	100	100
i) Module Board Sdn. Bhd.	Pembinaan dan pengurusan projek	100	100
ii) Casic Marketing Sdn. Bhd.	Perniagaan jubin seramik	51	51
iii) Transpark System Sdn. Bhd.	Perkhidmatan letak kereta	-	51
iv) Selmedia Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
v) Electro Symphony Sdn. Bhd.	Tidak aktif	50	50
6. PI Brilliant Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Kerja Infrastruktur dan pembangunan harta tanah	91	91
i) Exelon Sdn. Bhd.	Pembinaan, penyediaan landskap, penyelenggaraan dan pengurusan kemudahan	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

NAMA SYARIKAT	KEGIATAN UTAMA	PEGANGAN EKUITI	
		2019 %	2018 %
7. Selaman Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Pembangunan harta tanah, pemegang pelaburan dan pengurusan harta tanah	60	60
i) Selaman Sejati Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah	100	100
8. Kelana Property Development Sdn. Bhd.	Pemaju harta tanah	51	51
9. SACC Convec Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan pusat konvensyen dan kelab golf	100	100
10. Akademi PKNS Sdn. Bhd.	Pusat latihan kemahiran	100	100
11. Datumcorp International Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pembangunan harta tanah	100	100
i) Datum Jelatek Mall Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
12. PKNS Real Estate Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Pengurusan dan pelaburan harta tanah	100	100
i) Central Holdings Berhad	Sewaan dan pelaburan harta tanah	100	100
ii) Park Here Sdn. Bhd.	Operasi tempat letak kereta, pengurusan tempat letak kereta dan perunding	100	100

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Saham tak tersiar harga pada kos	297,699	275,932	195,478	174,676
Permodalan hutang tanpa faedah syarikat bersekutu	14,795	14,795	14,795	14,795
Peruntukan rosot nilai pelaburan	(21,105)	(23,833)	(21,105)	(21,105)
	291,389	266,894	189,168	168,366
Bahagian keuntungan terkumpul dalam syarikat-syarikat bersekutu	469,872	462,667	-	-
	761,261	729,561	189,168	168,366

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

Pada 31 Disember 2019, nilai pembawa bagi pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu terdiri daripada:-

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Bahagian harta ketara bersih dalam syarikat-syarikat bersekutu	737,690	705,990
Muhibbah	23,571	23,571
	761,261	729,561

Butir-butir syarikat bersekutu yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia, kecuali Eastern Glory Enterprise Ltd yang ditubuhkan di British Virgin Island, adalah seperti berikut:-

	NAMA SYARIKAT	KEGIATAN UTAMA	PEGANGAN EKUITI	
			2019 %	2018 %
1.	Kundang Properties Sdn. Bhd.	Pemaju perumahan	50	50
2.	Ligamas Sdn. Bhd.	Pemilik ladang dan pemaju harta tanah	50	50
3.	PKNS-LFD Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	49	49
4.	Bangi Resort & Development Corporation Sdn. Bhd.	Pemaju harta tanah dan pemegang pelaburan	40	40
5.	Sunway PKNS Sdn. Bhd.	Pemaju harta tanah dan pemegang pelaburan	40	40
6.	Eastern Glory Enterprise Ltd *	Pemegang pelaburan	40	40
7.	Selangor Polo Sdn. Bhd.	Pemaju harta tanah dan pengurusan kelab polo dan equestrian	40	40
8.	Tropicana Indah Sdn. Bhd.	Pemaju harta tanah	30	30
9.	Kesas Holdings Berhad	Pembangunan dan penyelenggaraan operasi tol lebuhraya	30	30
10.	GLM Emerald (Sepang) Sdn. Bhd.	Pemaju harta tanah dan operasi ladang kelapa sawit	30	30
11.	MUST Ehsan Development Sdn. Bhd.	Pemaju harta tanah	30	30
12.	Pelangi Airways Sdn. Bhd.	Tidak aktif	20.44	20.44
13.	Selangor Shipyard Sdn. Bhd.	Mengurus dermaga dan membaiki kapal laut	20	20
14.	Selangor Country Club Sdn. Bhd.	Pengurusan kelab polo	40	40
15.	Kuala Langat Power Plant Sdn. Bhd.*	Penjanaan tenaga	25	25
16.	GS Worldwide Utilities Sdn. Bhd. *	Loji rawatan air	25	-
17.	Gombak Medical Centre Sdn. Bhd. **	Pakar perubatan	30	30

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

NAMA SYARIKAT	KEGIATAN UTAMA	PEGANGAN EKUITI	
		2019 %	2018 %
18. Al-Kauthar Resources Sdn. Bhd.	Membekal kelengkapan haji dan umrah	20	20
19. Icon-Futurehome Sdn. Bhd.	Membekal produk dan perkhidmatan	20	20
20. Mutawwif Training & Consultancy Academy Sdn.Bhd.	Perkhidmatan latihan dan khidmat perunding	20	20
21. HCK Bestari Sdn. Bhd. ***	Tidak aktif	30	30

* Pegangan ekuiti Kumpulan melalui syarikat subsidiari, Worldwide Holding Berhad.

** Pegangan ekuiti Kumpulan melalui syarikat subsidiari, Selgate Corporation Sdn. Bhd.

*** Pegangan ekuiti Kumpulan melalui syarikat subsidiari, Datumcorp International Sdn. Bhd.

10. LAIN-LAIN PELABURAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Saham-saham tersiarharga	78,103	82,036	70,569	79,374
Saham-saham tak tersiarharga	5,428	5,428	5,428	5,428
Peruntukan rosot nilai pelaburan	(4,212)	(4,188)	(4,212)	(4,188)
	1,216	1,240	1,216	1,240
Unit amanah	140,390	110,747	79,487	35,276
Keahlian golf	81	81	-	-
	219,790	194,104	151,272	115,890

11. MUHIBBAH DARIPADA PENYATUAN

Muhibbah timbul daripada penyatuhan syarikat-syarikat subsidiari yang mewakili perbezaan antara kos pelaburan dan nilai saksama aset bersih yang diperolehi selepas ditolak pelunasan terkumpul.

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
<u>Pada 1 Januari</u>		
Nilai Kasar	124,868	95,857
Pelunasan dan rosot nilai terkumpul	(116,837)	(86,708)
Nilai bersih	8,031	9,149
Pelunasan tahun semasa	(653)	(30,129)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

11. MUHIBBAH DARIPADA PENYATUAN (SAMB.)

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Pada 31 Disember		
Nilai kasar	124,809	124,868
Pelunasan dan rosot nilai terkumpul	(117,490)	(116,837)
Nilai bersih	7,319	8,031

12. PELABURAN HARTANAH

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Pada kos:				
Pada 1 Januari	1,231,566	1,057,099	315,115	304,497
Penambahan tahun semasa	37,736	72,995	9,037	747
Jualan	(7,271)	(8,442)	(7,271)	(8,442)
Susut nilai jualan	2,620	2,796	2,620	2,796
Pelupusan	(290)	-	-	-
Perubahan nilai saksama yang diiktiraf didalam penyata pendapatan	9,313	88,829	-	-
Pindahan dari/(ke) harta-hartanah, loji dan peralatan (Nota 7)	(59,456)	2,772	-	-
Pindahan dari harta-hartanah (Nota 13)	2,724	-	-	-
Pindahan dari/(ke) inventori (Nota 14)	(38)	1,682	(38)	1,682
Pindahan dari projek kemajuan harta-hartanah (Nota 15)	1,411	13,835	1,411	13,835
	1,218,315	1,231,566	320,874	315,115
Perlunasan terkumpul:				
Pada 1 Januari	(87,121)	(81,095)	(82,804)	(77,532)
Perlunasan tahun semasa	-	(343)	-	-
Susut nilai tahun semasa	(12,172)	(5,438)	(10,857)	(5,211)
Pelupusan	48	-	-	-
Pelarasian	(61)	(61)	(33)	(61)
Pada 31 Disember	(99,306)	(87,121)	(93,694)	(82,804)
Nilai buku				
Pada 31 Disember	1,119,009	1,144,445	227,180	232,311

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

12. PELABURAN HARTANAH (SAMB.)

Pelaburan Hartanah dicatatkan pada nilai kos. Nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar (*undue cost*) kerana kos bagi menentukan nilai saksama melebihi manfaat daripadanya.

13. HARTA HARTANAH

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Kos				
Pada 1 Januari	872,060	777,368	467,345	451,472
Tambahan pada tahun semasa	99,803	120,756	55,488	15,873
Pelupusan	(5,076)	(12,488)	-	-
Pelarasan	(6,005)	-	-	-
Pindahan ke projek kemajuan harta tanah (Nota 15)	(18,985)	9,257	-	-
Pindahan ke pelaburan harta tanah (Nota 12)	(2,724)	-	-	-
Perbezaan kadar tukaran	(430)	-	-	-
Rosot nilai terkumpul	(13,246)	(22,833)	-	-
Pada 31 Disember	925,397	872,060	522,833	467,345

Harta harta tanah meliputi tanah yang dimiliki untuk pembangunan masa depan dan dinyatakan pada kos pembelian termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian ke atas aktiviti yang diperlukan untuk menyediakan tanah tersebut untuk kegunaan yang dicadangkan.

14. INVENTORI

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Dinyatakan pada harga kos:				
Bangunan siap	283,003	291,770	160,811	155,734
Rumah diserah balik	34,042	38,615	34,042	38,615
Tanah diserah balik	31,559	35,348	31,559	35,348
Inventori pengeluaran	790	1,263	-	-
Barangan stor	675	280	295	-
	350,069	367,276	226,707	229,977

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

15. PROJEK KEMAJUAN HARTANAH

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Bukan Semasa				
Kos tanah				
Pindahan dari harta-hartanah (Nota 13)	4,782	-	-	-
Kos pembangunan				
Pindahan dari harta hartanah (Nota 13)	7,175	-	-	-
	11,957	-	-	-
Semasa				
Kos tanah				
Pada 1 Januari	2,093,098	2,099,096	1,936,201	1,910,441
Tambahan pada tahun semasa	185,285	25,760	144,820	25,760
Pelarasan	945	-	-	-
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 7)	-	(31,758)	-	-
Pindahan dari harta-hartanah (Nota 13)	3,750	-	-	-
Pada 31 Disember	2,283,078	2,093,098	2,081,021	1,936,201
Kos pembangunan				
Pada 1 Januari	7,714,813	7,504,124	7,080,202	6,739,920
Tambahan pada tahun Semasa	354,845	479,938	205,890	375,134
Agihan Kos Infra	(22,224)	-	(22,224)	-
Pindahan dari harta hartanah (Nota 13)	3,278	(9,257)	-	-
Pindahan ke lain-lain penghutang (Nota 18)	(7,659)	(21,017)	(7,659)	(21,017)
Pindahan ke pelaburan hartanah (Nota 12)	(1,411)	(13,835)	(1,411)	(13,835)
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 7)	(1,844)	(225,140)	-	-
Pelarasan	61,513	-	-	-
Pada 31 Disember	8,101,311	7,714,813	7,254,798	7,080,202

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

15. PROJEK KEMAJUAN HARTANAH (SAMB.)

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan				
Tahun-tahun lepas	(6,057,884)	(5,880,028)	(5,648,580)	(5,506,057)
Tahun semasa	(308,987)	(179,107)	(260,257)	(142,438)
Pelarasian/peruntukan kerugian	265	709	43,055	(85)
Pengeluaran semula projek siap	(963)	542	-	-
	(6,367,569)	(6,057,884)	(5,865,782)	(5,648,580)
Pengeluaran semula projek siap	963	(542)	-	-
Pindah ke inventori (Nota 14)	(23,080)	(1,389)	(23,080)	(2,342)
Pengkelasan	32	-	-	-
Rosotnilai	5,438	3,302	-	-
	4,000,173	3,751,398	3,446,957	3,365,481

Termasuk di dalam tambahan kepada perbelanjaan pembangunan terkumpul pada tahun kewangan semasa bagi Kumpulan ialah faedah yang dipermodalkan berjumlah RM 12,057,683 (2018: RM 12,057,683).

16. KERJA KONTRAK YANG TELAH DIJALANKAN TETAPI BELUM DITUNTUT/ (TUNTUTAN TERDAHULU DARI KONTRAK PEMBINAAN)

Kerja kontrak yang telah dijalankan adalah terdiri daripada:-

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Kos kontrak	143,752	2,301,565
Pembahagian keuntungan	30,850	30,218
Peruntukan kerugian dijangkakan	-	(5,186)
	174,602	2,326,597
Tuntutan kemajuan	(184,970)	(2,299,100)
	(10,368)	27,497
Kerja kontrak yang telah dijalankan tetapi belum dituntut	38,168	217,984
Tuntutan terdahulu dari kontrak pembinaan	(48,536)	(190,487)
	(10,368)	27,497

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

17. PENGHUTANG PERDAGANGAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Bukan Semasa				
Penghutang perdagangan	5,759	6,581	-	-
Peruntukan hutang rugu	(5,314)	(4,121)	-	-
	445	2,460	-	-
Semasa				
Penghutang perdagangan	461,059	451,619	282,698	255,962
Wang tahanan	2,959	-	-	-
Peruntukan hutang rugu	(96,539)	(78,699)	(65,956)	(56,727)
	367,479	372,920	216,742	199,235

Terma kredit purata yang diberikan oleh Kumpulan dan Perbadanan masing-masing adalah 30-60 hari (2018 : 30-60 hari) dan 30 hari (2018 : 30 hari).

18. LAIN-LAIN PENGHUTANG, DEPOSIT DAN BAYARAN TERDAHULU

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Bukan Semasa				
Lain-lain penghutang	1,235	-	-	-
Peruntukan hutang rugu	(1,033)	-	-	-
	202	-	-	-
Semasa				
Lain-lain penghutang	104,969	126,572	20,769	21,799
Peruntukan hutang rugu	(9,019)	(9,680)	(4,745)	(7,199)
	95,950	116,892	16,024	14,600
Deposit boleh dipulangkan	25,005	18,530	-	-
Bayaran pendahuluan	2,795	2,332	-	-
	123,750	137,754	16,024	14,600
Hutang dari syarikat-syarikat subsidiari	-	-	112,839	38,923
Hutang dari syarikat-syarikat bersekutu	47,212	20,743	23,212	20,743
Peruntukan hutang rugu	(692)	(692)	(692)	(692)
	46,520	20,051	22,520	20,051
	170,270	157,805	151,383	73,574

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

18. LAIN-LAIN PENGHUTANG, DEPOSIT DAN BAYARAN TERDAHULU (SAMB.)

Hutang syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu timbul dari transaksi dagangan dan bayaran pendahuluan. Hutang tersebut adalah tidak bercagar dan bebas dari dikenakan faedah serta tiada syarat-syarat bayaran balik yang tetap.

19. PELABURAN PORTFOLIO

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Pada kos:				
Saham-saham tersiarharga	15,810	19,190	12,467	16,098
Saham amanah	10,868	-	-	-
(Peruntukan)/Pulih semula rosot nilai pelaburan	(73)	(759)	(73)	(759)
	26,605	18,431	12,394	15,339
Nilai pasaran:				
Saham-saham tersiarharga	15,737	18,431	12,394	15,339
Saham amanah	10,868	-	-	-
	26,605	18,431	12,394	15,339

20. SIMPANAN TETAP

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Bank-bank berlesen	376,621	342,134	5,841	5,668
Institusi kewangan berlesen	6,494	10,552	-	-
	383,115	352,686	5,841	5,668

Simpanan tetap Kumpulan berjumlah RM8,073,293 (2018 : RM6,193,784) telah dicagarkan kepada bank-bank untuk kemudahan pinjaman bagi syarikat-syarikat subsidiari.

Kadar faedah yang dikenakan ke atas simpanan tetap dari institusi kewangan dalam tahun kewangan semasa adalah dari 2.00% hingga 4.65% (2018: 2.00% hingga 4.45%) setahun dengan tempoh matang dari 4 hari (2018: 4 hari).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

21. AKAUN PERLINDUNGAN HARTA

Akaun perlindungan harta ditubuhkan sebagai dana insurans untuk tujuan membayai kerugian dan kerosakan akibat malapetaka atau kebakaran yang mungkin terjadi ke atas rumah-rumah yang belum dijual dan bangunan-bangunan serta rumah-rumah yang disewakan.

	KUMPULAN DAN PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Pada 1 Januari	23,052	25,243
Penambahan/(Pengurangan) pada tahun semasa	5,638	(2,191)
Pada 31 Disember	28,690	23,052

22. PEMIUTANG PAJAKAN KEWANGAN

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Perlu dibayar dalam jangkamasa:		
Kurang daripada setahun	2,467	2,258
Lebih daripada 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	1,680	3,611
	4,147	5,869
Tolak: Faedah tergantung	(221)	(342)
Nilai semasa pemutang pajakan kewangan	3,926	5,527

Pemutang pajakan kewangan jangka panjang yang akan dibayar seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Perlu dibayar dalam jangkamasa:		
Kurang daripada setahun	2,416	2,209
Lebih daripada 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	1,510	3,318
	3,926	5,527

Kadar faedah yang dikenakan keatas pemutang pajakan kewangan untuk Kumpulan adalah purata diantara 1.65% - 8.00% (2018 : 1.65% - 8.00%) setahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

23. PINJAMAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Jangka Pendek				
Bercagar				
Pinjaman jangka pendek yang perlu dibayar balik dalam tempoh 12 bulan	11,605	18,951	-	-
Tidak Bercagar				
Pinjaman jangka pendek yang perlu dibayar balik dalam tempoh 12 bulan	8,932	8,753	3,200	3,200
Jumlah	20,537	27,704	3,200	3,200
Jangka Panjang				
Bercagar				
Pinjaman dari institusi kewangan	1,859,111	1,575,426	1,565,187	1,303,988
Tidak Bercagar				
Pinjaman daripada Kerajaan Negeri	68,800	68,800	68,800	68,800
Jumlah	1,927,911	1,644,226	1,633,987	1,372,788

Jangka Panjang

Bahagian jangka panjang yang perlu dibayar adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Dalam tempoh:				
Dua hingga lima tahun	1,798,646	1,568,461	1,565,187	1,303,988
Lebih daripada lima tahun	129,265	75,765	68,800	68,800
	1,927,911	1,644,226	1,633,987	1,372,788

Kadar faedah tahunan yang dikenakan ke atas pinjaman-pinjaman di atas adalah seperti berikut:

- (i) Kerajaan Negeri : 0% - 4.00% (2018 : 0% - 4.00%)
- (ii) Institusi kewangan : 4.43% - 5.17% (2018 : 4.43% - 5.17%)

Pinjaman bercagar yang diperolehi oleh salah satu syarikat subsidiari PKNS dicagar melalui caj tetap dan terapung aset dan debentur syarikat subsidiari yang terlibat.

Perbadanan telah membuat penerbitan nota jangka pertengahan Islam berjumlah RM1.55 bilion, yang merupakan sebahagian daripada program 20 tahun nota jangka pertengahan Islam yang terbaru ("Program IMTN"). Program IMTN ini, bersama dengan satu lagi program 7 tahun kertas perdagangan Islam berjumlah RM300 juta ("Program ICP") adalah tertakluk kepada had bersama sehingga RM1.7 bilion (keseluruhan dirujuk sebagai "Program Sukuk Murabahah").

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

23. PINJAMAN (SAMB.)

Jangka Panjang (samb.)

Program Sukuk Murabahah ini akan memberi kemudahan dan fleksibiliti kepada PKNS untuk menerbitkan sukuk di dalam pelbagai tempoh sehingga 20 tahun, bergantung kepada keperluannya dari masa ke semasa bagi membiayai keperluan modal kerja (*working capital*) yang patuh Shariah, dan/atau keperluan pelaburan am pada kos yang lebih kompetitif bersandarkan kepada penarafan kredit Perbadanan yang kukuh.

Pada tahun semasa, PKNS telah menerbitkan Sukuk berjumlah RM250 juta.

24. PERUNTUKAN PENUTUPAN DAN KOS SELEPAS PENUTUPAN OPERASI PELUPUSAN SISTEM PEPEJAL

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Pada 1 Januari	58,369	53,908
Peruntukan pada tahun semasa	10,150	11,920
Penggunaan pada tahun semasa	(148)	(2,771)
Penambahan semula peruntukan	(596)	(4,688)
Pada 31 Disember	67,775	58,369

25. GANJARAN PERSARAAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Pada 1 Januari	9,418	8,493	3,668	3,779
Penambahan tahun semasa	1,197	1,852	633	627
	10,615	10,345	4,301	4,406
Pembayaran	(1,571)	(927)	(781)	(738)
Pada 31 Disember	9,044	9,418	3,520	3,668

Terdapat syarikat subsidiari yang membuat peruntukan ke atas manfaat persaraan berdasarkan gaji pekerja yang layak dan tempoh perkhidmatan sehingga 31 Disember 2019. Semasa persaraan, pembayaran akan dibuat berdasarkan jumlah yang telah diperuntukkan sehingga 31 Disember 2019.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

26. PEMIUTANG PERDAGANGAN

Termasuk dalam pemiutang perdagangan di peringkat Kumpulan adalah wang tahanan terhadang kepada sub-kontraktor berjumlah RM58,859,000 (2018 : RM42,709,000).

Terma kredit purata yang diberi kepada Kumpulan adalah 30-60 hari (2018 : 30-60 hari).

27. ASET/ (LIABILITI) CUKAI TERTUNDA

Cukai tertunda ialah seperti berikut:

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Aset cukai tertunda	72,448	48,010	39,588	22,952
Liabiliti cukai tertunda	(43,071)	(58,484)	(21,959)	(25,909)
	29,377	(10,474)	17,629	(2,957)

Pergerakan cukai tertunda bersih pada tahun kewangan semasa ialah seperti berikut:

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Baki pada 1 Januari	(10,474)	(9,095)	(2,957)	(18,432)
Peruntukan ditambah semula	23,515	(487)	-	-
Perpindahan bersih daripada penyata pendapatan (Nota 6)	19,307	1,682	20,586	15,475
Pelarasan	(2,971)	(2,574)	-	-
Baki pada 31 Disember	29,377	(10,474)	17,629	(2,957)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

27. ASET/ (LIABILITI) CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

Aset cukai tertunda bersih diwakili oleh kesan cukai yang berikut:

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Perbezaan sementara daripada:				
Projek kemajuan harta tanah	-	6,938	-	-
Harta loji dan peralatan	14,954	20,189	-	20,312
Penghutang	386	174	-	-
Inventori	925	884	-	-
Ganjaran persaraan	415	416	-	-
Kerugian cukai dan elau modal belum serap	6,825	11,470	-	2,640
Harta-hartanah	-	3,488	-	-
Peruntukan	33,821	4,451	32,415	-
Lain-lain	15,122	-	7,173	-
Aset cukai tertunda	72,448	48,010	39,588	22,952
Perbezaan sementara daripada:				
Harta, loji dan peralatan	(32,163)	(47,679)	(21,959)	(25,909)
Pelaburan harta tanah	(10,954)	-	-	-
Lain-lain	46	(10,805)	-	-
Liabiliti cukai tertunda	(43,071)	(58,484)	(21,959)	(25,909)

28. LAIN-LAIN PEMIUTANG

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Jangka Panjang				
Lain-lain pemiutang	1,951	3,269	-	-
Jangka Pendek				
Lain-lain pemiutang	563,404	398,275	464,947	294,895
Syarikat subsidiari	-	-	11,015	10,102
	563,404	398,275	475,962	304,997
	565,355	401,544	475,962	304,997

Hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu timbul dari transaksi dagangan dan bayaran pendahuluan. Hutang tersebut adalah tidak bercagar dan bebas dari dikenakan faedah serta tiada syarat-syarat bayaran balik yang tetap.

Pemiutang perdagangan, lain-lain pemiutang dan terakru dinominasikan di dalam Ringgit Malaysia.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

29. AMAUN TERHUTANG (KEPADA) PEMEGANG SAHAM BUKAN KAWALAN

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan	257	266

Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan dinominasikan dalam Ringgit Malaysia, tidak bercagar, bebas dari faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

30. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Wang tunai dan baki di bank	130,082	157,181	50,811	16,980
Overdraft bank	(6,372)	(2,414)	-	-
Simpanan tetap (Nota 20)	123,710	154,767	50,811	16,980
	383,115	352,686	5,841	5,668
Simpanan tetap yang telah dicagarkan (Nota 20)	506,825	507,453	56,652	22,648
	(8,073)	(6,194)	-	-
Baki wang di bawah Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1996	(11,622)	(31,869)	-	-
	487,130	469,390	56,652	22,648

Termasuk dalam akaun wang tunai dan baki di bank Kumpulan adalah baki wang syarikat-syarikat subsidiari yang tertakluk di bawah Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1996 yang berjumlah RM11,622,233 (2018 : RM31,869,000).

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Jaminan yang diberi kepada institusi-institusi kewangan untuk kemudahan pinjaman yang diberikan kepada pihak ketiga	83,338	11,158

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan

Kumpulan

a) Kelana Property Development Sdn. Bhd.

Pada 21 Mac 2017, tuntutan dibuat oleh Perbadanan Pengurusan Plaza Kelana Jaya ("MC") terhadap Syarikat, pengendali tempat letak kereta Plaza Kelana Jaya dan Pengarah Pejabat Tanah dan Galian Selangor berhubung dengan hak-hak yang sah dan pemilikan tempat letak kereta di Plaza Kelana Jaya bersama-sama dengan kerosakan khas dan umum termasuk kos-kos sulit yang timbul daripadanya ("tindakan").

Pada 24 Oktober 2017, Mahkamah Tinggi menolak tindakan oleh MC. Pada 16 November 2017, MC memfailkan rayuan ke Mahkamah Rayuan yang ditetapkan untuk pengurusan kes pada 15 Januari 2019.

Pada 15 Januari 2019, Mahkamah Rayuan menolak tindakan oleh MC. Pada 13 Februari 2019, MC memfailkan rayuan ke Mahkamah Persekutuan dan pada 15 Mei 2019, Mahkamah Persekutuan menolak permohonan MC untuk merayu hak-hak yang sah dan pemilikan tempat letak kereta di Plaza Kelana Jaya. Tiada peruntukan kerugian telah dibuat di dalam penyata kewangan Syarikat kerana keputusan rayuan tersebut memberi manfaat kepada Syarikat.

b) Selgate Corporation Sdn. Bhd.

PKNS-Andaman Development Sdn. Bhd.

Tuntutan terhadap kerugian kerana tidak mematuhi Perjanjian Jual Beli

Tuntutan ganti rugi atas kegagalan mematuhi Perjanjian Jual dan Beli difaikkan oleh 77 pembeli unit EVO Suites (selepas ini dirujuk sebagai "Pembeli-pembeli tersebut") pada 29 Mei 2019. Pembeli-pembeli tersebut telah menuntut ganti rugi bagi Unit Dulpex Jenis C dan D di mana bilik-bilik tidak mengikut pelan bangunan, sebagai tambahan kepada kawasan umum (contohnya kolam renang dan gim) juga tidak dibina seperti yang dirancang.

Pembeli-pembeli tersebut telah menuntut pampasan bagi kerosakan di atas seperti berikut:

- i) Kerugian bagi kos yang ditanggung dalam kerja pembetulan sebanyak RM94,648.98 bagi setiap unit Dupleks C;
- ii) Kerugian bagi kos yang ditanggung dalam kerja pembetulan sebanyak RM86,173.34 bagi setiap unit Dupleks D;
- iii) RM100,000 hingga RM120,000 kerana kehilangan penggunaan di bilik ke-2 untuk Unit Dupleks C dan D;
- iv) Kos peluang RM7,300 hingga RM11,800 setiap unit Dupleks kerana kehilangan penggunaan di bilik ke-2;
- v) Tuntutan penggunaan lewat kolam renang RM1,120 untuk setiap unit Dupleks;
- vi) Kos yang dipegang sebanyak RM22,000 hingga RM84,000 bagi setiap unit Dupleks;
- vii) Kos pengeksport sebanyak RM2,500 bagi setiap unit Dupleks; dan
- viii) Kos Juruukur Bahan sebanyak RM1,000 bagi setiap unit Dupleks.

Pembeli-pembeli tersebut selanjutnya menyatakan bahawa tuntutan di atas tidak termasuk kerugian atas kemudahan umum. Pembeli-pembeli tersebut menuntut tuntutan di atas dibayar dalam tempoh 14 hari dari tarikh surat itu, kegagalan untuk melakukannya akan mengakibatkan tindakan guaman.

Syarikat telah memfailkan permohonan untuk meminta lanjutan masa bagi memfailkan pertahanan yang belum selesai. Pada tarikh laporan, perkara itu masih berterusan dan masih belum diselesaikan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan

a) Sazean Development Sdn. Bhd. dan Perbadanan

Pada tahun kewangan 2017, Sazean Development Sdn. Bhd. ("plaintif") telah mengistiharkan bahawa Perbadanan ("defendant") adalah bertanggungjawab untuk membayar jumlah "Liquidated Ascertained Damages" iaitu tuntutan penyerahan lewat rumah-rumah di bawah Projek Anjung Sari Fasa 1A, 1B dan 1C sehingga tarikh akhir sebenar masing-masing iaitu sehingga tarikh penyerahan pemilikan kosong rumah-rumah tersebut.

Defendant hendaklah membayar interim sebanyak RM15,501,364.70 untuk semua tuntutan penyerahan lewat untuk Fasa 1A dan Fasa 1B dalam masa 7 hari dari tarikh penghakiman. Defendant hendaklah membayar sejumlah RM50 juta sebagai gantirugi yang dialami oleh Plaintiff akibat tindakan dan kelakuan defendant. Defendant juga dikehendaki membayar tuntutan kehilangan keuntungan untuk Fasa 2 berjumlah RM50 juta.

Pada 26 September 2017, Plaintiff telah memfailkan Notis Usul untuk merayu di Mahkamah Persekutuan. Tarikh pendengaran ditetapkan pada 19 Februari 2019. Pada 15 Februari 2019, Perbadanan telah memfailkan bantahan terhadap Notis Usul tersebut dan perintah Mahkamah telah menolak Notis Usul dengan kos sebanyak RM10,000 dibayar kepada Perbadanan.

Plaintif telah memfailkan tuntutan di timbang tara namun tindakan ditangguhkan kerana status Plaintiff yang telah digulungkan.

b) Siak Siong Construction Sdn. Bhd. dan AJ Corp Sdn. Bhd., Perbadanan dan Selangor Industrial Corporation Sdn. Bhd.

Syarikat Siak Siong Construction Sdn. Bhd. ("Plaintif") adalah merupakan subkontraktor kepada kontraktor utama iaitu AJ Corp Sdn. Bhd. ("defendant 1"), yang telah dianugerahkan projek "Membina dan menyiapkan 96 unit rumah berkembar (40'x80') serta infrastruktur yang berkaitan di Seksyen 24, Antara Gapi, Hulu Selangor dengan jumlah kontrak sebanyak RM44,812,181.44 dan tempoh penyiapan keseluruhan kerja adalah selama 104 minggu dari tarikh milikan tapak pada 28 Jun 2016. Sebelum memulakan kerja, kontraktor utama perlu menjelaskan Bon Perlaksanaan berjumlah RM2,240,609.07 iaitu 5% dari jumlah keseluruhan kontrak.

Namun pada sekitar bulan Jun 2017, Perbadanan mendapat makluman bahawa defendant 1 telah digulungkan oleh Mahkamah pada 5 April 2017. Merujuk kepada klausula 51.2 Dokumen Kontrak, sekiranya mana-mana kontraktor digulungkan dalam tempoh kontrak maka Perbadanan berhak untuk menamatkan kontrak dengan serta merta dengan memberi notis kepada kontraktor tersebut. Pengurusan kes adalah pada 21 Januari 2020.

Oleh itu pada 21 Jun 2017, Perbadanan telah menamatkan perkhidmatan defendant 1 dan merampas Bon Perlaksanaan tersebut seperti mana yang diperuntukkan di dalam Dokumen Kontrak. Walau bagaimanapun plaintiff tidak berpuas hati di atas penamatkan tersebut dan memfailkan Writ Saman terhadap defendant-defendant pada 24 Disember 2018. Writ Saman ini telah diserah kepada defendant-defendant dan diterima oleh Perbadanan pada 9 Januari 2019.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan (samb.)

b) Siak Siong Construction Sdn. Bhd. dan AJ Corp Sdn. Bhd., Perbadanan dan Selangor Industrial Corporation Sdn. Bhd. (samb.)

Oleh yang demikian, plaintif memohon Penghakiman terhadap defenden-defenden antara lain seperti berikut: -

- a. Satu deklarasi bahawa penamatan Kontrak Utama oleh Perbadanan adalah salah;
- b. Satu deklarasi bahawa defendan 1 dan plaintif adalah tidak bertanggungjawab terhadap apa jua kehilangan atau kerugian yang timbul akibat penamatan Kontrak Utama;
- c. Perbadanan hendaklah membayar kepada defendan 1 tuntutan terakhir berjumlah RM8,734,088.18 atau secara alternatifnya: -
 - i. RM2,298,627.25 untuk nilai kerja-kerja telah siap yang kurang disahkan dan / ataupun belum disahkan oleh Perbadanan;
 - ii. RM1,963,880.39 untuk perintah variasi;
 - iii. RM248,980.68 untuk bahan-bahan di atas tapak;
 - iv. RM2,240,609.07 sebagai pemulangan Wang Tahanan;
 - v. RM935,000.00 sebagai pemulangan wang LAD yang telah ditolak daripada bayaran kemajuan; dan
 - vi. RM461,229.85 untuk GST.
- d. Perbadanan harus memulangkan Bon Perlaksanaan sebanyak RM2,240,609.07;
- e. Perbadanan membayar kepada defendan 1 berjumlah RM1,453,578.00 untuk bayaran terhadap Sijil Bayaran Kemajuan No. 30 dan 31;
- f. Perbadanan membayar defendan 1 sebanyak RM1,895,829.76 sebagai kos pelengahan; dan
- g. Faedah ke atas jumlah penghakiman pada kadar 5% setahun dari tarikh pemfailan tindakan ini sehingga penyelesaian penuh.

Pengurusan kes ditetapkan pada 21 Januari 2020.

c) Limatic Holdings Sdn. Bhd. dan Perbadanan

Berdasarkan Writ Saman dan Penyataan Tuntutan yang telah difaikkan bertarikh 5 Oktober 2018, Limatic Holdings Sdn. Bhd. ("Plaintif") telah ditawarkan penjualan tanah seluas 70 ekar di Selangor Science Park 2, Cyberjaya untuk tujuan pembangunan Universiti Antarabangsa Al-Madinah melalui Surat Tawaran bertarikh 23 Disember 2009 dengan harga jualan RM112,820,437.00 untuk tujuan pembangunan universiti tersebut.

Berdasarkan Surat Tawaran Perbadanan ("defendan") tersebut, Klaus 3.1.1 menyatakan bahawa pembeli hendaklah menjelaskan bayaran sebanyak 2% dari harga jualan iaitu bersamaan RM4,476,698.32 semasa penerimaan surat tawaran tersebut.

Berikutnya dengan tawaran defendan tersebut, plaintif seterusnya pada 26 Ogos 2010 telah membuat bayaran sebanyak RM2,256,408.00 sahaja daripada jumlah deposit yang dikehendaki.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan (samb.)

c) Limatic Holdings Sdn. Bhd. dan Perbadanan (samb.)

Pada semua masa yang material adalah dipersetujui di antara plaintif dan defendant bahawa Bayaran Deposit adalah merupakan satu bayaran deposit yang boleh dipulangkan ("refundable deposit") di mana:-

- a. Pembelian Hartanah tersebut adalah tertakluk kepada projek pembangunan Universiti tersebut; dan
- b. Sekiranya projek pembangunan Universiti tersebut tidak dilaksanakan dan perjanjian jual beli untuk pembelian harta tanah tersebut dilaksanakan di antara plaintif dan defendant, Bayaran Deposit tersebut adalah perlu atau wajib dipulangkan kepada plaintif.

Projek pembangunan Universiti tersebut telah dibatalkan dan tidak dilaksanakan. Selanjutnya, disebabkan pembatalan projek pembangunan Universiti tersebut maka perjanjian Jual Beli untuk pembelian tanah tersebut tidak dilaksanakan diantara plaintif dan defendant. Berikut dengan pembatalan projek pembangunan universiti tersebut, plaintif telah membuat permintaan kepada defendant untuk pemulangan Bayaran Deposit tersebut.

Berdasarkan permintaan plaintif untuk pemulangan bayaran tersebut, defendant telah membuat tawaran kepada plaintif untuk memulangkan bayaran yang telah dijelaskan melalui kontra sebuah rumah banglo di Seksyen 9, Shah Alam dan 2 unit pangaspuri servis di Selangor Science Park 2, Cyberjaya.

Plaintif tidak bersetuju dengan tawaran tersebut dan telah mengemukakan tawaran balik kepada defendant melalui kontra sebuah rumah banglo di seksyen 9, Shah Alam dan pembelian 1 lagi unit rumah banglo di Seksyen 9, Shah Alam milik defendant sebagai gantian pemulangan Bayaran Deposit tersebut secara tunai.

Memandangkan tidak ada persetujuan dicapai di antara plaintif dan defendant berkenaan cadangan-cadangan yang telah dikemukakan, Peguamcara plaintif telah mengemukakan surat bertarikh 12 April 2017 untuk pemulangan bayaran yang telah dijelaskan secara tunai.

Plaintif telah memohon Perintah antaranya seperti berikut:-

- a. Jumlah wang sebanyak RM2,256,408.00; dan
- b. Faedah atas jumlah wang sebanyak RM2,256,408.00 pada kadar 5% setahun dari tarikh pemfailan tindakan ini sehingga tarikh penghakiman dan seterusnya pada kadar 5% setahun dari tarikh penghakiman sehingga tarikh pembayaran penuh.

Perbicaraan kes ditetapkan pada 17 Februari 2020.

d) Masalah Kerosakan Struktur Rumah Projek Penswastaan Perbadanan dan Setia Abadi Sdn. Bhd. di Seksyen 23 Shah Alam

Kos baik pulih masalah pemendapan yang dihadapi di projek Setia Abadi adalah dianggarkan sebanyak RM7 juta. Kos tersebut akan ditanggung oleh syarikat penswastaan dan tindakan undang-undang sedang diambil.

e) Sas Industries Sdn. Bhd. dan Perbadanan

Writ saman telah difaiklan oleh Tetuan Manogar & Co pada 2 Julai 2019 dengan tuntutan sebanyak RM8,551,744.39 sebagai gantirugi akibat limpahan banjir. Plaintiff-plaintif mendakwa telah mengalami kerugian disebabkan air melimpah masuk ke dalam premis dan telah merosakkan stok-stok peniagaan plaintif-plaintif.

Pengurusan kes telah ditetapkan pada 6 Februari 2020.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

32. PENGLIBATAN MODAL

	KUMPULAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Perbelanjaan modal yang diluluskan tetapi belum diperuntukkan di dalam penyata kewangan:		
Dikontrak	151,778	153,311
Belum dikontrak	-	30,236

33. TRANSAKSI-TRANSAKSI DENGAN SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

Sesuatu syarikat (selepas ini dirujuk sebagai "syarikat tersebut") dianggap sebagai syarikat berkaitan sekiranya Perbadanan mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama syarikat tersebut atau mempunyai pengaruh penting ke atas syarikat tersebut dalam membuat pertimbangan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana Perbadanan dan syarikat tersebut itu tertakluk kepada kawalan bersama.

Sebagai tambahan, terdapat maklumat terperinci di dalam penyata kewangan, dimana Perbadanan mempunyai hubungan dengan syarikat tersebut termasuk pengarah, kakitangan pengurusan utama dan Pihak Berkaitan dalam kumpulan syarikat yang sama.

- a) Transaksi-transaksi utama antara PKNS dengan syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

	PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Kerja kontrak pembinaan	50,518	47,811
Dividen	88,870	16,714
Lain-lain	5,263	5,572
	144,651	144,651

- b) Imbuhan para pengarah dan ahli-ahli pengurusan utama pada tahun kewangan adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Gaji dan lain-lain ganjaran:				
Pengarah dan Ahli Pengurusan	14,904	11,366	3,892	3,281

Imbuhan diatas adalah termasuk ganjaran pengarah seperti yang dinyatakan didalam Nota 4.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

34. PELARASAN TAHUN TERDAHULU

Ini adalah berkenaan dengan keuntungan pelupusan syarikat bersekutu tidak direalisasi, dikeluarkan dan peninggalan bahagian keuntungan bagi kepentingan bukan kawalan. Kesan kepada penyata kewangan adalah seperti berikut:

	Seperti dinyatakan sebelumnya RM'000	Pelarasan tahun sebelum RM'000	Seperti dinyatakan semula RM'000
Keuntungan terkumpul	6,133,112	(2,920)	6,130,192

Tiada kesan ke atas penyata pendapatan tahun semasa dan juga angka perbandingannya.

35. PERISTIWA PENTING SELEPAS TAHUN KEWANGAN

35.1 Pelupusan Pegangan Saham

Pada 14 September 2020, Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor ("PKNS") memperakui dan meluluskan tawaran daripada Faster Asia Sdn. Bhd. ("FASB") untuk mengambil alih keseluruhan (100%) saham milik PKNS di dalam Datumcorp International Sdn. Bhd. ("Datum").

Nilai pelupusan pegangan PKNS di dalam Datum adalah sama dengan nilai pelaburan yang telah dilaksanakan ke dalam Datum pada tarikh pelupusan dilakukan. Pengambil alihan pegangan saham ini akan dilaksanakan secara berperingkat sebanyak 70% di peringkat pertama dan selebihnya 30% di peringkat kedua.

Pada 03 November 2020, FASB bersetuju untuk menerima tawaran PKNS dan memaklumkan bahawa syarat dan terma bagi pembelian dan pemilikan saham perlu dimuktamadkan melalui perjanjian pemilikan saham antara FASB dan PKNS. Untuk memuktamadkan perjanjian tersebut, FASB telah melantik firma guaman untuk mewakili FASB dan perjanjian tersebut telah dimuktamadkan dan ditandatangani pada 31 Disember 2020.

35.2 Penebusan Saham Utama Boleh Tebus Terkumpul (CRPS)

Pada 17 November 2020, Ahli Pengurusan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor ("PKNS") meluluskan penebusan saham utama boleh tebus terkumpul iaitu 'CRPS- 2' dan 'CRPS-3' oleh pihak syarikat De Palma Management Services Sdn. Bhd. ("De Palma") yang bernilai RM28.0 juta.

Kelulusan penebusan saham utama diiktiraf menerusi penyerapan kos pengubahsuaian milik De Palma kepada PKNS di dalam Penyata Kedudukan Kewangan pada tahun berakhir 2020.

Pada tarikh pelaporan ini dibuat, penebusan saham utama boleh tebus terkumpul oleh De Palma telah dimuktamadkan pada 03 Disember 2020.

36. INSTRUMEN KEWANGAN

36.1 Kategori-kategori Instrumen Kewangan

Jadual di bawah memberikan analisis ke atas instrumen-instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut:

- (a) Aset kewangan atau liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian (NSUR);
- (b) Aset kewangan atau liabiliti kewangan yang diukur pada kos yang dilunaskan (KL); dan
- (c) Aset kewangan yang mengandungi instrumen ekuiti yang diukur pada kos ditolak rosot nilai (KRN).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

36. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Kategori-kategori Instrumen Kewangan (samb.)

	Amaun dibawa RM'000	NSUR RM'000	KL RM'000	KRN RM'000
2019				
Aset kewangan				
Kumpulan				
Lain-lain pelaburan	219,790	132,192	79,657	7,941
Kerja kontrak yang telah dijalankan tetapi belum dituntut	38,168	-	38,168	-
Penghutang perdagangan	367,924	-	367,924	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	170,472	-	170,472	-
Pelaburan portfolio	26,605	26,605	-	-
Simpanan tetap	383,115	-	383,115	-
Wang tunai dan baki di bank	123,710	-	123,710	-
	1,329,784	158,797	1,163,046	7,941
Perbadanan				
Lain-lain pelaburan	151,272	70,398	79,487	1,387
Penghutang perdagangan	216,742	-	216,742	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	151,383	-	151,383	-
Pelaburan portfolio	12,394	12,394	-	-
Simpanan tetap	5,841	-	5,841	-
Wang tunai dan baki di bank	50,811	-	50,811	-
	588,443	82,792	504,264	1,387
Aset liabiliti				
Kumpulan				
Pemiutang perdagangan	(367,303)	-	(367,303)	-
Lain-lain pemiutang	(565,355)	-	(565,355)	-
Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan	(257)	-	(257)	-
Pemiutang pajakan kewangan	(3,926)	-	(3,926)	-
Pinjaman	(1,948,448)	-	(1,948,448)	-
Ganjaran persaraan	(9,044)	-	(9,044)	-
	(2,894,333)	-	(2,894,333)	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

36. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Kategori-kategori Instrumen Kewangan (samb.)

	Amaun dibawa RM'000	NSUR RM'000	KL RM'000	KRN RM'000
2019				
Liabiliti kewangan				
Perbadanan				
Pemutang perdagangan	(83,131)	-	(83,131)	-
Lain-lain pemutang	(475,962)	-	(475,962)	-
Pinjaman	(1,637,187)	-	(1,637,187)	-
Ganjaran persaraan	(3,520)	-	(3,520)	-
	(2,199,800)	-	(2,199,800)	-
2018				
Aset kewangan				
Kumpulan				
Lain-lain pelaburan	194,104	110,053	82,811	1,240
Kerja kontrak yang telah dijalankan tetapi belum dituntut	217,984	-	217,984	-
Penghutang perdagangan	375,380	-	375,380	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	157,805	-	157,805	-
Pelaburan portfolio	18,431	18,431	-	-
Simpanan tetap	352,686	-	352,686	-
Wang tunai dan baki di bank	154,767	-	154,767	-
	1,471,157	128,484	1,341,433	1,240
Perbadanan				
Lain-lain pelaburan	115,890	81,350	33,300	1,240
Penghutang perdagangan	199,235	-	199,235	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	73,574	-	73,574	-
Pelaburan portfolio	15,339	15,339	-	-
Simpanan tetap	5,668	-	5,668	-
Wang tunai dan baki di bank	16,980	-	16,980	-
	426,686	96,689	328,757	1,240

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

36. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Kategori-kategori Instrumen Kewangan (samb.)

	Amaun dibawa RM'000	NSUR RM'000	KL RM'000	KRN RM'000
2018				
Liabiliti kewangan				
Kumpulan				
Pemutang perdagangan	(352,320)	-	(352,320)	-
Lain-lain pemutang	(398,275)	-	(398,275)	-
Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan	(266)	-	(266)	-
Pemutang pajakan kewangan	(5,527)	-	(5,527)	-
Pinjaman	(1,671,930)	(12,394)	(1,659,536)	-
Ganjaran persaraan	(9,418)	-	(9,418)	-
	(2,437,736)	(12,394)	(2,425,342)	-
Perbadanan				
Pemutang perdagangan	(107,991)	-	(107,991)	-
Lain-lain pemutang	(304,997)	-	(304,997)	-
Pinjaman	(1,375,988)	-	(1,375,988)	-
Ganjaran persaraan	(3,668)	-	(3,668)	-
	(1,792,644)	-	(1,792,644)	-

Berikut meringkaskan kaedah yang digunakan untuk menentukan nilai saksama instrumen-instrumen kewangan seperti yang ditunjukkan dalam jadual di atas:

Pelaburan dalam ekuiti dan sekuriti hutang

Nilai saksama bagi aset-aset kewangan yang disebut harga dalam pasaran aktif ditentukan dengan merujuk pada nilai aset dipetik menutup harga tawaran pada akhir tempoh pelaporan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019 (SAMB.)

36. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

36.2 Keuntungan dan Kerugian Bersih Yang Timbul Daripada Instrumen-Instrumen Kewangan

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Keuntungan/(Kerugian) bersih pada:				
Aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian	(21,121)	(12,288)	(21,121)	(12,288)
Aset kewangan yang diukur pada kos yang dilunaskan	(19,405)	(13,640)	(6,775)	(9,610)
Liabiliti kewangan yang diukur pada kos yang dilunaskan	(98,039)	(84,223)	(77,403)	(62,035)
	(138,565)	(110,151)	(105,299)	(83,933)

37. PENGKELASAN SEMULA

Beberapa angka perbandingan dikelaskan semula bagi tujuan mematuhi persebahaman tahun semasa.

38. TARikh KELULUSAN UNTUK TERBITAN

Penyata kewangan diluluskan untuk terbitan oleh Ahli Perbadanan pada tarikh penyata kewangan ini.



PU

BAB / CHAPTER

07

PENYATA KEWANGAN

FINANCIAL STATEMENTS

FINANCIAL STATEMENT

157 Statement by the Members of the Corporation

**158 Statutory Declaration by the Officer Primarily Responsible
for The Financial Management**

159 Statement of Comprehensive Income

160 Statement of Financial Position

162 Statement of Changes in Equity

165 Statement of Cashflow

169 Notes to the Financial Statements

STATEMENT BY THE MEMBERS OF THE CORPORATION

The Members of PKNS do hereby state that, in our opinion, the Financial Statements consist of Statement of Comprehensive Income, Statement of Financial Position, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement together with the notes to the Financial Statements herein, are drawn up so as to give a true and fair view of the financial position of PKNS as at 31 December 2019 and the results of operations and changes in financial position for the year then ended.

On behalf of the Members of the Corporation,



DATO' SERI AMIRUDIN BIN SHARI
Chairman



DATO' NOR AZMIE BIN DIRON
Director

Shah Alam

Date 31 DEC 2020

STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT

I, HAJAH SITI ZUBAIDAH BINTI HAJI ABD. JABAR, being the officer primary responsible for the financial statement and accounting records of PKNS, do solemnly and sincerely declare that the accompanying Statement of Comprehensive Income, Statement of Financial Position, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement together with the notes to the Financial Statements herein, are in my opinion correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by the }
Above named HAJAH SITI ZUBAIDAH }
BINTI HAJI ABD. JABAR at Shah Alam in the }
state of Selangor on }
31 DEC 2020



HAJAH SITI ZUBAIDAH BINTI
HAIJ ABD JABAR

Before me,



Commissioner of Oaths
Shah Alam



Lot 00-03E, Tingkat Tiga
Kompleks PKNS,
40000 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

	NOTE	GROUP		CORPORATION	
		2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Revenue	3	892,402	979,697	448,612	455,282
Other operating income		225,999	283,679	63,648	89,299
Changes in inventory		8,519	(35,938)	24,403	(9,249)
Property development cost	15	(308,987)	(179,107)	(260,257)	(142,438)
Contract cost recognised		(55,109)	(34,790)	-	-
Service implementation costs		(182,623)	(209,176)	-	-
Staff costs	4	(173,858)	(169,066)	(91,875)	(95,039)
Depreciation of property, plant and equipment	7	(41,273)	(38,433)	(8,004)	(6,916)
Depreciation of investment property	12	(12,172)	(5,438)	(10,857)	(5,211)
Other operating expenses		(351,572)	(340,442)	(216,761)	(181,245)
Operating profit		1,326	250,986	(51,091)	104,483
Finance costs	4	(98,039)	(84,223)	(77,403)	(62,035)
Share profit of associated companies		76,719	102,516	-	-
Net income from other investments	5	33,296	71,345	147,424	68,588
Profit before taxation and zakat	4	13,302	340,624	18,930	111,036
Zakat		(2,901)	(4,388)	(2,500)	(3,118)
Taxation	6	3,824	(4,134)	2,581	40,390
Profit after taxation and zakat		14,225	332,102	19,011	148,308
Gain on fair value changes of freehold land		-	-	-	-
Non-controlling interest		(12,790)	(43,255)	-	-
Net profit for the financial year / Total comprehensive income		1,435	288,847	19,011	148,308

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT 31 DECEMBER 2019

	NOTE	GROUP		CORPORATION	
		2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Non-current Assets					
Property, plant and equipment	7	762,417	640,733	204,154	197,898
Investment in subsidiary companies	8	-	-	1,850,599	1,713,281
Investment in associated companies	9	761,261	729,561	189,168	168,366
Other investments	10	219,790	194,104	151,272	115,890
Goodwill on consolidation	11	7,319	8,031	-	-
Investment properties	12	1,119,009	1,144,445	227,180	232,311
Property development costs	15	11,957	-	-	-
Land held for property development	13	925,397	872,060	522,833	467,345
Trade receivables	17	445	2,460	-	-
Other receivables, deposits and prepayments	18	202	-	-	-
Deferred tax assets	27	72,448	48,010	39,588	22,952
		3,880,245	3,639,404	3,184,794	2,918,043
Current Assets					
Inventories	14	350,069	367,276	226,707	229,977
Property development costs	15	4,000,173	3,751,398	3,446,957	3,365,481
Amount due from contract customer	16	38,168	217,984	-	-
Accrued billings		42,115	9,644	11,258	-
Trade receivables	17	367,479	372,920	216,742	199,235
Other receivables, deposits and prepayments	18	170,270	157,805	151,383	73,574
Portfolio investment	19	26,605	18,431	12,394	15,339
Fixed deposits	20	383,115	352,686	5,841	5,668
Cash and bank balance	30	123,710	154,767	50,811	16,980
Tax recoverable		16,983	89,674	1,727	72,487
		5,518,687	5,492,585	4,123,820	3,978,741
Current Liabilities					
Trade payables	26	367,303	352,320	83,131	107,991
Amount due to contract customer	16	48,536	190,487	-	-
Progress billings		-	53,738	-	16,025
Other payables	28	563,404	398,275	475,962	304,997
Amounts due to non-controlling shareholders	29	257	266	-	-
Finance lease payable	22	2,416	2,209	-	-
Short term loan	23	20,537	27,704	3,200	3,200
Tax liabilities		3,172	1,112	-	-
Deferred Grant		35,782	8,933	-	-
		1,041,407	1,035,044	562,293	432,213
Net current assets		4,477,280	4,457,541	3,561,527	3,546,528
		8,357,525	8,096,945	6,746,321	6,464,571

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

	NOTE	GROUP		CORPORATION	
		2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Financed by:					
Retained earnings		6,115,806	6,133,112	5,058,165	5,039,154
Asset protection reserves	21	28,690	23,052	28,690	23,052
Reserves		16,971	20,170	-	-
		6,161,467	6,176,334	5,086,855	5,062,206
Non-controlling interests		144,796	143,527	-	-
Total equity		6,306,263	6,319,861	5,086,855	5,062,206
Non-current liabilities					
Finance lease payable	22	1,510	3,318	-	-
Other payables	28	1,951	3,269	-	-
Long term loan	23	1,927,911	1,644,226	1,633,987	1,372,788
Provision for closure and post closure costs	24	67,775	58,369	-	-
Retirement benefits	25	9,044	9,418	3,520	3,668
Deferred tax liabilities	27	43,071	58,484	21,959	25,909
Total Non-current liabilities		2,051,262	1,777,084	1,659,466	1,402,365
		8,357,525	8,096,945	6,746,321	6,464,571

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

Group	Asset Protection Reserves RM'000	Revaluation Reserves RM'000	Other Reserves RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interests RM'000	Total Equity RM'000
Balance as at 1 January 2018							
As previously stated	25,243	18,632	3,117	5,832,792	5,879,784	113,128	5,992,912
Prior year adjustment	-	-	-	9,150	9,150	-	9,150
As restated	25,243	18,632	3,117	5,841,942	5,888,93	113,128	6,002,062
Net profit for the current year	-	-	-	288,847	288,847	-	288,847
Fair value classification	-	-	21	(21)	-	-	-
Increase / (decrease) in the current year	(2,191)	-	(1,600)	2,344	(1,447)	30,399	28,952
Balance as at 31 December 2018	23,052	18,632	1,538	6,133,112	6,176,334	143,527	6,319,861

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

Group	Asset Protection Reserves RM'000	Revaluation Reserves RM'000	Other Reserves RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interests RM'000	Total Equity RM'000
Balance as at 1 January 2019							
As previously stated	23,052	18,632	1,538	6,133,112	6,176,334	143,527	6,319,861
Prior year adjustment	-	-	-	(2,920)	(2,920)	-	(2,920)
As restated	23,052	18,632	1,538	6,130,192	6,173,414	143,527	6,316,941
Net profit for the current year	-	-	-	1,435	1,435	-	1,435
Fair value classification	-	-	53	(53)	-	-	-
Increase / (decrease) in the current year	5,638	-	(3,252)	(15,768)	(13,382)	1,269	(12,113)
Balance as at 31 December 2019	28,690	18,632	(1,661)	6,115,806	6,161,467	144,796	6,306,263

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

	Asset Protection Reserves RM'000	Retained Earning RM'000	Total RM'000
Corporation			
Balance as at 1 January 2018	25,243	4,890,846	4,916,089
Increase in the current year	(2,191)	-	(2,191)
Net profit for the current year	-	148,308	148,308
Balance as at 31 December 2018	23,052	5,039,154	5,062,206
Balance as at 1 January 2019	23,052	5,039,154	5,062,206
Increase in the current year	5,638	-	5,638
Net profit for the current year	-	19,011	19,011
Balance as at 31 December 2019	28,690	5,058,165	5,086,855

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Cash flows from operating activities				
Profit before tax, zakat and non- controlling interests	13,302	340,624	18,930	111,036
Depreciation of property, plant and equipment	41,273	38,433	8,004	6,916
Depreciation of investment property	12,172	5,438	10,857	5,211
Finance costs	98,039	84,223	77,403	62,035
(Reversal) / Provision for impairment of property, plant and equipment	-	(4,700)	-	-
Amortisation of investment property	-	343	-	-
Provision for closure and post closure costs	-	7,232	-	-
Change in fair value of investment properties recognised in statement of comprehensive income	(9,313)	(88,829)	-	-
(Reversal) / Provision for impairment of property development costs	-	(3,302)	-	-
Provision for impairment of subsidiaries company	-	-	7,500	-
Provision for impairment of associated company	(2,728)	2,728	-	-
Provision for impairment of land held for development	13,246	22,833	-	-
Provision for doubtful debts	19,405	13,640	6,775	9,610
Provision for retirement benefits	1,197	1,852	633	627
Property, plant and equipment written off	8	50	-	-
Share of results of an associated companies	(76,719)	(102,516)	-	-
Proceed on sale of subsidiary company	-	(40,833)	-	-
Provision for impairment of other investment	24	147	24	147
Dividend income	(19,578)	(11,367)	(139,819)	(59,274)
Adjustment for:				
Depreciation of property, plant and equipment	-	10	-	-
Depreciation of investment property	33	61	33	61
Land held for property development	6,005	-	-	-
Interest income	(13,973)	(19,145)	(7,605)	(9,314)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Cash flows from operating activities (cont'd.)				
Provision / (Reversal) for impairment of portfolio investment	(686)	759	(686)	759
Exchange rate differences	430	-	-	-
Change in fair value of other investments	8,522	11,319	9,076	11,324
Operating profit before working capital changes	90,659	259,000	(8,875)	139,138
Increase/Decrease in:				
Property development costs	(293,968)	(385,009)	(113,626)	(258,371)
Inventories	41,401	50,686	19,765	20,048
Trade receivable	(11,577)	94,611	(26,736)	59,300
Goodwill	712	1,118	-	-
Housing Developers (Control and Licensing) Act, 1996	10,295	(2,351)	-	-
Fixed deposit pledged in licensed banks	8,073	6,194	-	-
Amount due from contract customer	147,345	52,513	(11,258)	-
Other receivables, deposits and prepayments	(7,057)	(14,341)	(66,904)	(19,577)
Amount due from associated companies	-	-	(2,469)	(1,311)
Increase/Decrease in:				
Trade payable	14,983	70,484	(24,860)	21,757
Amount due to contract customer	(195,689)	(80,478)	(16,025)	(46,808)
Amount due to non-controlling shareholder	(34,215)	-	-	-
Amount due to related company	(9)	(2,009)	-	-
Other payables	191,560	31,623	170,555	34,113
Other reserves	2,386	(2,791)	5,638	(2,191)
Cash generated from operation	(35,101)	79,250	(74,795)	(53,902)
Tax paid	(57,138)	(21,067)	(43,582)	-
Interest paid	(98,039)	(84,223)	(77,403)	(62,035)
Tax refund	102,026	-	96,337	-
Zakat paid	(2,901)	(4,388)	(2,500)	(3,118)
Retirement benefit paid	(1,571)	(927)	(781)	(738)
Net cash flows generated from operating activities	(92,724)	(31,355)	(102,724)	(119,793)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Cash flows from investing activities				
Interest income	13,933	19,145	7,605	9,314
Dividend received from other investments	19,578	11,367	13,763	4,486
Dividend received from subsidiary companies	-	-	88,870	16,713
Dividend received from associated companies	-	-	37,186	38,075
Proceed from sale of property, plant and equipment	-	493	-	493
Proceed from disposal of property, plant and equipment	198	416	-	-
Proceed from sale of investment property	4,651	5,646	4,651	5,646
Proceed from disposal of investment property	242	-	-	-
Increase of property, plant and equipment	(102,939)	(63,416)	(15,336)	(9,691)
Decrease of other investment	506,562	292,284	479,400	280,071
Increase of other investment	(538,667)	(160,669)	(521,795)	(156,000)
Increase of investment property	(37,736)	(72,995)	(1,338)	(747)
Decrease of Portfolio investment	3,631	3,171	3,631	2,699
Increase of Portfolio investment	(11,119)	-	-	-
Proceed from disposal of investments in associate	47,747	31,650	-	-
Investment in subsidiaries	-	-	(144,818)	(139,916)
Investment in associates	-	-	(20,802)	(10,177)
Increase of land held for development	(99,803)	(120,756)	(55,488)	(15,873)
Disposal of land held for property development	5,076	12,488	-	-
Disposal of subsidiary company	-	40,833	-	-
Closure and post closure costs	9,406	(2,771)	-	-
Increase of non-controlling interest in subsidiaries	(12,062)	(11,512)	-	-
Net cash flows generated from /(used in) investing activities	(191,302)	(14,626)	(124,471)	25,093

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Cash flows from financing activities				
Drawdown of term loan	299,345	64,489	261,199	82,103
Receipt of grant	147,109	126,990	-	-
Utilization of grant	(120,260)	(119,689)	-	-
Repayment of Finance leases payable	(1,601)	2,840	-	-
Loan repayment	(22,827)	-	-	-
Net cash flows generated from / (used in) financing activities	301,766	74,630	261,199	82,103
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	17,740	28,649	34,004	(12,597)
Cash and cash equivalents at the beginning of financial year	469,390	440,741	22,648	35,245
Cash and cash equivalents at the end of financial year (Note 30)	487,130	469,390	56,652	22,648

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

The principal activities of the Corporation is the development of new towns and cities, development of land for industrial and housing purposes, and the construction of various types of buildings for sale or rental.

The principal activities of the subsidiaries are as disclosed in Note 8.

There were no significant changes to the principal activities of the Corporation and its subsidiaries during the financial year.

The registered office and principal place of business of Corporation is located at PKNS Headquaters, No 2. Jalan Indah, 14/8, Seksyen 14, 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

1. BASIS OF PREPARATION

(a) Statement of compliance

The financial statements of the Corporation have been prepared in accordance with the Selangor State Development Corporation's Enactment 1964 (Amendment 2014), Malaysian Private Entities Reporting Standard ("MPERS") and the requirements of the Companies Act, 2016 in Malaysia.

(b) Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis other than as disclosed in Note 2.

(c) Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is the Corporation's functional currency and all values are rounded to the nearest thousand, unless otherwise stated.

(d) Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements in accordance to MPERS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

In particular, the key areas of estimation uncertainty and critical judgments in applying accounting policies that have significant effect in determining the amounts recognised in the financial statements are described in the following notes:

i) Revenue

Income from housing project and construction contract is measured by the percentage of completion stage progress method. Estimated work completion, income and future costs and completeness of completion of billed bills required to determine the percentage method of progressive work. Budget and internal forecasts are used within these estimates. The actual outcome will only be known when the contract or development project is completed and all units are sold to the customer, and this actual income will not be the same as the estimates made.

ii) Depreciation of Property, plant and Equipment

The cost of property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the assets' useful lives. Changes in the expected level of usage could impact the economic useful life and the residual values of those assets, therefore future depreciation charges could be revised.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

1. BASIS OF PREPARATION (CONT'D.)

(d) Use of estimates and judgments (cont'd.)

iii) Income Taxes

There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination may be different from the initial estimate. The Group and the Company recognise tax liabilities based on its understanding of the prevailing tax laws and estimates of whether such taxes will be due in the ordinary course of business. Where the final outcome of these matters is different from amounts that were initially recognised, such difference will impact the income tax and deferred tax provisions in the period in which such determination is made.

iv) Classification of Investment Property

Certain property comprises of a portion that is held to earn rental income or capital appreciation, or for both, whilst the remaining portion is held for use in the production or supply of goods and services or for administrative purpose. If the portion held for rental and/or capital appreciation could be sold separately (or leased out separately as a finance lease), the Group accounts for that portion as an investment property. If the portion held for rental and/or capital appreciation could not be sold or leased out separately, it is classified as an investment property only if an insignificant portion of the property is held for use in the production or supply of goods and services or for administrative purposes. Management uses its judgement to determine whether any ancillary services are of such significance that a property does not qualify as an investment property.

v) Impairment of Trade and Other Receivables

An impairment loss is recognised when there is objective evidence that a financial asset is impaired. Management specifically reviews its loan and receivables financial assets and analyses historical bad debts, customer concentrations, customer creditworthiness, current economic trends and changes in the customer payment terms when making a judgement to evaluate the adequacy of the allowance for impairment losses. Where there is objective evidence of impairment, the amount and timing of future cash flows are estimated based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. If the expectation is different from the estimation, such difference will impact the carrying value of receivables.

vi) Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

The value of assets and financial liabilities is determined by the fair value, in which estimates and accounting considerations are used. If the Group and Corporation use different measurement methods, the fair value will change even if the significant components in fair value measurement can be verified and have objective evidence. Any change in the fair value of these assets and liabilities will affect the Group's profits and / or equity.

vii) Deferred Tax Asset

Deferred tax assets are recognised only to the extent that their future taxable profits are probable and can be utilised to offset temporary differences. Deferred tax assets are reviewed at the end of each reporting period and reduced to an extent that it is no longer probable that the related tax benefits will be realised.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies set out below have been applied consistently to the periods presented in these financial statements, and have been applied consistently by Group entities, unless otherwise stated.

(a) Basis of consolidation

(i) Subsidiaries

Subsidiaries are entities (including special purpose entities) controlled by the Corporation. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control is commences until the date that control ceases.

Investments in subsidiaries are measured in the statement of financial position of the Corporation at cost less impairment losses. The investment cost, including transaction costs.

(ii) Business combination

Business combinations are accounted for applying the purchase method from the acquisition date, which is the date on which the Group obtains control of the acquiree. The cost of a business combination is the aggregate of:

- the fair values, at the date of acquisition, of assets given, liabilities incurred or assumed, and equity instruments issued by the acquirer, in exchange for control of the acquiree, plus
- any costs directly attributable to the business combination.

If an associate or a jointly controlled entity becomes a subsidiary, the Group remeasures its previously held equity interest to fair value and recognises the resulting gain or loss, if any, in profit or loss. The remeasured carrying amount forms part of the cost of business combination.

When the cost of the business combination is in excess of the Group's interest in the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities recognised, the excess is recognised as goodwill. When the excess is negative, a bargain purchase gain is recognised immediately in profit or loss.

The non-controlling interest in the acquiree is measured at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets at the acquisition date.

(iii) Acquisition of non-controlling interests

The Group accounts for all changes in its ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control as equity transactions between the Group and its non-controlling interest holders. Any difference between the Group's share of net assets before and after the change, and any consideration received or paid, is adjusted to or against Group reserves.

(iv) Loss of control

Upon the loss of control of a subsidiary, the Group recognises the difference between the disposal of subsidiaries and the total carrying amount at the date of disposal. If the Group retains an interest in the former subsidiary, the investment is accounted for as a financial asset from the date the entity ceases to be a subsidiary, provided that it does not become a subsidiary or affiliated entity jointly controlled entities. The carrying amount of the investment at the date the entity ceases to be a subsidiary is regarded as cost on the initial measurement of financial assets.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(a) Basis of consolidation (cont'd.)

(v) Associates entities

Associated are entities, including unincorporated entities, in which the Group has a long term equity interest and where it exercises significant influence, but not control, over the financial policies and operations.

Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method less impairment losses. The investment cost, including transaction costs. The consolidated financial statements include the Group's share of post-acquisition profit or loss and other comprehensive income of associated. After adjustment, if any, to adjust the accounting policies with the Group, from the date that significant influence commences until the date that significant influence ceases.

When the Group's share of losses exceeds its interest in an associate, the carrying amount of that interest including any long-term investments is reduced to zero, and the recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Group has an obligation or has made payments on behalf of the associate.

When the Group ceases to have significant influence over an associate, any interest retained in the former associate at the date when significant influence is lost is measured at fair value and this amount is regarded as the initial carrying amount of a financial asset. The difference between the fair value of any retained interest plus proceeds from the interest disposed of and the carrying amount of the investment at the date when equity method is discontinued is recognised in the profit or loss.

When the Group's interest in an associate decreases but does not result in a loss of significant influence, any retained interest is not remeasured. Any gain or loss arising from the decrease in interest is recognised in profit or loss. Any gains or losses previously recognised in other comprehensive income are also reclassified proportionately to profit or loss if that gain or loss would be required to be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities.

Investments in associates are measured in the Corporation's statement of financial position at cost less any impairment losses. The cost of the investment includes transaction costs.

(vi) Joint ventures entities

Joint ventures are arrangements of which the Group has joint control, established by contracts requiring unanimous consent for strategic financial and operating decisions over an economic activity.

Jointly controlled entities have been classified and accounted for as follows:

- A jointly controlled entity are classified as "jointly controlled operations" when the joint operation involving the use of assets and other resources of the Group or the Corporation, rather than the establishment of a corporation, partnership or other entity, or a financial structure that is separate from the Group or the Corporation itself. Group or the Corporation's uses its own property, plant and equipment and carries its own inventories. Group or the Company also incurs its own expenses and liabilities and raise its own financial resources, which represent its own obligations. The joint activities undertaken by employees of the Group or the Corporation, together with similar activities. Group or the Corporation recognizes the assets controlled and liabilities that is incurs, as well as the expenses incurred and the income that it earns from the sale of goods or services by the joint venture.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(a) Basis of consolidation (cont'd.)

(v) Associates entities (cont'd.)

- A jointly controlled entity are classified as "jointly controlled assets" when the Group or the Corporation contributes for one or more assets to a joint venture that has joint control, or acquires assets and dedicate assets to the joint venture. Group or the Corporation recognises its share of the jointly controlled assets, classified according to the nature of the assets, the liabilities that is incurred, and its share of the liabilities incurred jointly with other venturers in relation to the joint venture. Group or the Corporation also recognises revenue from the sale or use of the production joint venture, together with the expenses incurred by the joint venture and any expenses incurred in respect of its interest in the joint venture.
- Jointly controlled entity are classified as "jointly controlled entities" when it involves the establishment of a corporation, partnership or other entity in which the Group has interests. The Group has joint control over economic activity joint venture based on contractual arrangements between the Group and other venturers. The Group accounts for its interests in jointly controlled entities using the equity method.

The Group accounts for its interests in jointly controlled entities using the equity method. Investments in jointly controlled entities are measured in the statement of financial position of the Corporation at cost less impairment losses. The cost of investment includes transaction costs.

(vii) Non-controlling interests

Non-controlling interest at the end of the reporting period, represents the equity in a subsidiary not attributable, either directly or indirectly to the equity holders of the Corporation, are presented in the statement of financial position within equity, separately from the equity attributable to shareholders of the Corporation. Non-controlling interest in the Group are presented in the statements of the consolidated profit or loss and other comprehensive income for the year between the interests of non-controlling shareholders of the Corporation.

Losses applicable to the non-controlling interests in subsidiaries attributable to non-controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests have a deficit balance.

(viii) Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, including income, expenses and dividends, are eliminated in full in preparing the consolidated financial statements.

Unrealised profits and losses arising from transactions with associated entities using the equity method and jointly controlled entities are eliminated against the investment to the extent the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated only to the extent that there is evidence of impairment of the asset transferred.

(b) Foreign currency exchange

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currency of each entity in the Group at the exchange rates at the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of the reporting period are retranslated to the functional currency at the exchange rate on that date.

Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of the reporting period are not retranslated to the functional currency at the exchange rate on that date, except for those that are measured at fair value are retranslated to the functional currency at the exchange rate at the date the fair value was determined.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(c) Financial instrument

(i) Recognition and initial measurement

A financial asset or financial liability is recognised in the statement of financial position when, and only when, the Group and the Corporation becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

Financial instruments are initially recognised at the transaction price (including transaction costs except in the initial measurement of financial assets or financial liabilities measured at fair value through profit or loss) unless the arrangement constitutes, in effect, a financing transaction. If the arrangement constitutes a financing transaction, the financial assets or financial liabilities are measured at the present value of future payments discounted at market interest rates for similar debt instruments.

(ii) Subsequent measurement

Debt instruments which fulfill the following conditions are measured at amortised cost using the effective interest method:

- (a) return to the holder can be determined, for example, a fixed amount and / or variable rate of return on the benchmark against a quoted or observable interest rate
- (b) there is no contractual provision that could lead to the holder losing the principal amount or any interest attributable to the current period or prior period; and
- (c) prepayment option , if any, is not dependent on future events.

Debt instruments that are classified as current assets or current liabilities are measured at an undiscounted amount of cash or other consideration that are expected to be paid or received unless the arrangement constitutes, in fact, a financing transaction.

All financial assets and other financial liabilities which are not measured at amortised cost or cost less impairment would be measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

All financial assets (except for financial assets measured at fair value through profit or loss) are assessed at each reporting date whether there is any objective evidence of impairment. The impairment loss is measured as follows:

- For an instruments measured at amortised cost, the impairment loss is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated cash flows discounted at the asset's original effective interest rate.
- For an instrument is measured at cost less impairment, the impairment loss is the difference between the asset's carrying amount and the best estimate of the amount to be received for the asset if it were sold at the reporting date.

(iii) Derecognition

A financial asset or part of it is derecognised when the contractual rights to the cash flows from the financial assets expire or the financial asset is transferred to another party without control is maintained or substantially all risks and rewards of ownership of financial assets. When the derecognition of financial assets, the difference between the carrying amount of the asset and the amount of the consideration received, including any rights and obligations of the newly created, have been recognised in profit or loss.

A financial liability or a part of it is derecognised when the obligation specified in the contract have been deprived or canceled or due. On derecognition of a financial liability, the difference between the carrying amount of the financial liability extinguished or transferred to another party and the consideration paid, including any non-cash assets transferred or liabilities are estimated, are recognised in profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(d) Property, Plant and Equipment

(i) Recognition and measurement

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the assets and other costs directly attributable to bringing the asset to a condition that can be used for its intended purpose, and the cost of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labor.

Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalized as part of that equipment.

When significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

The gain or loss on disposal of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment and net amount recognised in "other income" or "other expenses" respectively in profit or loss.

(ii) Subsequent costs

The cost of replacing a component of an item of property, plant and equipment are recognised in the carrying amount of the item if it is probable that future economic benefits embodied within the part will flow to the Group or the Corporation and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is recognised in profit or loss. The cost of day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

(iii) Depreciation

Depreciation is based on the cost of an asset less its residual value. Significant components of individual assets are assessed and if a component has a useful life that is different from the remainder of that asset, then that component is depreciated separately.

The annual depreciation rates used are as follows:

	%
Building	2 – 10
Leasehold land	99 years
Plant and machinery	10 – 20
Motor vehicles	20
Office equipment	10 – 20
Computers	20 – 50
Furniture and equipment	10 – 33
Landfill	14 - 20

Profit or loss on disposal is determined by comparing proceeds with carrying amount of assets and where the difference is stated as profit or loss from operations.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(e) Intangible assets

(i) Goodwill

Goodwill arise on business combinations and is initially measured at its cost. After initial recognition, the Group measures the goodwill acquired in a business combination at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

Goodwill arises from the acquisition of associates which take into account the equity method of accounting and jointly controlled entities as part of the carrying amount of the acquisition date. The Group adjusts its share of gains and losses from associated entities and joint venture entities after the acquisition to account for the amortisation of the goodwill.

(ii) Other Intangible Assets

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment.

An internally generated intangible asset, including research and development expenditure, is expensed to profit or loss, unless it form part of the cost of another asset.

(iii) Amortisation

Amortisation is based on the cost of an asset less its residual value. Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available to use. The estimated useful lives for current and comparative periods are as follows:

- Goodwill 10 years

If there is an indication that there is a change in the residual value or useful lives of an intangible assets since the last annual reporting date, the Group will review the previous estimates and, if the estimates are currently different, the Group will amend the residual value, amortisation method or useful life.

(f) Investment Property

Investment properties are properties which are owned or held under a leasehold interest to earn rental income or for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Investment properties are measured initially at cost. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for their intended use.

The fair value of investment property can not be measured reliably without any unnecessary cost or effort. Subsequent costs for the entire property investment have been accounted for in accordance with property, plant and equipment policies.

If reliable measure of fair value is not available without undue cost or effort for an item of investment property, the item is classified as property, plant and equipment and is measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment until a reliable measure of fair value become available. The carrying amount of property investment on that date becomes its cost.

Fair value gain or loss arising from the reclassification of property, plant and equipment to investment property is recognised in profit or loss.

An investment property is derecognised on its disposal, or when it is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss for the period in which the item is derecognised.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(g) Inventories

Inventories are measured at the lower cost and estimated selling price less costs to complete and sales. Inventories consist of houses, shophouses, and completed buildings, production inventory and general store items.

The cost of inventory is calculated using the average method of scales or on a specific identification basis.

At each reporting date, the Group assesses whether any inventories are impaired by comparing the carrying amount of each item of inventory or group of similar items with its selling price less costs to complete and sell. If an item of inventory or group of similar items is impaired, the Group reduces the carrying amount of the inventory or the group of similar items to its selling price less costs to complete and sell. That reduction is an impairment loss and it is recognised immediately in profit or loss.

If it is impracticable to determine the selling price less costs to complete and sell for inventories item by item, items of inventory relating to the same product line that have similar purposes or end uses and are produced and marketed in the same geographical area are grouped together for the purpose of assessing impairment of the inventory.

(h) Land held for Property Development

Land held for property development consist of land owned for future development and is stated at purchase cost including all related costs incurred after the purchase of the activity required to provide the land for the intended use.

Such assets are transferred to the property development project account when major development work has been carried out and is expected to be completed within the normal operating cycle.

(i) Property Development Costs

Property development work costs are stated as property development costs in current assets or current liabilities when major development works have been implemented and are expected to be completed within the normal operating cycle. Property development projects include costs associated with the purchase of land and all costs directly related to development activities or costs that can be allocated using the method appropriate to this activity.

Development expenditure is the cost of a development project that covers land costs, building costs, damages to squatters, benefits payments, professional rewards and other expenses covering progressive activities. Earnings and gains from property development activities are recognised based on the percentage rate of completion of the development work on the property units sold. The expected loss is taken into account when it is identified.

Accrued progress claims are the acquisition of a recognised property progress project that exceeds claims to buyers whilst the previous advance claim is a claim to buyers exceeding the acquisition of property development projects recognised in profit or loss and other comprehensive income.

(j) Construction Contracts

When the outcome of a contract can be estimated reliably, revenue and costs are recognised by reference to the stage of completion of the contract activity at the end of the reporting period, as measured by the proportion that contract costs incurred for work performed to-date bear to the estimated total contract cost. Variation in contract work and claims are included to the extent that they have been agreed with the customer.

When the outcome of a contract can not be estimated reliably, contract revenue is recognised to the extent it is probable to be available for the cost of the contract that has been expended. Contract costs are recognised as an expense in the period in which they are incurred.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(j) Construction Contracts (cont'd.)

When it is expected that the total contract costs will exceed total contract revenue, the expected loss is recognised as an expense immediately in the statement of profit and loss and other comprehensive income as a provision for foreseeable loss.

(k) Amount Due From / To Contract Customer

Amount due from contract customers represents the gross unbilled amount expected to be collected from customers for contract work performed to date. It is measured at cost plus profit recognised to date less progress billings and recognised losses. Cost includes all expenditure related directly to specific projects and an allocation of fixed and variable overheads incurred in the Group's contract activities based on normal operating capacity. If progress billings exceed costs incurred plus recognised profits, then the difference is presented as amount due to contract customers which is part of the deferred income in the statement of financial position.

(l) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, bank balances and bank deposits and high liquidity investments which have insignificant risk of changes in fair value and have a maturity period of three months or less, and are used by the Group and within the Corporation in managing their financial commitments.

(m) Impairment of Non-Financial Assets

The carrying amount of non-financial assets (i.e: property, plant and equipment, investment property and intangible assets) are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, then the asset's recoverable amount is estimated.

For the purpose of impairment testing, assets are grouped together into the smallest group of assets that generates cash inflows from continuing use that are largely independent of cash flows from other assets or cash-generating units. For the purpose of goodwill impairment testing, the cash-generating units to which goodwill has been allocated are aggregated so that the level at which the impairment testing is performed reflects the lowest level at which goodwill is monitored for internal reporting purposes. The goodwill acquired in a business combination, for purposes of impairment testing, is allocated to a cash-generating unit or a group of cash-generating units that are expected to benefit from the synergies of combination.

The recoverable amount of an asset or cash-generating unit is higher than the fair value less costs to sell and its value in use. In assessing the value in used, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the specific risks to the assets or cash-generating unit.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related cash-generating unit exceeds its estimated recoverable amount.

Impairment losses are recognised in the income statement. An impairment losses recognised in respect of cash-generating units are allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the cash-generating unit (group of cash-generating units) using a pro rata basis.

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. In respect of other assets, impairment losses recognised in the prior period are assessed at the end of each reporting period of any indication that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the amount due since the last impairment loss was recognised. An impairment loss is reversed only if the carrying amount of the asset does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation value, if no impairment loss had been recognised. Reversals of impairment losses are credited to the current financial statements for the year in which the reversals are recognised.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(n) Employee Benefits

(i) Short-term employee benefits

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group and the Corporation. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services rendered by employees will increase the right to compensate for future absences, and short-term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when the absences occur.

(ii) Defined contribution plans

The Group and the Corporation are legally required to make monthly contributions to the Employees Provident Fund (EPF), a statutory body that determines the contribution plan for eligible employees based on employee salaries. Such contributions are accounted for as expenses in profit or loss and other comprehensive income when incurred.

(iii) Retirement Benefits

There is a subsidiary that pays the retirement scheme for employees who have been in the service for 5 years or the death of the employee.

Under this scheme, retirement benefits will also be given to employees who have served at least 10 years of service on their own retirement date or for medical reasons.

This retirement benefit is calculated based on current emolument rates of all eligible employees including their housing allowance and their term of service up to the extent of the contractual liability of subsidiaries at the end of the year. Full provision is made for all employees.

(o) Provision

A provision is made when the Group or the Corporation represents legally binding obligations and is based on past transactions, which enables the outflow of resources to be required to settle the obligation, and when reasonable estimates of the amount can be made.

(p) Deferred Expenses

Deferred expenses, which have economic benefits, are stated at cost less amortisation. Deferred expenses of the Group comprise:-

(i) Excretion site

Expenses incurred on the site are amortised based on the usage of the excretion site.

(ii) Excretion gas site

Expenses incurred in the excretion site gas project are amortised over the contract period of 4 years to supply excretion gas site.

(q) Property Leases

Property acquired under finance lease is defined as a transfer of risk and return on leased property ownership to the Group or the Corporation. Leased assets are capitalised at a value equal to the principal amount of the lease to be paid. Lease interest is included in the statement of comprehensive income based on the life of the lease.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(r) Revenue

Revenue for the Group comprises sale of houses, shops, factories, apartments, flats and land, rental property, a certified value of construction contracts and property development gains and income from hotel operations and privatisation ventures as well as the invoice's aggregate value of the goods sold.

Revenue of the Corporation include the sale of houses, shops, factories, apartments, flats and land, rental property, certified value of construction contracts and real estate development projects and privatisation ventures.

(s) Income Recognised

Income from housing projects and long-term construction contracts and land sales accounted for by the percentage of completion method by stages and the method of full work completion, where appropriate.

Income from goods sold is accounted for based on the value of the invoice after discounts.

Dividend and interest income on investments is accounted for as income when received.

Rental income is accounted for on an accrual method.

(t) Provision for Closure and Post Closure Costs

Closure and post closure costs consist of estimated costs to be incurred by the Group on the filling of the excretion site. Provision for closure and post closure costs are accrued based on a systematic method over the period expected to complete an excretion site.

(u) Government Grants

Grants received from the government to finance the cost of property, plant and equipment is matched to the carrying amount of property, plant and equipment when the grant was used. The grants are then amortised to the Statement of comprehensive income over the life of these assets, equal to the ratio of depreciation charged on the assets.

(v) Borrowing Costs

Borrowing costs are recognised as an expense in the statement of profit or loss at cost incurred using the effective interest method.

(w) Income Tax

Income tax expense comprises current and deferred tax. Current tax and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that such taxes relate to business combinations or items recognised directly in equity or other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted by the end of the reporting period, and any adjustment to tax payable in respect of previous financial years.

Deferred tax is recognised using the liability method, providing for temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the statement of financial position and their tax bases. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill, the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit nor loss. Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, based on the laws that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(w) Income Tax (cont'd.)

Where investment properties are carried at their fair value in accordance with the accounting policy set out in Note 2 (f), the amount of deferred tax recognised is measured using the tax rates that would apply on sale of those assets at their carrying value at the reporting date unless the property is depreciable and is held with the objective to consume substantially all of the economic benefits embodied in the property over time, rather than through sale. In all other cases, the amount of deferred tax recognised is measured based on the expected manner of realisation or settlement of the carrying amount of the assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Deferred tax assets and liabilities are not discounted.

Deferred tax assets and liabilities are offset if, and only if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they plan to settle current tax assets and liabilities on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary difference can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at the end of each reporting period and are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(x) Discontinued Operation

A discontinued operation is a component of the Group that has been disposed of or is held for sale represents a separate major line of business or geographical area of operations or is a subsidiary acquired exclusively with the purpose of resale. When operations are classified as discontinued operation, the comparative statements of profit and loss and other comprehensive income is re-presented as if the operation had been discontinued from the beginning of the comparative period.

(y) Contingency

(i) Contingent Liability

If there is a probability that an outflow of economic benefits will not be required or the amount can not be estimated, the obligation is not recognised in the statement of financial position and is expressed as an unexpected liability, unless the probability of an outflow of economic benefits is thin. The possibility that bonds can only be recognised in the event of or not occurring one or more future events are also disclosed as a contingent liability unless the economic outflow of benefits is inferior.

(ii) Contingent Assets

Where there is a probability of an inflow of economic benefits or an amount can not be estimated, the asset is not recognised in the statement of financial position and is disclosed as a contingent asset, unless the probability of inflows of economic benefits is thin. The possibility of qualification exists only if it occurs or does not occur one or more future events, it is also disclosed as a contingent asset unless the probability of inflows of economic benefits is thin.

(z) Related Parties

A party is related to Group and the Corporation are:-

- (a) A person or a close member of that person's family is a related to Group and the Corporation if that person:
 - i. has control or joint control over the Group and the Corporation;
 - ii. has significant influence over the Group and the Corporation;
 - iii. is a member of the key management personnel.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D.)

(z) Related Parties (cont'd.)

- (b) An entity is related to a Group and the Corporation if any of the following conditions applies:-
- i. The entity and the Group and the Corporation are the members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - ii. One entity is an associates or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of the member of a group of which the other entity is a member).
 - iii. Both entities are joint ventures of the same third party.
 - iv. One entity is a joint ventures of a third party and the other entity is an associates of the third party.
 - v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the entity are the Group and the Corporation or an entity related to the Group and the Corporation. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the Group and the Corporation.
 - vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a) above.
 - vii. A person identified in (a) (i) above has significant influence over the Group and the Corporation or is a member of the key management personnel of the Group and the Corporation.
 - viii. The entity, or any member of a Company of which it is a part, provides key management personnel services to the Group and the Corporation.

Related parties also include key management personnel defined as those persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group and the Corporation either directly or indirectly, including any director.

3. REVENUE

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Property development projects	355,684	348,925	228,875	181,034
Construction contracts	17,176	7,530	-	-
Hotel operations	20,788	19,809	-	-
Privatisation projects	82,664	27,474	82,664	27,474
Sale of construction material	32,252	50,939	-	-
Others	383,838	525,020	137,073	246,774
	892,402	979,697	448,612	455,282

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

4. PROFIT BEFORE TAXATION AND ZAKAT

Profit before tax and zakat recognised after charging / (crediting):-

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Auditor's remuneration:				
Current year	888	817	144	104
Directors' remuneration:				
Other remuneration	271	440	-	-
Fee and bonus	4,171	3,802	1,195	1,005
Staff costs:				
Salaries, wages and bonus	131,921	120,346	59,035	57,713
EPF	14,312	20,690	9,103	13,847
Other employee benefits	27,625	28,030	23,737	23,479
	173,858	169,066	91,875	95,039
Finance costs comprises interests/charges on:				
Terms loans	18,114	18,230	-	-
Overdraft	324	30	-	-
Hire purchase and lease	284	136	-	-
Bank guarantee	18	-	-	-
Bank acceptance	159	305	-	-
Redeemable preferred shares	770	2,011	-	-
Others	78,370	63,511	77,403	62,035
	98,039	84,223	77,403	62,035

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

4. PROFIT BEFORE TAXATION AND ZAKAT (CONT'D.)

Profit before tax and zakat recognised after charging / (crediting):-

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Cost of repairing home	11,486	13,433	11,486	13,433
Rental:				
Machinery	6,080	5,227	-	-
Others	4,329	3,352	-	-
(Reversal) / Provision for impairment of property development cost	-	(3,302)	-	-
Gain on disposal property, plant and equipment	11	(416)	-	-
Provision for doubtful debts	19,405	13,640	6,775	9,610
Provision for impairment of other investments	24	147	24	147
Depreciation of property, plant and equipment	41,273	38,433	8,004	6,916
Depreciation of investment property	12,172	5,438	10,857	5,211
Liquidated ascertained damages (LAD)	-	10,889	-	1,411
Provision for retirement benefit	1,197	1,852	633	627
Amortisation of investment property	299	343	-	-
Rental income	(14,741)	(14,511)	(12,884)	(12,684)
Dividend income	(19,578)	(11,367)	(139,819)	(59,274)
Interest income	(13,973)	(19,145)	(7,605)	(9,314)

The staff costs of the Group and the Corporation comprises salaries, bonuses, retirement benefits, contributions to EPF and other related expenses.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

5. NET INCOME FROM OTHER INVESTMENTS

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Interests on fixed deposits	13,973	19,145	7,605	9,314
Gross dividends from:				
Associate companies	-	-	37,186	38,075
Subsidiary companies	-	-	88,870	16,713
Quoted shares in Malaysia	13,335	4,489	13,308	3,974
Unquoted shares in Malaysia	599	1,730	455	512
Others	5,644	5,148	-	-
	19,578	11,367	139,819	59,274
Gain on sale of subsidiary company	(255)	40,833	-	-
	33,296	71,345	147,424	68,588

6. TAXATION

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Corporation and subsidiaries:				
Malaysian taxation:				
Tahun semasa	22,852	53,364	9,869	23,659
Over provision in prior year	16,146	(48,035)	8,136	(48,574)
Deferred tax:				
Current year	(19,307)	(1,682)	(20,586)	(15,475)
(Over) / Under provision in prior year	(23,515)	487	-	-
	(3,824)	4,134	(2,581)	(40,390)

Income tax is calculated at defined statutory rate of 24% (2018: 24%) on taxable income estimated for the financial year.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

6. TAXATION (CONT'D.)

A reconciliation of income tax expense applicable to profit before tax and zakat at the statutory income tax rate over the income tax expense at the effective income tax rate for the Group and the Corporation are as follows:-

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Profit before taxation and zakat	13,302	340,624	18,930	111,036
Tax rate at 24% (2018: 24%) on taxable income	3,192	81,751	4,543	26,649
Expenses not deductible for tax purpose	102,923	57,119	26,624	13,471
Income not subject to tax	(82,480)	(64,633)	(34,725)	(16,461)
Tax losses recognised in current year	(7,638)	(479)	-	-
Tax losses not recognised in prior year	(139)	-	-	-
Deferred tax on temporary differences not recognised	2,416	(13,754)	-	(15,475)
Share of result of associate companies	(7,688)	(8,458)	-	-
Over Provision in prior year	16,299	(48,035)	8,136	(48,574)
Tax impact on expenditure of special tax deductions	(45)	-	(45)	-
Tax effect on taxable income other than income tax	734	-	734	-
(Over) / Under Provision of deferred taxation in respect of prior years	(31,398)	623	(7,848)	-
Total tax expenses in current year	(3,824)	4,134	(2,581)	(40,390)

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

PENYATA KEWANGAN •••••

FINANCIAL STATEMENTS

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

Group	Freehold land RM'000	Leasehold land RM'000	Building RM'000	Plant and machinery RM'000	Motor vehicles RM'000	Office fixtures, furniture and equipment RM'000	Landfill RM'000	Work in progress RM'000	Total RM'000
Carrying amount									
At 1 January 2019	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733
Additional	-	-	13,631	836	709	21,920	25,307	40,536	102,939
Disposal	-	-	(23)	-	(164)	(11)	-	-	(198)
Reclassification	(4,583)	36,400	(31,817)	4	-	8	-	(12)	-
Written-off	-	-	-	-	-	(8)	-	-	(8)
Transfer to inventory	-	-	(1,076)	-	-	-	-	-	(1,076)
Transfer from / (to) investment property	57,554	2,717	(815)	891	-	-	762	(1,653)	59,456
Transfer from property development cost	-	-	-	-	-	1,844	-	-	1,844
Transfer	-	-	-	-	-	1,427	-	(1,427)	-
Current year depreciation	(728)	-	(6,001)	(3,590)	(1,829)	(9,592)	(19,533)	-	(41,273)
At 31 December 2019	58,948	42,900	235,957	26,712	4,568	50,778	33,176	309,378	762,417
At 31 December 2019									
Cost	59,671	42,900	260,192	111,584	17,788	149,370	182,886	309,378	1,133,769
Accumulated depreciation	(723)	-	(22,741)	(45,396)	(12,960)	(98,592)	(149,710)	-	(330,122)
Accumulated impairment	-	-	(1,494)	(39,476)	(260)	-	-	-	(41,230)
Carrying amount	58,948	42,900	235,957	26,712	4,568	50,778	33,176	309,378	762,417

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D.)

Group	Freehold land RM'000	Leasehold land RM'000	Building RM'000	Plant and machinery RM'000	Motor vehicles RM'000	Office fixtures, furniture and equipment RM'000	Landfill RM'000	Work in progress RM'000	Total RM'000
Carrying amount									
At 1 January 2018	7,096	3,783	255,732	20,573	6,418	29,704	28,081	6,322	357,709
Additional	10	-	14,627	6,635	1,488	12,420	18,836	9,400	63,416
Sale	-	-	-	(493)	-	(282)	(134)	-	(493)
Disposal	-	-	-	-	-	225	-	-	(416)
Reclassification	-	-	-	-	-	(10)	-	-	-
Adjustment	-	-	-	-	-	(50)	-	-	(10)
Written-off	-	-	-	-	-	-	-	-	(50)
Transfer to investment property	-	-	(2,588)	461	-	-	-	(461)	(2,588)
Transfer from property development cost	-	-	-	-	-	-	-	256,898	256,898
Current year depreciation	(401)	-	(5,713)	(3,305)	(1,772)	(6,975)	(20,267)	-	(38,433)
Current year impairment	-	-	-	4,700	-	-	-	-	4,700
At 31 December 2018	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733
At 31 December 2018									
Cost	7,811	3,783	281,238	109,685	18,016	125,950	161,505	271,934	979,922
Accumulated depreciation	(1,106)	-	(17,686)	(41,638)	(11,904)	(90,760)	(134,865)	-	(297,959)
Accumulated impairment	-	-	(1,494)	(39,476)	(260)	-	-	-	(41,230)
Carrying amount	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D.)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

Corporation	Leasehold land	Building	Plant and machinery	Motor vehicles	Office fixtures, furniture and equipment	Total
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Carrying amount						
At 1 January 2019	-	191,264	668	3,336	2,630	197,898
Additional	-	13,528	-	-	1,808	15,336
Transfer to inventory	-	(1,076)	-	-	-	(1,076)
Reclassification	1,807	(1,807)	-	-	-	-
Current year depreciation	(573)	(3,966)	(382)	(1,049)	(2,034)	(8,004)
At 31 December 2019	1,234	197,943	286	2,287	2,404	204,154
 At 31 December 2019						
Cost	1,807	210,329	5,209	9,203	38,419	264,967
Accumulated impairment	-	(496)	-	-	-	(496)
Accumulated depreciation	(573)	(11,890)	(4,923)	(6,916)	(36,015)	(60,317)
Carrying amount	1,234	197,943	286	2,287	2,404	204,154

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D.)

Corporation	Land and Building RM'000	Plant and machinery RM'000	Motor vehicles RM'000	Office fixtures, furniture and equipment RM'000	Total RM'000
Carrying amount					
At 1 January 2018	186,902	1,851	4,404	2,459	195,616
Additional	8,184	-	137	1,370	9,691
Sale	-	(493)	-	-	(493)
Current year depreciation	(3,822)	(690)	(1,205)	(1,199)	(6,916)
At 31 December 2018	191,264	668	3,336	2,630	197,898
 At 31 December 2018					
Cost	199,684	5,209	9,393	36,941	251,227
Accumulated impairment	(496)	-	-	-	(496)
Accumulated depreciation	(7,924)	(4,541)	(6,057)	(34,311)	(52,833)
Carrying amount	191,264	668	3,336	2,630	197,898

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Unquoted ordinary shares at cost	774,586	771,381
Unquoted preferred shares at cost	1,089,513	947,900
	1,864,099	1,719,281
Less: Impairment loss	(13,500)	(6,000)
	1,850,599	1,713,281

Unquoted preferred shares are consisting of redeemable preferred shares of Selgate Corporation Sdn. Bhd., De Palma Management Services Sdn. Bhd., Selaman Sdn. Bhd., SACC Convec Sdn. Bhd., PKNS Real Estate Sdn. Bhd., PKNS Engineering & Construction Berhad and Datumcorp International Sdn. Bhd.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONT'D.)

The subsidiaries which are all incorporated in Malaysia are as follows:-

	COMPANY NAME	PRINCIPAL ACTIVITY	EQUITY HOLDINGS	
			2019 %	2018 %
1.	De Palma Management Services Sdn. Bhd. and its subsidiary:	Hotel management	100	100
i)	DPMs Hospitality Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
2.	Worldwide Holdings Berhad and its subsidiaries:	Property and investment holdings	100	100
i)	WGD Development Sdn. Bhd.	Property development	100	100
ii)	Perangsang Emperee Wood Industries Sdn. Bhd.	Dormant	61	61
iii)	Worldwide Landfills Sdn. Bhd. and its subsidiaries:	Environmental management services	60	60
•	WL Environmental Sdn. Bhd.	Environmental management services	42	42
•	Worldwide Ecoventure Sdn. Bhd.	Dormant	42	42
•	Jana Landfill Sdn. Bhd.	Biomass power generation	48	48
iv)	Worldwide Land Development Sdn. Bhd.	Property development	100	100
v)	Worldwide Medivest Sdn. Bhd.	Manufacture and trading surgical sutures	100	100
vi)	Emerald Crest Sdn. Bhd.	Investment holdings	100	100
vii)	Worldwide Property Management Sdn. Bhd.	Property development	100	100
viii)	Worldwide Realty Sdn. Bhd.	Investment holdings	100	100
ix)	Cekal Unggul Sdn. Bhd.	Property development	70	70
x)	Worldwide Green Energy Sdn. Bhd.	Dormant	55	100
xi)	Worldwide Environment Sdn. Bhd and its subsidiaries:	Dormant	100	100
•	Worldwide Waste Solutions Sdn. Bhd.	Trading of environmental management equipment	60	60
•	Panorama Worldwide Sdn. Bhd.	Environmental management services	100	100
xii)	Worldwide Hydro Energy Sdn. Bhd.	Dormant	100	-
xii)	Worldwide Energy Development Sdn. Bhd.	Dormant	100	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONT'D.)

COMPANY NAME	PRINCIPAL ACTIVITY	EQUITY HOLDINGS	
		2019 %	2018 %
3. Selgate Corporation Sdn. Bhd. and its subsidiaries:	Investment holdings	100	100
i) Real Plug & Play Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
ii) PKNS Andaman Development Sdn. Bhd.	Property development	70	70
iii) Selgate Properties Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
iv) Selgate Healthcare Sdn. Bhd. and its subsidiaries:	Consulting services	100	100
• Selcare Management Sdn. Bhd.	Healthcare management	100	100
• Selcare Clinic Sdn. Bhd.	Provider of medical clinic, physician consultants and related medical services	90	70
• Selgate Rawang Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	60	60
• Selgate Shah Alam Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Setia Alam Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Gombak Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Bukit Beruntung Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Bangi Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Sepang Hospital Sdn. Bhd. (Formerly known as Selgate Kota Damansara Hospital Sdn. Bhd.)	Dormant	100	100
• Selgate Mont Kiara Hospital Sdn. Bhd. (Formerly known as Selgate Subang Jaya Hospital Sdn. Bhd.)	Dormant	100	100

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

COMPANY NAME	PRINCIPAL ACTIVITY	EQUITY HOLDINGS	
		2019 %	2018 %
3. Selgate Corporation Sdn. Bhd. (cont'd.)			
iv) Selgate Healthcare Sdn. Bhd. and its subsidiaries (cont'd):	Consulting services	100	100
• Selgate Kuala Selangor Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Cyber Valley Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selcare Pharmacy Sdn. Bhd.	Dormant	100	-
• Selcare Dental Sdn. Bhd.	Dormant	100	-
4. PKNS Engineering and Construction Berhad and its subsidiaries:	Construction of conventional and prefabricated buildings	100	100
i) Millennium Joy Corporation Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
ii) VE Intellitech Sdn. Bhd.	Consultancy service	51	51
iii) PB Piling Sdn. Bhd.	Construction works	70	51
iv) Apex Point Development Sdn. Bhd.	Real property and housing development	100	100
5. Selangor Industrial Corporation Berhad and its subsidiaries:	Involved in construction products, insurance, construction and project management services and property development	100	100
i) Module Board Sdn. Bhd.	Construction and project management	100	100
ii) Casic Marketing Sdn. Bhd.	Trading in ceramic tiles	51	51
iii) Transpark System Sdn. Bhd.	Car park management services	-	51
iv) Selmedia Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
v) Electro Symphony Sdn. Bhd.	Dormant	50	50
6. PI Brilliant Berhad and its subsidiaries:	Infrastructure works and landscape engineering	91	91
i) Excelon Sdn. Bhd.	Construction and provision of landscaping, maintenance and facilities management	100	100

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

COMPANY NAME	PRINCIPAL ACTIVITY	EQUITY HOLDINGS	
		2019 %	2018 %
7. Selaman Sdn. Bhd. and its subsidiaries:	Investment property	60	60
i) Selaman Sejati Sdn. Bhd.	Property development	100	100
8. Kelana Property Development Sdn. Bhd.	Property developer	51	51
9. SACC Convec Sdn. Bhd.	Convention centre management services	100	100
10. Akademi PKNS Sdn. Bhd.	Skills training centre	100	100
11. Datumcorp International Sdn. Bhd. and its subsidiary:	Property developer	100	100
i) Datum Jelatek Mall Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
12. PKNS Real Estate Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Property management and investment	100	100
i) Central Holdings Berhad	Leasing and property investment	100	100
ii) Park Here Sdn. Bhd.	Car park operator, car park management and consultant	100	100

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Unquoted shares at cost	297,699	275,932	195,478	174,676
Outstanding interest-free receivable from associates	14,795	14,795	14,795	14,795
Provision for diminution in value of investment	(21,105)	(23,833)	(21,105)	(21,105)
	291,389	266,894	189,168	168,366
Share of retained profits in associate companies	469,872	462,667	-	-
	761,261	729,561	189,168	168,366

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONT'D.)

On 31 December 2019, the carrying value of investments in associate companies comprise of:-

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Share of net tangible assets in associate companies	737,690	705,990
Goodwill	23,571	23,571
	761,261	729,561

Details of associate of which all are incorporated in Malaysia, except for Eastern Glory Enterprise Ltd, which is incorporated in British Virgin Island, is as follows:

	COMPANY NAME	PRINCIPAL ACTIVITY	EQUITY HOLDINGS	
			2019 %	2018 %
1.	Kundang Properties Sdn. Bhd.	Housing developer	50	50
2.	Ligamas Sdn. Bhd.	Estate owners and property developers	50	50
3.	PKNS-LFD Sdn. Bhd.	Investment Holdings	49	49
4.	Bangi Resort & Development Corporation Sdn. Bhd.	Property Developer and Investment Holdings	40	40
5.	Sunway PKNS Sdn. Bhd.	Property Developer and Investment Holdings	40	40
6.	Eastern Glory Enterprise Ltd *	Investment Holdings	40	40
7.	Selangor Polo Sdn. Bhd.	Property Developer and management of polo and equestrian clubs	40	40
8.	Tropicana Indah Sdn. Bhd.	Property Developer	30	30
9.	Kesas Holdings Berhad	Development and maintenance of highway toll operations	30	30
10.	GLM Emerald (Sepang) Sdn. Bhd.	Property developer, management of oil palm plantations and palm oil processing	30	30
11.	MUST Ehsan Development Sdn. Bhd.	Property Developer	30	30
12.	Pelangi Airways Sdn. Bhd.	Dormant	20.44	20.44
13.	Selangor Shipyard Sdn. Bhd.	Wharves management and ship repair	20	20
14.	Selangor Country Club Sdn. Bhd.	Management of Polo Club	40	40
15.	Kuala Langat Power Plant Sdn. Bhd.*	Power generation	25	25
16.	GS Worldwide Utilities Sdn. Bhd. *	Water treatment plant	25	-
17.	Gombak Medical Centre Sdn. Bhd. **	Medical specialist	30	30

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONT'D.)

COMPANY NAME	PRINCIPAL ACTIVITY	EQUITY HOLDINGS	
		2019 %	2018 %
18. Al-Kauthar Resources Sdn. Bhd.	Supply haj and umrah equipment	20	20
19. Icon-Futurehome Sdn. Bhd.	Supply products and services	20	20
20. Mutawwif Training & Consultancy Academy Sdn.Bhd.	Training and consultancy services	20	20
21. HCK Bestari Sdn. Bhd. ***	Dormant	30	30

* Equity holdings of the Group through its subsidiary, Worldwide Holdings Berhad.

** Equity holdings of the Group through its subsidiary, Selgate Corporation Sdn. Bhd.

*** Equity holdings of the Group through its subsidiary, Datumcorp International Sdn. Bhd.

10. OTHER INVESTMENTS

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Quoted shares	78,103	82,036	70,569	79,374
Unquoted shares	5,428	5,428	5,428	5,428
Provision for diminution in value of investment	(4,212)	(4,188)	(4,212)	(4,188)
	1,216	1,240	1,216	1,240
Unit trust	140,390	110,747	79,487	35,276
Golf membership	81	81	-	-
	219,790	194,104	151,272	115,890

11. GOODWILL ON CONSOLIDATION

Goodwill arising on consolidation of subsidiary companies which represent the difference between investment cost and the fair value of net assets acquired after deducting accumulated amortisation.

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
<u>At 1 January</u>		
Gross value	124,868	95,857
Amortisation and accumulated impairment	(116,837)	(86,708)
Net value	8,031	9,149
Amortisation during the year	(653)	(30,129)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

11. GOODWILL ON CONSOLIDATION (CONT'D.)

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
At 31 December		
Gross value	124,809	124,868
Amortisation and accumulated impairment	(117,490)	(116,837)
Net value	7,319	8,031

12. INVESTMENT PROPERTIES

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
At Cost:				
At 1 January	1,231,566	1,057,099	315,115	304,497
Additional during the year	37,736	72,995	9,037	747
Sale	(7,271)	(8,442)	(7,271)	(8,442)
Depreciation of sale	2,620	2,796	2,620	2,796
Disposal	(290)	-	-	-
Change in fair value recognised in statement of comprehensive income	9,313	88,829	-	-
Transfer from/(to) property, plant and equipment (Note 7)	(59,456)	2,772	-	-
Transfer from land held for property development (Note 13)	2,724	-	-	-
Transfer from/(to) inventories (Note 14)	(38)	1,682	(38)	1,682
Transfer from property development costs (Note 15)	1,411	13,835	1,411	13,835
	1,218,315	1,231,566	320,874	315,115
Accumulated Amortisation:				
At 1 January	(87,121)	(81,095)	(82,804)	(77,532)
Amortisation during the year	-	(343)	-	-
Depreciation during the year	(12,172)	(5,438)	(10,857)	(5,211)
Disposal	48	-	-	-
Adjustment	(61)	(61)	(33)	(61)
At 31 December	(99,306)	(87,121)	(93,694)	(82,804)
Book value				
At 31 December	1,119,009	1,144,445	227,180	232,311

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

12. INVESTMENT PROPERTIES (CONT'D.)

Property Investment is stated at cost. The fair value can not be measured reliably without undue cost or effort as the cost of determining fair value exceeds the benefits thereof

13. LAND HELD FOR PROPERTY DEVELOPMENT

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Cost				
At 1 January	872,060	777,368	467,345	451,472
Additional during the year	99,803	120,756	55,488	15,873
Disposal	(5,076)	(12,488)	-	-
Adjustment	(6,005)	-	-	-
Transfer to property development costs (Note15)	(18,985)	9,257	-	-
Transfer to investment property (Note12)	(2,724)	-	-	-
Different exchange rate	(430)	-	-	-
Accumulated impairment	(13,246)	(22,833)	-	-
At 31 December	925,397	872,060	522,833	467,345

Land held for property development includes land held for future development and stated at purchase cost includes all related costs incurred after the acquisition of necessary activities to prepare the land for the proposed use.

14. INVENTORIES

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Stated at costs:				
Completed buildings	283,003	291,770	160,811	155,734
Surrendered houses	34,042	38,615	34,042	38,615
Surrendered land	31,559	35,348	31,559	35,348
Production inventories	790	1,263	-	-
Store item	675	280	295	-
	350,069	367,276	226,707	229,977

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

15. PROPERTY DEVELOPMENT COSTS

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Non-current				
Land cost				
Transfer from land held for property development (Note 13)	4,782	-	-	-
Development Cost				
Transfer from land held for property development (Note 13)	7,175	-	-	-
	11,957	-	-	-
Current				
Land costs				
At 1 January	2,093,098	2,099,096	1,936,201	1,910,441
Additional during the year	185,285	25,760	144,820	25,760
Adjustment	945	-	-	-
Transfer to property, plant and equipment (Note 7)	-	(31,758)	-	-
Transfer from land held for property development (Note 13)	3,750	-	-	-
At 31 December	2,283,078	2,093,098	2,081,021	1,936,201
Development Cost				
At 1 January	7,714,813	7,504,124	7,080,202	6,739,920
Additional during the year	354,845	479,938	205,890	375,134
Infra cost	(22,224)	-	(22,224)	-
Transfer from land held for property development (Note 13)	3,278	(9,257)	-	-
Transfer to other receivable (Note 18)	(7,659)	(21,017)	(7,659)	(21,017)
Transfer to Investment property (Note 12)	(1,411)	(13,835)	(1,411)	(13,835)
Transfer to property, plant and equipment (Note 7)	(1,844)	(225,140)	-	-
Adjustment	61,513	-	-	-
At 31 December	8,101,311	7,714,813	7,254,798	7,080,202

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

15. PROPERTY DEVELOPMENT COSTS (CONT'D.)

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Cost recognised as expenses in income statement				
At beginning of the year	(6,057,884)	(5,880,028)	(5,648,580)	(5,506,057)
Recognised during the financial year	(308,987)	(179,107)	(260,257)	(142,438)
Adjustment/ (Provision) for losses	265	709	43,055	(85)
Reversal of completed projects	(963)	542	-	-
	(6,367,569)	(6,057,884)	(5,865,782)	(5,648,580)
Reversal of completed projects	963	(542)	-	-
Transfer to inventories (Note14)	(23,080)	(1,389)	(23,080)	(2,342)
Classification	32	-	-	-
Impairment	5,438	3,302	-	-
	4,000,173	3,751,398	3,446,957	3,365,481

Included in the respective development costs of the Group are accumulated interest capitalised of RM 12,057,683 (2018: RM 12,057,683) respectively.

16. AMOUNT DUE FROM / (TO) CONTRACT CUSTOMER

Contracted works performed are as follows:-

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Contract cost	143,752	2,301,565
Attributable profits	30,850	30,218
Provision for foreseeable loss	-	(5,186)
	174,602	2,326,597
Progress billings	(184,970)	(2,299,100)
	(10,368)	27,497
Amount due from contract customer	38,168	217,984
Amount due to contract customer	(48,536)	(190,487)
	(10,368)	27,497

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

17. TRADE RECEIVABLES

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Non-current				
Trade receivables	5,759	6,581	-	-
Provision for doubtful debts	(5,314)	(4,121)	-	-
	445	2,460	-	-
Current				
Trade receivables	461,059	451,619	282,698	255,962
Retention	2,959	-	-	-
Provision for doubtful debts	(96,539)	(78,699)	(65,956)	(56,727)
	367,479	372,920	216,742	199,235

The average credit terms granted by the Group and Corporation generally ranges from 30-60 days (2018: 30-60 days) and 30 days (2018 : 30 days).

18. OTHER RECEIVABLES, DEPOSIT AND PREPAYMENTS

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Non-current				
Other receivables	1,235	-	-	-
Provision for doubtful debts	(1,033)	-	-	-
	202	-	-	-
Current				
Other receivables	104,969	126,572	20,769	21,799
Provision for doubtful debts	(9,019)	(9,680)	(4,745)	(7,199)
	95,950	116,892	16,024	14,600
Refundable deposits	25,005	18,530	-	-
Prepayments	2,795	2,332	-	-
	123,750	137,754	16,024	14,600
Amount due from subsidiary companies	-	-	112,839	38,923
Amount due from associate companies	47,212	20,743	23,212	20,743
Provision for doubtful debts	(692)	(692)	(692)	(692)
	46,520	20,051	22,520	20,051
	170,270	157,805	151,383	73,574

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

18. OTHER RECEIVABLES, DEPOSIT AND PREPAYMENTS (CONT'D.)

Amount due from subsidiaries and associate companies arising from transactions and prepayments. The receivables is unsecured and interest free and has no conditions of fixed repayment.

19. PORTFOLIO INVESTMENT

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
At cost:				
Quoted shares	15,810	19,190	12,467	16,098
Unit trust	10,868	-	-	-
(Provision) / Reversal for diminution in value	(73)	(759)	(73)	(759)
	26,605	18,431	12,394	15,339
Market value:				
Quoted shares	15,737	18,431	12,394	15,339
Unit trust	10,868	-	-	-
	26,605	18,431	12,394	15,339

20. FIXED DEPOSITS

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Licensed banks	376,621	342,134	5,841	5,668
Licensed financial institutions	6,494	10,552	-	-
	383,115	352,686	5,841	5,668

The fixed deposits of the Group amounting RM8,073,293 (2018 : RM6,193,784) are pledged to banks as credit facilities granted to subsidiary companies.

The interest rates charged on fixed deposits from the financial institutions in the current financial year are range from 2.00% to 4.65% (2018: 2.00% to 4.45%) per annum with a maturity of 4 days (2018: 4 days).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

21. ASSET PROTECTION RESERVES

Asset protection reserves are established as an insurance fund for the purpose of defraying losses and damage caused by natural disaster or fire that could affect unsold stock and rental stock..

	GROUP AND CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000
At 1 January	23,052	25,243
PAdditiona / (Reduction) during the year	5,638	(2,191)
At 31 December	28,690	23,052

22. FINANCE LEASE PAYABLE

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Due within period:		
Less than one year	2,467	2,258
More than one year and less than 5 years	1,680	3,611
	4,147	5,869
Less: Future finance charges	(221)	(342)
Present value of finance lease payables	3,926	5,527

Finance lease payable will be paid as follows:

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Due within period:		
Less than one year	2,416	2,209
More than one year and less than 5 years	1,510	3,318
	3,926	5,527

The interest rate charged on hire purchase and leasing of the Group is an average between 1.65% - 8.00% (2018: 1.65% - 8.00%) per annum.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

23. TERM LOAN

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Short term				
Secured				
Repayable in 12 months	11,605	18,951	-	-
Unsecured				
Repayable in 12 months	8,932	8,753	3,200	3,200
Total	20,537	27,704	3,200	3,200
Long term				
Secured				
Loan from Financial institutions	1,859,111	1,575,426	1,565,187	1,303,988
Unsecured				
Loan from State Government	68,800	68,800	68,800	68,800
Total	1,927,911	1,644,226	1,633,987	1,372,788

Long term portion to be paid are as follows:

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Within the period:				
Two to five years	1,798,646	1,568,461	1,565,187	1,303,988
More than five years	129,265	75,765	68,800	68,800
	1,927,911	1,644,226	1,633,987	1,372,788

The annual interest rate charged on these loans are as follows:

- (i) State Government : 0% - 4.00% (2018 : 0% - 4.00%)
- (ii) Financial institution : 4.43% - 5.17% (2018 : 4.43% - 5.17%)

Secured loan obtained from one of PKNS subsidiaries is secured by fixed charge and floating asset and debenture of the said subsidiaries.

The Corporation has successfully made the first issuance of Islamic medium-term notes amounting to RM1.55 billion, which is the latest part of the 20-year programme of Islamic medium-term notes ("IMTN's Programme"). IMTN's Programme, along with another 7-year Islamic commercial papers programme amounting to RM300 million ("ICP Programme") is subject to the limit with up to RM1.7 billion (collectively referred to as "Sukuk Murabahah Programme").

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

23. TERM LOAN (CONT'D.)

The Sukuk Murabahah Programme will provide convenience and flexibility for PKNS to issue sukuk in various periods up to 20 years, depending on the on-going needs to fund the working capital requirements of Shariah-compliant, and / or general investment needs at competitive costs, based on strong credit rating the Corporation's.

In the current year, PKNS has issued a Sukuk of RM250.0 million.

24. PROVISION FOR CLOSURE AND POST CLOSURE COSTS

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
At 1 January	58,369	53,908
Provision during the year	10,150	11,920
Utilisation during the year	(148)	(2,771)
Written back during the year	(596)	(4,688)
At 31 December	67,775	58,369

25. RETIREMENT BENEFITS

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
At 1 January	9,418	8,493	3,668	3,779
Additional during the year	1,197	1,852	633	627
	10,615	10,345	4,301	4,406
Payments	(1,571)	(927)	(781)	(738)
At 31 December	9,044	9,418	3,520	3,668

There are subsidiary companies that provide retirement benefits based on eligible employees' salary and years of service until 31 December 2019. During retirement, the payment will be made based on the amounts allocated until 31 December 2019.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

26. TRADE PAYABLES

Included in trade payables of the Group is retention sum payable to sub-contractors amounting RM58,859,000 (2018: RM42,709,000) respectively.

The average credit terms granted to the Group is 30-60 days (2018: 30-60 days).

27. DEFERRED TAX ASSETS/(LIABILITIES)

Deferred tax are as follows:

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Deferred tax assets	72,448	48,010	39,588	22,952
Deferred tax liabilities	(43,071)	(58,484)	(21,959)	(25,909)
	29,377	(10,474)	17,629	(2,957)

The movements of net deferred tax in the current financial year are as follows:

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Balance at 1 January	(10,474)	(9,095)	(2,957)	(18,432)
Over provision in prior year	23,515	(487)	-	-
Transfer to/(from) statement of comprehensive (Note 6)	19,307	1,682	20,586	15,475
Adjustment	(2,971)	(2,574)	-	-
Balance at 31 December	29,377	(10,474)	17,629	(2,957)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

27. DEFERRED TAX ASSETS/(LIABILITIES) (CONT'D.)

Net deferred tax assets are represented by the following tax effects:

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Temporary differences from:				
Property development costs	-	6,938	-	-
Property, plant and equipment	14,954	20,189	-	20,312
Receivables	386	174	-	-
Inventories	925	884	-	-
Retirement benefits	415	416	-	-
Tax losses and unabsorbed capital allowances	6,825	11,470	-	2,640
Land held for property development	-	3,488	-	-
Provision	33,821	4,451	32,415	-
Others	15,122	-	7,173	-
Deferred tax assets	72,448	48,010	39,588	22,952
Temporary differences from:				
Property, plant and equipment	(32,163)	(47,679)	(21,959)	(25,909)
Property development costs	(10,954)	-	-	-
Others	46	(10,805)	-	-
Deferred tax liabilities	(43,071)	(58,484)	(21,959)	(25,909)

28. OTHER PAYABLES

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Long-term				
Other payables	1,951	3,269	-	-
Short-term				
Other payables	563,404	398,275	464,947	294,895
Subsidiary companies	-	-	11,015	10,102
	563,404	398,275	475,962	304,997
	565,355	401,544	475,962	304,997

Amount due to subsidiary and associate companies arise from trade transactions and prepayments. The debt is unsecured and interest-free and has no fixed terms of repayment.

Trade payables, other payables and accruals are denominated in Ringgit Malaysia.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

29. AMOUNT DUE (TO) NON-CONTROLLING SHAREHOLDERS

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Amount due to non-controlling shareholders	257	266

Amount due to non-controlling shareholders is denominated in Ringgit Malaysia, unsecured, interest free and has no fixed terms of repayment.

30. CASH AND CASH EQUIVALENT

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Cash and bank balances	130,082	157,181	50,811	16,980
Bank overdraft	(6,372)	(2,414)	-	-
	123,710	154,767	50,811	16,980
Fixed deposits (Note 20)	383,115	352,686	5,841	5,668
	506,825	507,453	56,652	22,648
Fixed deposits pledged (Note 20)	(8,073)	(6,194)	-	-
Bank balance under the Housing Developers (Control and Licensing) Act, 1996	(11,622)	(31,869)	-	-
	487,130	469,390	56,652	22,648

Included in the cash accounts and bank balances of the Group is the balance of the subsidiary companies under the Housing Developers (Control and Licensing) Act, 1996 amounting RM11,622,233 (2018 : RM31,869,000).

31. CONTINGENT LIABILITIES

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Guarantees given to financial institutions for banking facilities granted to third parties	83,338	11,158

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D.)

Claims

Group

a) Kelana Property Development Sdn. Bhd.

On 21st March 2017, a claim was made by the Management Corporation of Plaza Kelana Jaya ("MC") against the Company, the car parks operator of Plaza Kelana Jaya and the Director of Selangor Land and Mines Office, in relation to the lawful rights and ownership of the car parks in Plaza Kelana Jaya together with special and general damages including incidental costs arising therefrom ("the Action").

On 24th October 2017, the High Court dismissed the Action by the MC. On 16th November 2017, the MC filed an appeal to the Court of Appeal which was fixed for case management on 15th January 2019.

On 15th Januari 2019, the Court of Appeal dismissed the Action by the MC. On 13th February 2019, the MC filed an appeal to Federal Court and on 15th May 2019, the Federal Court dismissed MC's leave application to appeal over the lawful rights and ownership of the car parks in Plaza Kelana Jaya. No provision for loss has been made in the financial statements of the Company as the outcome of the appeal is favourable to the Company.

b) Selgate Corporation Sdn. Bhd.

PKNS-Andaman Development Sdn. Bhd.

Claims on losses for not adhering to the Sales and Purchase Agreement

A claim on damages on failure of adhering to the Sales and Purchase Agreement was lodged by 77 purchasers of the EVO Suites units on 29th May 2019. The parties had claimed damages on the Duplex Unit Type C and D where the rooms did not follow the building plan, in addition to common areas (e.g. swimming pools and gymnasium) were also not built as planned.

The parties above claim the following as compensation due to damages above:

- i) Loss for the cost incurred in the rectification work of RM94,648.98 for each Duplex Unit C;
- ii) Loss for the cost incurred in the rectification work of RM86,173.34 for each Duplex Unit D;
- iii) RM100,000 to RM120,000 for loss of usage on the 2nd rooms for each Duplex Unit C and D;
- iv) Opportunity costs of RM7,300 to RM11,800 each unit of Duplex for the loss of usage on the 2nd room;
- v) Claims on late usage of the swimming pool of RM1,120 for each unit;
- vi) Holding cost of RM22,000 to RM84,000 for each unit of Duplex unit;
- vii) Valuator costs of RM2,500 for each Duplex Unit; and
- viii) Quantity Surveyor cost of RM1,000 for each Duplex Unit.

The parties further noted that the above claims did not include losses on the common facilities. The parties demand the above claims to be paid within 14 days of the letter's date, failure to do so will result in legal action.

The company have filed application to request for an extension time to file defence pending on their Discovery Application and Discovery Application itself. At the reporting date, the matter is still on-going and not yet resolved.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D.)

Claims (cont'd.)

Corporation

a) Sazean Development Sdn. Bhd. and Corporation

In the financial year 2017, Sazean Development Sdn. Bhd. ("the plaintiff") has declared that the Corporation ("the defendant") is liable to pay the liquidated Ascertained Damages amount which is the claim for submission of houses under the Anjung Sari Project Phase 1A, 1B and 1C up to the actual deadline until the date of the transfer of empty possession of the houses.

The Defendant shall pay an interim of RM15,501,364.70 for all late delivery submissions for Phase 1A and Phase 1B within 7 days from the date of the judgment. The Defendant shall pay a sum of RM50 million in damages suffered by the Plaintiff as a result of the defendant's actions and conduct. The defendant is also required to pay a loss of profit for Phase 2 amounting to RM50 million.

On 26th September 2017, the plaintiff filed a Notice of Motion to appeal to the Federal Court. The hearing date is fixed on 19th February 2019. On 15th February 2019, the Corporation has filed a protest against the Notice of the Motion and the order of the Court has been resolved by the Proposed Notice at a cost of RM10,000 paid to the Corporation.

The Plaintiff filed a claim in the arbitration but the action was postponed due to the Plaintiff's status being wound up.

b) Siak Siong Construction Sdn. Bhd. and AJ Corp Sdn. Bhd., Corporation and Selangor Industrial Corporation Sdn. Bhd.

Siak Siong Construction Sdn. Bhd. ("Plaintiff") is a sub-contractor to the main contractor, AJ Corp Sdn. Bhd. ("defendant 1"), which has been awarded the project "Building and completing 96 units of semi-detached houses (40'x80) related infrastructure in Section 24, Antara Gapi, Hulu Selangor with a total contract amount of RM44,812,181.44 and the completion period of the work is 104 weeks from the date of 28th June 2016. Prior to the commencement of work, the main contractor must pay the Performance Bond amounting to RM2,240,609.07 which is 5% of the total contract.

However, on June 2017, the Corporation was informed that defendant 1 had been wound up by the Court on 5th April 2017. Referring to clause 51.2 of the Contract Documents, if any contractor was wound up during the contract period then the Corporation reserves the right to terminate the contract immediately by giving notice to the contractor.

Therefore, on 21st June 2017, the Corporation has terminated the service of the defendant 1 and seized the Performance Bonds as provided in the Contract Documents. However, the plaintiff was dissatisfied with the termination and filed a Writ Saman against the defendants on 24th December 2018. Writ of this Summons has been handed over to the defendants and accepted by the Corporation on 9th January 2019.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D.)

Claims (cont'd.)

Corporation (cont'd.)

b) **Siak Siong Construction Sdn. Bhd. and AJ Corp Sdn. Bhd., Corporation and Selangor Industrial Corporation Sdn. Bhd. (cont'd.)**

Therefore, the plaintiffs apply the Judgment to the defendants as follows: -

- a. A declaration that the termination of the Main Contract by the Corporation is incorrect;
- b. A declaration that defendant 1 and the plaintiff shall not be liable for any loss or damage arising from the termination of the Main Contract;
- c. The Corporation shall pay to the defendant 1 final claim amounting to RM8,734,088.18 or alternatively:-
 - i. RM2,298,627.25 for the value of work completed which is no confirmed and / or not yet confirmed by the Corporation;
 - ii. RM1,963,880.39 for variation order;
 - iii. RM248,980.68 for above-site materials;
 - iv. RM2,240,609.07 as return of detention money;
 - v. RM935,000.00 in return for LAD money which has been deducted from progress payments;
 - vi. RM461,229.85 for GST.
- d. The Corporation must return a Performance Bond value of RM2,240,609.07;
- e. The Corporation pays the defendant 1 sum of RM1,453,578.00 for payment of Progress Payment Certificate No. 30 and 31;
- f. The Corporation paid the defendant 1 RM1,895,829.76 as a delayed cost
- g. Interest on the amount of judgment at 5% per annum from date filing this action until full settlement;

Case management is set on 21st January 2020.

c) **Limatic Holdings Sdn. Bhd. and Corporation**

Based on Writ of Summons and Statement of Claim filed dated 5th October 2018, Limatic Holdings Sdn. Bhd. ("Plaintiff") has been offered a sale of 70 acres of land in Selangor Science Park 2, Cyberjaya for the purpose of development of the International University of Al-Madinah through a Letter of Offer dated 23rd December 2009 with a sale price of RM112,820,437.00 for the purpose of building the university.

Based on the Claimant's Letter of Offer ("defendant"), Clause 3.1.1 states that the buyer must settle the payment of 2% of the sale price which is equivalent to RM4,476,698.32 upon receipt of the offer letter.

Following the defendant's offer, the plaintiff on 26th August 2010 paid RM2,256,408.00 of the required deposit amount.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D.)

Claims (cont'd.)

Corporation (cont'd.)

c) Limatic Holdings Sdn. Bhd. and Corporation (cont'd.)

At all material times it is agreed between the plaintiff and the defendant that Deposit Payment is a refundable deposit where:-

- a. The purchase of the Property is subject to the project the development of the Universities; and
- b. If the University development project is not implemented and the sale and purchase agreement for the purchase of the property is executed between the plaintiff and the defendant, the Deposit Payment is necessary or obligated to return to the plaintiff.

The University's development project has been canceled and not implemented. Furthermore, due to the cancellation of the University's development project, therefore the Sale and Purchase agreement for the purchase of the land was not executed between the plaintiff and the defendant. Following the cancellation of the university development project, the plaintiff has requested the defendant to return the Deposit Payment.

Based on the plaintiff's request for the refund, the defendant has made an offer to the plaintiff to return the deposit payment paid by contra of bungalow in Section 9, Shah Alam and 2 serviced apartments at Selangor Science Park 2, Cyberjaya.

The plaintiff disagreed with the offer and lodged a counter offer to the defendant by contra of a bungalow in section 9, Shah Alam and the purchase of another bungalow unit in Section 9, Shah Alam belonging to the defendant in lieu of the refund of the Deposit Payment in cash.

Since no agreement has been reached between the plaintiff and the defendant with respect to the proposals submitted, the Plaintiff's Solicitor has submitted a letter dated April 12, 2017 for refunds paid in cash.

The Plaintiff has applied for the Order among others as follows:-

- a. The sum of RM2,256,408.00;
- b. Interest on the sum of RM2,256,408.00 at 5% per annum from the filing date of this action up to the date of judgment and subsequently at 5% per annum from the date of judgment until the date of full payment.

Case management is set on 17th February 2020.

d) Problem of Damage Structure of housing for Privatisation Project of Corporation and Setia Abadi Sdn Bhd in Section 23 Shah Alam

The cost of repairing the sedimentation problem encountered in the Setia Abadi project is estimated at RM7 million. These costs will be borne by the privatization company and legal action is being taken.

e) Sas Industries Sdn. Bhd. and Corporation

Writ summons was filed by Messrs. Manogar & Co on 2nd July 2019 with a claim of RM8,551,744.39 as compensation due to flood overflow. The plaintiffs claim to have suffered losses as a result of excess water entering the premises and damaged the plaintiffs' business stocks.

Case management is set on 6th February 2020.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

32. CAPITAL COMMITMENT

	GROUP	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Approved capital expenditure not yet allocated in the financial statements:		
Contracted	151,778	153,311
Not contracted	-	30,236

33. TRANSACTIONS WITH SUBSIDIARY COMPANIES

A parties are considered to be a related to the company if the company has the ability, directly or indirectly, to control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decision, or vice versa, or where the company and a party are subject to common control or common significant influence.

In addition, there is detailed information on the financial statements, where the company has relationships with related parties including directors, key management personnel and Related Parties in the same group of companies.

- a) The main transactions between PKNS and its subsidiary companies are as follows:

	CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000
Construction Works	50,518	47,811
Dividend	88,870	16,714
Others	5,263	5,572
	144,651	144,651

- b) The remuneration of director and key management personnel during the financial year is as follows:

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Salaries and other emoluments:				
Director and management	14,904	11,366	3,892	3,281

Included in the above compensation of key management personnel is directors' remuneration as disclose in Note 4.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

34. PRIOR YEAR ADJUSTMENT

This in respect of gain on disposal of associates not recognised, issued and the remaining share of profit attributable to minority interest. The effect on the financial statements are as follows:

	As previously stated RM'000	Prior year adjustment RM'000	As restate RM'000
Retained earnings	6,133,112	(2,920)	6,130,192

No effect on the current year income statement and its comparative figures.

35. SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE FINANCIAL YEAR

35.1 Disposal of Share

On 14th September 2020, the Selangor State Development Corporation ("PKNS") has certified and approved the offer from Faster Asia Sdn. Bhd. ("FASB") to acquire all (100%) of PKNS shares in Datumcorp International Sdn. Bhd. ("Datum").

The value of the disposal of Datum is equal to the value of investments that have been made on the date of disposal. The share will be implemented in two (2) stages; 70% in the first stage and the remaining 30% in the second stage.

On 3rd November 2020, FASB agreed to accept PKNS offer and informed that the terms and conditions for the purchase of shares must be finalized through a Share Sale and Purchase Agreement between FASB and PKNS. To conclude the agreement, a law firm was appointed to represent FASB and the agreement has been finalized and signed on 31st December 2020.

35.2 Redemption of Cumulative Redeemable Preference Shares (CRPS)

On 17th November 2020, the Management of PKNS has approved the redemption of the outstanding redeemable shares namely 'CRPS-2' and 'CRPS-3' by De Palma Management Services Sdn. Bhd. ("De Palma") worth RM28.0 million.

The approval of the redemption of CRPS is by absorption of renovation costs in the Financial Statement for the year ended 31st December 2020.

At the date this report is made, the redemption of the CRPS has been finalized on 3rd December 2020.

36. FINANCIAL INSTRUMENT

36.1 Categories of Financial Instruments

The table below provides an analysis of financial instruments categorised as follow:

- (a) Financial assets and financial liabilities measured at fair value through profit or loss ("FVTPL");
- (b) Financial assets and financial liabilities measured at amortised cost ("AC"); and
- (c) Financial assets that are equity instruments measured at cost less impairment ("CLI").

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

36. FINANCIAL INSTRUMENT (CONT'D.)

36.1 Categories of Financial Instruments (cont'd.)

	Carrying amount RM'000	FVTPL RM'000	AC RM'000	CLI RM'000
2019				
Financial assets				
Group				
Other investments	219,790	132,192	79,657	7,941
Amount due from contract customer	38,168	-	38,168	-
Trade receivables	367,924	-	367,924	-
Other receivables, deposits and prepayments	170,472	-	170,472	-
Portfolio investment	26,605	26,605	-	-
Fixed deposits	383,115	-	383,115	-
Cash and bank balance	123,710	-	123,710	-
	1,329,784	158,797	1,163,046	7,941
Corporation				
Other investments	151,272	70,398	79,487	1,387
Trade receivables	216,742	-	216,742	-
Other receivables, deposits and prepayments	151,383	-	151,383	-
Portfolio investment	12,394	12,394	-	-
Fixed deposits	5,841	-	5,841	-
Cash and bank balance	50,811	-	50,811	-
	588,443	82,792	504,264	1,387
Financial liabilities				
Group				
Trade payables	(367,303)	-	(367,303)	-
Other payables	(565,355)	-	(565,355)	-
Amounts due to non-controlling shareholders	(257)	-	(257)	-
Finance lease	(3,926)	-	(3,926)	-
Borrowings	(1,948,448)	-	(1,948,448)	-
Retirement benefits	(9,044)	-	(9,044)	-
	(2,894,333)	-	(2,894,333)	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

36. FINANCIAL INSTRUMENT (CONT'D.)

36.1 Categories of Financial Instruments (cont'd.)

	Carrying amount RM'000	FVTPL RM'000	AC RM'000	CLI RM'000
2019				
Financial liabilities				
Corporation				
Trade payables	(83,131)	-	(83,131)	-
Other payables	(475,962)	-	(475,962)	-
Borrowings	(1,637,187)	-	(1,637,187)	-
Retirement benefits	(3,520)	-	(3,520)	-
	(2,199,800)	-	(2,199,800)	-
2018				
Financial assets				
Group				
Other investments	194,104	110,053	82,811	1,240
Amount due from contract customer	217,984	-	217,984	-
Trade receivables	375,380	-	375,380	-
Other receivables, deposits and prepayments	157,805	-	157,805	-
Portfolio investment	18,431	18,431	-	-
Fixed deposits	352,686	-	352,686	-
Cash and bank balance	154,767	-	154,767	-
	1,471,157	128,484	1,341,433	1,240
Corporation				
Other investments	115,890	81,350	33,300	1,240
Trade receivables	199,235	-	199,235	-
Other receivables, deposits and prepayments	73,574	-	73,574	-
Portfolio investment	15,339	15,339	-	-
Fixed deposits	5,668	-	5,668	-
Cash and bank balance	16,980	-	16,980	-
	426,686	96,689	328,757	1,240

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

36. FINANCIAL INSTRUMENT (CONT'D.)

36.1 Categories of Financial Instruments (cont'd.)

	Carrying amount RM'000	FVTPL RM'000	AC RM'000	CLI RM'000
2018				
Financial liabilities				
Group				
Trade payables	(352,320)	-	(352,320)	-
Other payables	(398,275)	-	(398,275)	-
Amounts due to non-controlling shareholders	(266)	-	(266)	-
Finance lease	(5,527)	-	(5,527)	-
Borrowings	(1,671,930)	(12,394)	(1,659,536)	-
Retirement benefits	(9,418)	-	(9,418)	-
	(2,437,736)	(12,394)	(2,425,342)	-
Corporation				
Trade payables	(107,991)	-	(107,991)	-
Other payables	(304,997)	-	(304,997)	-
Borrowings	(1,375,988)	-	(1,375,988)	-
Retirement benefits	(3,668)	-	(3,668)	-
	(1,792,644)	-	(1,792,644)	-

The following summarizes the methods used to determine the fair value of financial instruments as shown in the above table:

Investment in Equity and Debt Securities

The fair value of financial assets that are quoted in an active market is determined by reference to the value of assets quoted closing bid price at the end of the reporting period.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (CONT'D.)

36. FINANCIAL INSTRUMENT (CONT'D.)

36.2 Net Profit and Loss arising from Financial Instruments

	GROUP		CORPORATION	
	2019 RM'000	2018 RM'000	2019 RM'000	2018 RM'000
Net Profit/(Loss) on:				
Financial assets measured at fair value through profit or loss	(21,121)	(12,288)	(21,121)	(12,288)
Financial assets are measured at amortised cost	(19,405)	(13,640)	(6,775)	(9,610)
Financial liabilities measured at amortised cost	(98,039)	(84,223)	(77,403)	(62,035)
	(138,565)	(110,151)	(105,299)	(83,933)

37. RECALSSIFICATION

Some comparative figures are reclassified for the purpose of complying with the current year's performance.

38. APPROVE DATE FOR PUBLICATION

The financial statements were authorised for publication by the Board on the date of these financial statements.